

ÅRSMELDING 2020

VIKEN SKOG // ÅRET 2020 I TEKST OG BILDER





TØMMER & MARKED 2020: Styreleder avbildet etter å ha tatt i mot over 700 mennesker over to dager. Trolig Skandinavias største skogkonferanse, hvor verdikjeden skog settes på dagsorden.

STYRELEDEREN HAR ORDET

” Vi har gått trappene i et bratt år

Ubalanse i tømmermarkedet i Europa utfordrer vår organisasjon til å finne løsninger som gjør at vi fortsatt kan tilby alle oss eiere avsetning for virke. Tidene er gode for trelast, og prisene på tremasse er på vei opp på verdensbasis. I tiden fremover blir det viktig å jobbe videre for ytterligere økt bruk av tre, samtidig som vi jobber for ny og bærekraftig treforbrukende industri i Norge.

Vi startet året med en fest av en konferanse. Tømmer & Marked samlet 720 skogengasjerte tett i tett på Sundvolden Hotel for vårt femårsjubileum. Kontrasten ble stor da vi bare uker etterpå måtte holde sammen på avstand og finne nye løsninger. Heldigvis holder skogen alltid åpen. Den har vært en befrielse for mange nordmenn i et krevende år.

Det er viktig at skognæringen kommer gjennom pandemien med optimisme og tro på fremtiden. Viken Skog har økt sitt engasjement i verdikjeden med investeringene i Moelven Industrier ASA og RingAlm AS. Vi forventer oss mye av disse eierskapene fremover. Starten har gått veldig bra. Vi gjør dette fordi det er viktig for oss skogeiere å bli med lenger ut i verdikjeden. Skogeierne må ta større del i verdiskapingen, og ikke bare høste verdien av selve skogproduksjonen.

Som skogeiere opplever vi stadig at råderetten over egen eiendom blir begrenset av økende krav fra storsamfunnet. Vi ser blant annet flere eksempler på kommuner som tar i bruk plan- og bygningsloven for å regulere deler av utmarksarealene i kommunen til andre formål enn det som ligger i definisjonen LNF (landbruks-, natur- og friluftsområder). Summen av registreringer fører til økt byråkrati, økte kostnader, og i enkelte tilfeller begrensninger på skogeierens mulighet til å få nytte av tømmerverdiene som er bygd opp over generasjoner. Viken Skog tar grunneierrettigheter på alvor, og øker engasjementet for å beskytte eiendomsretten og skogeierens frihet til å drive et aktivt skogbruk.

Det økende presset mot eiendomsretten viser hvor viktig det er med et sterkt skogeiersamvirke med høy oppslutning blant oss skogeiere. Jeg kan ikke understreke nok hvor viktig det er at vi som andelseiere står sammen for å sikre skogeierens rettigheter, enten det er overfor storsamfunnet eller det er overfor industrien for å sikre en høyest mulig tømmerpris.

Vi ser også viktigheten av et sterkt Skogeierforbund. De tar seg av de overordnede spørsmålene opp mot sentrale beslutningsorganer, inkludert EU/EØS. Og igjen; vi står sterkere når vi snakker med én stemme.

2020 ble et krevende, men begivenhetsrikt år for Viken Skog. Men – som jeg liker å si – vi hviler ikke på laurbærene selv om vi de siste årene har fått flere solide ben å stå på. Vi fortsetter arbeidet med å forbedre oss i alle ledd, og vi har aldri stått bedre rustet for fremtiden. Viken Skog skal være en foretrukken samarbeidspartner, både nasjonalt og internasjonalt.

Jeg gleder meg til å fortsette på reisen sammen med dere andelseiere. Selskapet vårt har en lang tradisjon, og består i dag av 35 skogeierlag med 175 lokale tillitsvalgte. Jeg opplever at de tillitsvalgte bare blir mer engasjerte og motiverte i den viktige jobben vi gjør. Dette sikrer oss andelseiere nærhet til selskapet – vårt verktøy i Skog-Norge. Sammen er vi sterke.

Til slutt vil jeg takke alle våre ansatte, entreprenører, transportører, kunder, forvaltningen, tillitsvalgte og ikke minst alle andelseierne for støtte og flott innsats gjennom året. En stor takk også til styret for godt arbeid.

Sammen utvikler vi en bærekraftig og fremtidsrettet næring.

Olav Breivik
STYRELEDER | VIKEN SKOG SA

Bilder som er benyttet i årsmeldingen er
fotografert før koronarestriksjoner



- » Viken Skog er et skog-samvirkeforetak på Østlandet
- » 9 250 andelseiere
- » Andelseierne representerer ca. 9,5 millioner dekar skog
- » Har aktivitet i den skogrike delen av Norge
- » Vi er tilstede gjennom 35 skogeier-lag med lokal tilhørighet
- » Deltar i hele verdikjeden fra skog til industri
- » 255 ansatte inklusive datterselskap
- » Sertifisert etter ISO 9001/14001 (PEFC) og FSC

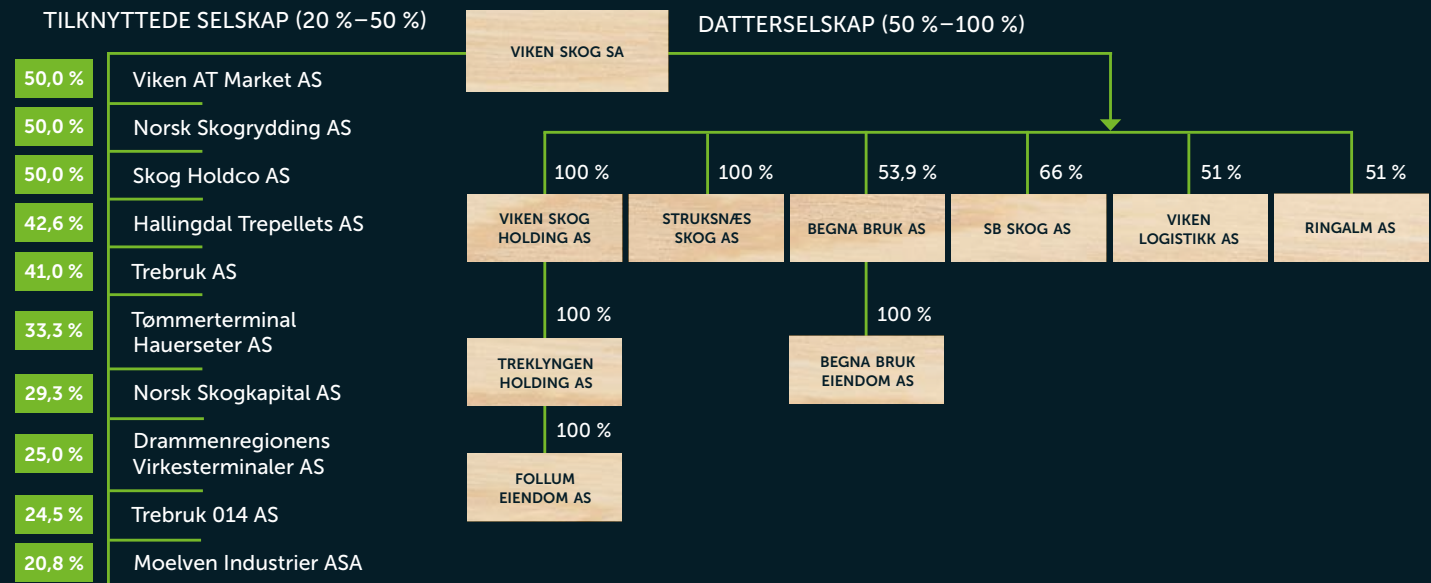
Nøkkeltall 2020

VIRKESOMSETNING		2020	2019
Omsetning	(m ³)	2 116 000	2 424 000
OPPDRAGSVIRKSOMHET			
Biobrenselomsetning	(lm ³)	118 000	155 000
Sluttavirkning	(m ³)	1 587 715	1 886 000
Tynning	(m ³)	121 400	93 000
Markberedning	(da.)	8 650	9 100
Planting	(ant. pl.)	8 333 670	9 146 000
Gjødsling	(da.)	4 494	5 900
Ungskogpleie	(da.)	32 684	33 100
ANDELSEIERE			
Andelseiere	(antall)	9 247	9 400
Leverandører	(antall)	3 083	3 353
ANSATTE			
Årsverk totalt	(antall)	87	87
ØKONOMI			
Driftsinntekter	(1 000 kr)	1 441 420	1 702 746
Driftsresultat	(1 000 kr)	7 980	5 891
Finansresultat	(1 000 kr)	26 497	39 467
Årsresultat	(1 000 kr)	33 284	44 040
Totalrentabilitet	(%)	4,7	5,4
Egenkapitalrentabilitet	(%)	4,9	6,9
Likviditetsgrad		2,18	2,02
Egenkapitalandel	(%)	66	79

INNHold

- 02 STYRELEDEREN HAR ORDET
- 05 NØKKELTALL OG KONSERNSTRUKTUR
- 06 STYRETS BERETNING
- 23 REGNSKAP
- 28 NOTER
- 42 VIRKESLEVERANSER 2020
- 43 TILLITSVALGTE

Konsernstruktur Viken Skog SA pr. 31.12.2020



Annerledesåret

Korona, tiltakspakker og Teams

Til tross for koronapandemien, som har preget menneskers hverdag lokalt, nasjonalt og globalt, har skognæringen kommet bra fra det med god etterspørsel etter tømmer og rekordpriser på trelast. Vi i Viken Skog har arbeidet for å opprettholde tilnærmet normal drift. Vi har lyktes takket være disiplin og lojalitet hos andelseiere, ansatte og samarbeidspartnere. Dette er muliggjort gjennom tett kommunikasjon og et godt samarbeid i hverdagen.



Aktiviteten i Norge var den laveste siden 2015. I 2020 ble det avvirket 10,36 millioner kubikkmeter, som er en reduksjon på 7,3 prosent fra toppåret 2019. Etter flere år med vekst, i tråd med den nasjonale strategien for skog- og trenæringen, SKOG22, og dennes målsetting om en årlig bærekraftig avvirkning på 15 millioner kubikkmeter, stagnerte tømmermarkedet i fjor. Dette skyldes først og fremst reduserte leveranser av massevirke til Norske Skog Saugbrugs, hvor Viken Skog er blant de største leverandørene. Viken Skog-konsernet hadde en samlet markedsandel på 28 prosent.

Covid-19 – en krevende tid

Torsdag 12. mars stengte Norge ned som følge av koronapandemien. Viken Skog har fortløpende vurdert og innført tiltak i tråd med Folkehelse-instituttets råd og anbefalinger. Å holde hjulene i gang har krevd nytenking og omstilling fra både ledelsen og de ansatte, blant annet hvordan vi følger opp oppgavene våre. Den nye møteplattformen ble Teams. Dette verktøyet har sikret kommunikasjon og informasjon i en krevende tid, men også for framtiden. Selskapet har ikke hatt smittetilfeller eller benyttet permitteringer i 2020.

Moelven Industrier ASA

Viken Skog har i to omganger kjøpt seg opp til 32,8 prosent i Moelven Industrier ASA, først i 2020 og deretter på starten av 2021. Dette er selskapets største eierengasjement, og skal bidra til at verdiene i Moelven Industrier forblir i skogeiernes hender. Vi i Viken Skog mener at skogressursen skal brukes til lokal verdiskaping og sysselsetting. Dette sikrer aktivitet i bygdene og en vital skognæring.

Tømmermarkedet



Tokrally på trävaror, men fiberveden vil ingen ha för tillfället

Danske Bank 4/20

Året har vært preget av uforutsigbarhet og en sjelden ubalanse mellom markedene til treforedling og tremekanisk industri. Mens sagbrukene har hatt et rekordår med god etterspørsel etter trelast, har det vært et mer krevende år for massebrukene med høye lager av virke og et utfordrende marked.

Ved inngangen til året – i en periode da sagbrukene normalt skal bygge opp lagrene – var det store lagre av tømmer og trelast på sagbrukene. Da koronaen inntraff i mars, var det flere av sagbrukene som stoppet eller reduserte innkjøpet av tømmer, for å få ned lagrene i påvente av et antatt krevende marked. Koronaen fikk imidlertid en positiv innvirkning på byggevaremarkedet, og sagbrukene måtte øke innkjøpet. Det var spesielt stor etterspørsel etter impregneret trelast da innenlandsmarkedet skøyt fart. Sagbrukene har hatt høy produksjon og salg av trelast, noe som medførte rekordhøy inntjening. De store eksportsagbrukene i Sverige rapporterte om en særdeles god markedssituasjon og rekordpriser, spesielt i USA og Storbritannia, selv om en styrket svensk kronekurs dempet inntjeningen.

Etter flere prisoppganger og høy etterspørsel etter massevirke gjennom 2018 og 2019 har avvirkningen hatt en dreining mot massevirkebestander, noe som har resultert i økte massevirkeandeler i produksjonen. For å håndtere ubalansen mellom sortimentene, og samtidig klare å ta ut avtalevolumene på sagtømmer, har sagbrukene gjort endringer av både toppmål og kvalitetskrav for å øke sagtømmerandelen. Det har i tillegg blitt innført kvalitet 1 og 2 på sagtømmer av furu, i likhet med målereglementet som ble innført for gran i 2019.

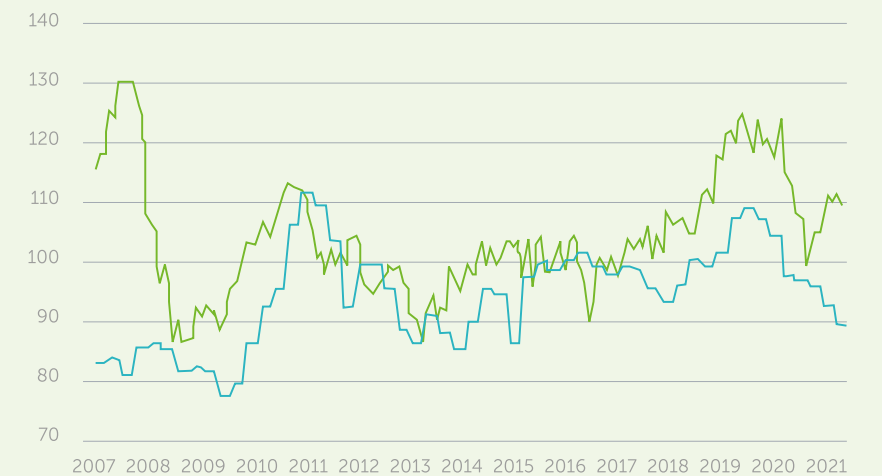
Prisene på sagtømmer falt gjennom første halvår og frem til høsten som en følge av store lagre og et forventet vanskeligere marked på grunn av koronaen. Grunnet stor etterspørsel etter trelast gjennom sommeren kom også flere prisoppganger på sagtømmer, der prisnivået ved årsskiftet var tilbake på nivå med 2019. Samtidig er det et historisk stort gap mellom prisen på trelast og sagtømmer, som grafen under viser.

At lagrene av massevirke har bygget seg opp, skyldes først og fremst stor tilgang av virke som følge av barkbilleangrepene som har preget Europa og Skandinavia, samt markedssituasjonen for trykkipapir. Markedet for grafisk papir falt med hele 30 prosent, noe som førte til nedleggelse både i Sverige og Finland. Norske Skog Saugbrugs stengte én papirmaskin på tampen av 2020. Denne tilsvarer 250 000 kubikkmeter massevirke pr. år. Treforedlingsindustrien har opplevd et delt marked gjennom pandemien. Produsenter av grafisk trykkipapir opplevde nærmest en kollaps i markedet, som allerede er fallende på verdensbasis.

Samtidig har produsenter av tremasse til hygieneartikler og kartong opplevd økt etterspørsel.

Prisene på massevirke har falt gjennom året som følge av mye tilgjengelig massevirke. Det er særlig den norske industrien som har tatt den største nedgangen. Den svenske industrien som kjøper norsk virke, har hatt en langt mer moderat nedgang i prisene. Med prisnedgangene gjennom 2020 er prisen på massevirke av gran og furu harmonisert. Tiden med en «Premium»-pris for fersk massevirke av gran kan synes å være forbi.

Energimarkedet har vært svakt på grunn av stor tilgang på billig «billettømmer» og en mild vinter. Det har vært fulle lagre av energivirke og flis hos samtlige aktører i det norske markedet. En mild høst og lave strømpriser har også holdt forbruket nede. Det har vært marginale prisnedganger i det norske markedet, men lagersituasjonen i Europa vil mest sannsynlig medføre ytterligere press på prisen.



Grafen viser utviklingen i priser for sagtømmer av gran (blå linje) og trelast av gran (grønn linje). Kilde: Woodstat, Skogsstyrelsen, SCB.

VÅR VISJON ER

” En verdikjede
i verdensklasse



RingAlm AS

Viken Skogs oppdrag er å gi sine andelseiere de beste mulighetene for å lykkes med et langsiktig og lønnsomt skogbruk. Dette fordrer tilstedeværelse av treforbrukende industri for å sikre avsetning og konkurranse mellom industriaktørene om tømmerstokken til en best mulig pris til skogeieren. Etter at sagbruket Moelven Eidsvold Værk ble lagt ned, startet Viken Skog, Nortømmer og Norske Skog Saugbrugs arbeidet med å etablere en tømmerterminal på Hauerset ved Gardermoen. Dette for å sikre avsetning med en kanal for virke fra Østfold og sør i Akershus, samt å sikre bedre utnyttelse av tømmerbilkapasiteten i denne regionen gjennom å tilrettelegge for transport av mer tømmer på kort avstand.

Vinteren 2020 kom RingAlm AS for salg. Viken Skogs utgangspunkt er at skogressursen skal brukes til verdiskaping og sysselsetting i bygdene. SKOG22 påpekte i 2015 at potensialet for verdiskapingen ved foredling av alt tømmer i Norge over en 20-årsperiode ville være inntil 3 600 milliarder kroner. Samtidig understrekte SKOG22 at om alt virke kun gikk til eksport i den samme perioden, ville verdiskapingen bare bli på 80 milliarder kroner. Dette viser hvor viktig det er å beholde og videreutvikle norske

industribedrifter som bruker tømmer som råstoff. Viken Skog mener at kjøpet av RingAlm er et riktig og lønnsomt bidrag til at det norske skogbruket sikrer lokal, konkurransedyktig og treforbrukende industri – samtidig som andelseierne skal tjene penger på investeringen. At Borregaard og Almanningssaga ble med på eiersiden, vil sikre RingAlm råstoff og avsetning på flis, samtidig som det gir muligheter for et tettere samarbeid i verdikjeden. Visjonen til Viken Skog er jo en «Verdikjede i verdensklasse».

Viken Skog har en eierandel på 51 prosent i RingAlm, som er under samme ledelse som Begna Bruk, der Viken Skog eier 53,9 prosent. RingAlm og Begna Bruk samarbeider for å øke hverandres konkurransekraft og attraktivitet mot industrien og byggevaremarkedene. De to selskapene har dessuten etablert enkelte fellestjenester som vil bidra til å effektivisere virksomhetene.

Almanningssaga, som består av Ullensaker Almanning, Nannestad Almanning, Bjerke Almanning og Ringsaker Almanning, eier 34 prosent i RingAlm. Borregaards eierandel er på 15 prosent.



Verdikjede

Viken Skogs rolle i verdikjeden er å bidra til forutsigbarhet, bygge kompetanse, sikre god planlegging, kommunikasjon og samarbeid for selskapets samarbeidspartnere. Selskapet har en driftsmodell som skal sikre aktivitet for verdikjeden 365 dager i året – hvert år.



Siden høsten 2019 har etterspørselen etter massevirke vært nedadgående. Det har gjort at det har vært nødvendig å markedstilpasse produksjonen gjennom å tildele hogstentreprenørene et ukesevolum (kvote) under strategien om at «vi skal finne løsninger som til sammen gir mest mulig hogst, men ikke ubegrenset med hogst».

Fra en normalproduksjon på 60 000 kubikkmeter pr. uke ble avvirkningen redusert til 30 000 kubikkmeter pr. uke.

I tillegg ble det gjennomført en sommerstopp i tre uker der hensikten var å redusere veilageret av massevirke. Lojaliteten og disiplinen hogstentreprenørene og tømmertransportørene har vist til denne strategien har vært imponerende, og samtidig helt avgjørende for målsettingen om å beholde mest mulig av kapasiteten til bedre tider.

Viken Skog har de siste årene arbeidet med å øke forutsigbarheten og kapasiteten i produksjonsapparatet. Det har vært fokus på å tilknytte nødvendig kapasitet for hogst og transport ved å inngå samarbeidsavtaler. Dette skal gi skogeierne og samarbeidspartnerne forutsigbarhet både i gode og dårlige tider.



**Aktivitet 365 dager i året
– fra 60 000 m³ til 30 000 m³
pr. uke**

Denne modellen prioriterer andelseiere og likebehandler hogstentreprenører med avtale. Disse har under pandemien fått tildelt et ukevolum på 80–90 prosent av avtalevolumet, mens de uten avtale til tider har fått stopp i avvirkningen.

Holdningen blant de ansatte er klar: Vi i Viken Skog er opptatt av å holde produksjonen i gang, og jobber hardt for å ivareta våre forpliktelser i verdikjeden.

For å bygge en verdikjede i verdensklasse trengs tilgang til kompetanse og kunnskap. Viken Skog besluttet derfor å delta i SmartForest, et nytt senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI) ledet av NIBIO. Vi valgte også å delta i SmartSupply, et finkledet forsknings- og utviklingsprosjekt der mer effektiv loggføring i skogen og bedre logistikkplanlegging er blant målene.

Med stor etterspørsel etter sagtømmer har produksjonen vært rettet mot bestand med stor sagtømmerandel. En bonus for skogeierne i en slik situasjon er uttak av spesialsortiment som laft og stolp. Det var derfor gledelig å registrere at Viken Skog i 2020 satte rekord i leveranser av stolp.





Nødvendigheten av et aktivt skogbruk

I Viken Skog har vi lenge hatt søkelys på å drive skogbruk hver dag, hele året, hvert år. Vi ser dette som nødvendig for å oppnå en vital og fremtidsrettet næring, og samtidig inneha nødvendig legitimitet i samfunnet. Å drive skogen hele året er viktig for skogeieren, samarbeidspartnere og industrien. Dette gir aktivitet og forutsigbarhet for alle som jobber med skogbruk som næring. Ved å ha aktivitet hele året sikres nødvendig beskjeftigelse og inntjening for alle aktørene i verdikjeden.

Framtidsskogen må skjøttes i alle faser. Det må sikres en tilfredsstillende foryngelse etter avvirkning, enten naturlig eller ved planting. Begge tiltakene kan gjerne kombineres med markberedning. Det er viktig med etterkontroll av foryngelsen slik at nødvendig supplering blir gjennomført. Når foryngelsen er etablert, må feltene følges opp med ungskogpleie. Gjødning av produksjonsskogen er også et lønnsomt tiltak flere skogeiere bør vurdere. Det står mye penger inne på skogfondskontoene, og det er økonomisk svært gunstig å benytte ordningen. Skogfond er et viktig virkemiddel til nødvendige og lønnsomme investeringer i skogeiendommen, både for å pleie skogen, utbygging og vedlikehold av effektiv infrastruktur.

Viken Skogpakker (Enkel, Pluss og Proff)

Med bakgrunn i markedsundersøkelser ble det klart at mange skogeiere ønsket et mer helhetlig og enklere tjenestetilbud der skogeieren i hovedsak skulle ta ansvar for forvaltning av egen skog. Viken Skog lanserte derfor høsten 2019 et nytt og tilpasset tjenestetilbud under navnet «Skogpakker». De tre ulike pakkene er tilpasset aktiviteten på eiendommen og skogeierens ønske om å ta ansvar for gjennomføringen av de planlagte tiltakene.

Enkelavtale har en planleggingshorisont på 18 måneder, mens **plussavtalen** forplikter samarbeid i tre til fem år. For begge avtalene oppretter skogbruksleder sammen med skogeieren periodeplaner som gjelder både hogstaktivitet og skogkulturarbeid. Viken Skog tar ansvar for, og bekoster, nødvendig sporoppsetting etter utførte hogstoppdrag mot at skogeier betaler en pakkepris. Plusspakken gir dessuten en bonusutbetaling for levert virke, noe som inngår i avtalen.

Proffpakken er ment for skogeiere som administrerer de fleste tiltakene selv, men tilbyr sitt tømmervolum til Viken Skog med en avtalehorisont på fem år. Det gjennomføres et årlig møte med den lokale skogbrukslederen med hensikt at Viken Skog og

skogeieren i fellesskap skal sette opp en årsplan. Leveranser i henhold til denne planen utløser en bonusbetaling. Skogeieren får dessuten tilbud om sikkerhet for leveranser og rabattert pris på kurs i regi av Viken Skog.

Alle pakkene har så langt vært tilbudt andelseier med 30 prosent rabatt på veiledende pris, og responsen har vært positiv. Skogeierne opplever at det blir enklere å involvere seg i praktiske oppgaver, mens Viken Skog og resten av verdikjeden får sikkerhet for aktivitet i en lengre planleggingshorisont.

Spesialisering av skogkulturtjenester

Viken Skog har i løpet av 2020 videreutviklet modellen med egne skogkulturanvarlige. Deres arbeidsoppgave er å organisere gjennomføringen av skogkulturoppdrag for et kontor/distrikt. Hovedfokus har vært å følge opp skogkulturentreprenører og dokumentere opplæring av deres medarbeidere, samt systematisk gjennomføring av etterkontroller av gjennomførte oppdrag. SkogkulturApp ble innført i april. Dette er en app der skogkulturentreprenørene henter og rapporterer informasjon om oppdragene de skal gjennomføre eller har gjennomført. Dette har vært en suksess, og jobben har blitt gjort på god «korona-avstand». Viken Skog har gjennom flere år økt markberedningsaktiviteten. I 2020 ble det inngått en samarbeidsavtale med en ny entreprenør med spesialmaskin som er velegnet for markberedning.

Tiltakspakker

Norges Skogeierforbund, Norskog og Maskinentreprenørenes Forbund ba regjeringen om et tilskudd som skulle brukes til å stimulere til tynning og hogst i områder med høye driftspriser. Årsaken var fallet i etterspørselen etter virke som følge av koronasituasjonen, noe som førte til at mange hogstlag ble nødt til å stoppe arbeidet i deler av 2020. Landbruks- og matdepartementet bevilget i denne forbindelsen skognæringen en tiltakspakke på 50 millioner kroner gjennom revidert nasjonalbudsjett. Ved utgangen av året var 44 millioner av disse benyttet, og resten ble overført til 2021 etter at ordningen ble forlenget. Midlene ble opprinnelig fordelt på alle fylkene. Viken var blant fylkene som utnyttet ordningen best, og fikk overført ubenyttede midler fra andre fylker mot slutten av året.

Departementet bevilget i tillegg et ekstra plante-tilskudd på 1,30 kroner pr. skogplante for planter som ble satt ut våren 2020. Tilskuddsordningen skulle bidra til å sikre utplantning av skogplanter ved å kompensere for økte kostnader som følge av koronarestriksjoner.

Våre tjenester gjør det enklere
å eie og forvalte skog



Skogbruksplanlegging

Året har vært preget av høy aktivitet med produksjon og leveranser for store arealer. Den dominerende takstmetoden er fjernmåling med flybilder kombinert med lasertakst. For enkelte mindre områder har det blitt gjennomført miljørevisjoner uten at det har blitt produsert skogbruksplaner.

Som første kommersielle selskap i Skandinavia har Viken Skog gjennomført bonitering med laserdata og lasertakster. Ved å sammenligne ny bonitering ved hjelp av laserdata med eldre skogbruksplaner ble det avdekket systematiske feil i de eldre skogbruksplanene. Flere områder var registrert med dårligere bonitet enn det de nye målingene viste.

Det er levert skogbruksplaner i Flesberg og Sigdal. Dette ble gjennomført som en områdetakst med stor oppslutning blant skogeierne. Det er også levert skogbruksplaner for kommunene Lier, Røyken og Hurum. For dette prosjektet var det ikke nødvendig å bestille nye skogbruksplaner, men oppslutningen fra skogeierne ble likevel gledelig høy.





Eierorganisasjonen



Digitalt årsmøte, fra venstre: Varaordfører Lars Sollie, årsmøtets ordfører Marit Hougsrud, styreleder Olav Breivik, daglig leder Tor Henrik Kristiansen og økonomisjef Vibeke T. Teslo-Andersen.



Muligheten til å påvirke og delta i skogeiersamvirket – sammen er vi sterke

Fornylse i eierorganisasjonen

2020 var det første året etter at årsmøtet vedtok forslagene fra Vitaliseringsutvalget med blant annet gjeninnføring av skogeierlagene som valgkretser og lokalledd i organisasjonen vår. I løpet av året har over 30 skogeierlag behandlet og signert ny samarbeidsavtale med Viken Skog. Dette innebærer en forpliktelse til å stå samlet i arbeidet med å bedre skogbrukets rammebetingelser. Skogeierlag med samarbeidsavtale mottar økonomisk tilskudd fra Viken Skog og støtte til lokalt næringspolitisk og skogfaglig arbeid. Noen skogeierlag ønsket å behandle samarbeidsavtalen som en årsmøtesak. Ettersom de aller fleste endte opp med avlyste årsmøter, vil de siste fem skogeierlagene behandle samarbeidsavtalen i 2021.

Oppfordringen fra årsmøtet til skogeierlagene om å vurdere sammenslåing med andre skogeierlag der det lå til rette for det, ble fulgt opp med gjennomført sammenslåing for to nye skogeierlag: Valdres og Numedal. Nordre Land, Torpa og Etnedal og Eiker og Skoger valgte å fortsette med dagens struktur. For skogeierne i den utvidede Drammen kommune arbeider skogeierlagene med å etablere et nytt skogeierlag basert på medlemmer fra tidligere Nedre Eiker, Skoger og deler av Nordre Vestfold.

Ett av målene med Vitaliseringsutvalgets forslag var å bidra til større lokal tilhørighet og engasjement. Koronapandemien gjorde det vanskelig å gjennomføre normal aktivitet med skogkvelder og tilsvarende arrangementer. Likevel oppleves det at mange skogeierlag har engasjert seg i lokale næringspolitiske spørsmål, og mange har ideer og planer for et høyere aktivitetsnivå når smittesituasjonen tillater det.

Et tiltak for å bedre kommunikasjonen og forenkle arbeidet til skogeierlagene var lanseringen av Skogeierlagnettet. Her har hvert skogeierlag et lukket området hvor medlemmer av styret får tilgang til medlemslister, regnskapsrapporter, egne logoer for skogeierlaget og forskjellige tips for å drive et aktivt skogeierlag. Her legges også ulike høringsdokumenter, og det er egne moduler for å publisere og rapportere arrangementer og årsmøter.

Digitalt årsmøte

Det planlagte årsmøtet i Viken Skog ble grunnet pandemien utsatt til 16. juni og gjennomført digitalt. I forkant var utsendingene bedt om å godkjenne en forenkling i stemmerettsreglene slik at hver utsending fikk kun én stemme. Dette ble enstemmig godkjent, og årsmøtet ble gjennomført med fulltallig deltagelse: 43 representanter. På årsmøtet var det ordinære årsmøtesaker til behandling med tillegg av et forslag fra Eiker skogeierlag. De foreslo å innføre et aktivitets-tilskudd for skogeierlagene. Forslaget ble vedtatt. Valgkomiteen hadde innstilt på gjenvalg av styreleder og de to styremedlemmene som var på valg. Olav Breivik ble gjenvalgt som styreleder, og Erland Lundby og Kristine Nore ble gjenvalgt som styremedlemmer. Lars Solli ble valgt som ny ordfører etter Marit Hougsrud.

Gjennomgang av vedtektene

Siden etableringen av Viken Skog som et samvirkeforetak er det kun gjennomført enkelte mindre vedtektsendringer. Styret foreslo derfor å nedsette et utvalg for en helhetlig gjennomgang av vedtektene. Utvalget blir ledet av Lars Elsrud, leder i Sør-Aurdal skogeierlag, og de la mot slutten av året frem sin foreløpige innstilling. Forslagene som ble sendt på høring til skogeierlagene er blant annet:

- » Endring av formålet til å inkludere eierengasjement i skogindustri og tilknyttede verdikjeder for å sikre innflytelse og avkastning.
- » Åpning for støttemedlemskap for personer som ikke eier skog, slik som tidligere og kommende skogeiere.
- » Endring av serviceavgift til årskontingent.
- » Forenkling av hvilke saker som må behandles på de lokale andelseiermøtene.
- » Vurdere endring av kriteriene for antall utsendinger og stemmer.
- » Vurdere endring av etterbetaling basert på tømmeromsetning til all samhandling.

Endelig forslag vil bli forelagt styret og bli behandlet på årsmøtet i 2021.

Tømmer & Marked samlet 550 skogengasjerte deltagere i 2020, der blant andre Odd Nordstoga og Arne Brimi sto på gjestelisten.



Skogeierskolen på nett gir kompetanse om hvordan drive et lønnsomt og langsiktig skogbruk.



Kommunikasjon og marked

Arbeidet med å synliggjøre Viken Skog og merkevareplattformen fortsetter. Dette er grunnmuren som beskriver hva vi skal stå for, både eksternt og internt. Vi skal gjøre det enklere å eie og forvalte skog, og for oss handler det ikke bare om å omsette tømmer, men om å tenke helhet – fra planting til foredling av råvare. Vi skal gi våre eiere konkurransekraft og kompetanse, slik at vi sammen utvikler en langsiktig, bærekraftig og lønnsom næring. Dette skal gjøres med nytenking, entusiasme og nærhet til jobben vår.

Det skal være interessant, lønnsomt og gøy å være eier og samarbeidspartner av Viken Skog!

Konferansen Tømmer & Marked er et eksempel på merkevaren i praksis. En konferanse som skal inspirere, bevege og skape handling gjennom felles forståelse for verdikjeden skog. Den ble i 2020 arrangert for femte år på rad, med 550 deltakere på hovedkonferansen og deltakere fra ti nasjoner. Konferansen har vokst til å bli en av Skandinavias største i sitt slag. Målet med konferansen er å sette skognæringen på dagsorden hos skogeiere, politikere, næringsliv, investorer, forskere, studenter og i storsamfunnet for øvrig. I tilknytning til hovedkonferansen ble det avholdt sidearrangementer for industrikunder, hogstentreprenører og andelseiere med store årlige leveranser av tømmer til selskapet.

Viken Skog arrangerte i oktober skogeierskole med 50 elever på Tuftegården i Vestfold. Denne ble gjennomført på en trygg og forsvarlig måte til tross for korona.

I november lanserte Viken Skog sin første modul, «Skogens stammespråk», i nettkursserien «Skogeierskolen på nett». De nettbaserte kursene skal legge til rette for at skogeiere får kompetanse om hvordan de kan drive et lønnsomt og langsiktig skogbruk. Gjennom nett-

kursene skapes det bevissthet rundt skogeierrollen, og etter endt kurs skal skogeierne være motivert til å drive et langsiktig, bærekraftig og aktivt skogbruk.

Det ble også gjennomført kurs i Norsk PEFC Skogstandard, samt digitale kurs i DinSkog. Gjennom skogeierlagene er det i tillegg gjennomført skogkurs, skogkvelder og fagmøter.



PADLELED TELEMARSKANALEN
Vestfold og Telemark Fylkeskommune



» Næringspolitikk

Ambisjonene for grønt skifte må økes

Viken Skog er opptatt av at skogressursene i Norge må brukes aktivt til verdiskaping og sysselsetting i bygdene. Norge bør ha som mål om å øke den innenlandske foredlingen av tømmer. Samtidig er økt bruk av fornybar energi og vareproduksjon en viktig del av klimалøsningen.

Viken Skog bestemte i 2020 at vi skulle søke medlemskap i Norwegian Wood Cluster (NWC), som er et utvidet samarbeid i verdikjeden skog, industri og bygg. Det skal utvikles til en internasjonalt ledende næringsklynge for industrielt og bærekraftig trebyggeri. NWC har nå 25 medlemmer. Vi ser fram til et aktivt fellesskap i utviklingen av fremtidens bærekraftige bygg i tre, samt oppbyggingen av et innovasjonssenter for biomasse, som er en viktig del av dette.

Industri-investeringene i Fastlands-Norge har det siste tiåret ligget på rundt 25 milliarder kroner pr. år. Dette er et nivå som ikke engang er tilstrekkelig til å opprettholde nåværende produksjonskapasitet. De store investeringene i norsk industri går fortsatt til oljesektoren med cirka 170–180 milliarder kroner årlig. Dette er sju ganger mer enn investeringene i fastlandsindustrien. Skogindustrien er global. Når rammebetingelsene for å investere er bedre i EU enn i Norge, er det i EU investeringene kommer. Et godt eksempel på dette er Norske Skogs annonserte konvertering av papirmaskiner til emballasjeformål i Frankrike og Østerrike.

Ambisjonene for et grønt skifte må økes. Et viktig initiativ for dette er Grønn plattform, som er regjeringens tiltakspakke for grønn omstilling. Via Grønn plattform er det foreslått 1 milliard kroner fordelt over tre år til prosjekter som legger til rette for grønn vekst og et bærekraftig næringsliv. Viken Skog er med i utviklingen av ett prosjekt gjennom NWC.

SORIA MORIA SAUNA

MÅNEDENS TREBYGG DESEMBER 2020 | TENK TRE

På innsjøen Bandak i Telemark flyter det en blinkende badstue. Her kombineres både kunst, arkitektur og lysdesign.

Foto: © Dag Jønsen



Tenk Tre

Tenk Tre – en suksess

Omdømmeprojektet Tenk Tre ble etablert i 2019. Formålet er å arbeide for at allmenheten skal få kunnskap om bruk av tre som en fornybar naturressurs og at skognæringen er en viktig del av klimалøsningen og det grønne skiftet. Tenk Tre skal skape entusiasme for tre og treprodukter. Hovedmålgruppen for Tenk Tre er allmenheten, og spesielt kvinner i alderen 20–40 år. Prosjektet, som skal vare i tre år, er skog- og trenæringens viktigste tiltak for et bedre omdømme. I 2020 var hovedsatsingen tre filmer om kretsløpet. Disse skapte engasjement og har fått god respons. Det ble også testet ut en serie skilt til bruk på turstier.

Felles løft for økt skogproduksjon – fremtidsskogen

En stor andel av hogsten i dag er et resultat av omfattende skogplanting på 1950- og 1960-tallet. Tilveksten i Norge har stagnert, og det er avgjørende for framtidig verdiskaping og klimanytte fra skogen at oppbygging av skogressursene settes høyere på dagsordenen. Norges Skogeierforbund har derfor tatt initiativ til prosjektet «Handlingsplan for skogproduksjon». Målet er at hele skognæringen kan samarbeide om et felles løft for økt skogproduksjon. Gjennom arbeidet defineres det konkrete delmål og hvilke tiltak som må til for å nå disse. Viken Skog deltar aktivt i arbeidet med denne handlingsplanen.

Restriksjoner og båndlegging vil redusere virkestilgangen

Det er økende engasjement for biologisk mangfold, både internasjonalt og i Norge. Den første hovedrapporten til FNs naturpanel tegner et dystert bilde av framtiden på jorda hvis utviklingen fortsetter som nå. Dette benyttes også som argument for at det må vernes mer og at vi må øke restriksjonsnivået på skogbruket i Norge. Norge driver sannsynligvis et av verdens mest bærekraftige skogbruk, og økende restriksjoner og båndlegging vil nødvendigvis føre til reduksjon i virkestilgangen og skogbrukets muligheter til å bidra i klimakampen. Dette er et stort paradoks fordi klimaendringene i seg selv sannsynligvis utgjør den aller største trusselen mot biologisk mangfold. Viken Skog arbeider derfor systematisk sammen med Norges Skogeierforbund for å forhindre unødvendige og nye restriksjoner og båndlegging av produktiv skog.

Bedring av kunnskapsgrunnlaget for forvaltning av skogarealene er viktig, men viser seg å by på store utfordringer for skogeierne. Stortinget har vedtatt å ta i bruk det verdinøytrale systemet Natur i Norge (NiN) for all offentlig finansiert kartlegging av natur. Måten Miljødirektoratet har tatt i bruk NiNs naturtypekartlegging på, reiser imidlertid store faglige utfordringer og svekker tilliten til systemet. Erfaringene fra 2020 viser at det er liten vilje til å samkjøre kartlegging ut fra Miljødirektoratets behov for kunnskap med skogbrukets miljøregistreringer. Mange steder fører dette til at skogeierne må forholde seg til flere sett med overlappende kart-

legginger. På initiativ fra Eiker skogeierlag iverksatte Landbruksdirektoratet et prosjekt for å evaluere kartleggingen fra Miljøregistreringer i Skog (MiS) med sammenlignbare objekter fra andre naturtypekartlegginger og registrerte NiN-objekter. Vi håper resultatet av denne evalueringen vil synliggjøre utfordringene og gi et bedre grunnlag for hvordan myndighetene kan utvikle gode og mer forutsigbare forvaltningsopplegg.

Frivillig vern av skog

Frivillig vern har vært bærebjelken for alt vern av privateid skog i 20 år. Ordningen er konfliktdependende og har bidratt til å finne gode løsninger som skogeierne selv har stått bak. Arbeidet med frivillig vern bygger på et tillitsfullt samarbeid med vernemyndighetene. Ved behandlingen av stortingsmeldingen om «Natur for livet» i 2017 vedtok Stortinget et mål om 10 prosent vern. Samtidig ble det vektlagt at skogvernet skal gjennomføres slik at konsekvensene for avvirkning og skognæringens bidrag til det grønne skiftet blir minst mulig. Som en forsikring mot at verneverdig skog kan bli hogd, uten at skogeieren har tatt stilling til om han eller hun vil tilby arealet til vern, har Norges Skogeierforbund foreslått at det innføres en egen informasjonsrutine som alle tømmerkjøpere forplikter seg til. Viken Skog har vært kritisk til deler av denne. Gjennom året har det vært en konstruktiv prosess for å finne løsninger på hvordan en slik informasjonsrutine kan utformes uten at det svekker Viken Skogs integritet i å forsvare skogeierens interesser.



Norge driver sannsynligvis et av verdens mest bærekraftige skogbruk, og økende restriksjoner og båndlegging vil føre til reduksjon i virkestilgangen og skogbrukets muligheter til å bidra i klimakampen.

Økt bruk av tre

Viken Skog er største eier i selskapene Trebruk AS og Trebruk014 AS. Selskapenes formål er å arbeide for økt bruk av tre i bærende konstruksjoner, og det er jobbet målrettet med dette i mange år i fylkene Viken og Vestfold og Telemark. Arbeidsformen har hovedsakelig vært å arbeide direkte opp mot særlig offentlige byggherrer – en arbeidsform som har vist seg å være effektiv. Arbeidet har bidratt til flere titalls store bygg med tre som bærekonstruksjon. De to selskapene har vært finansiert som et spleiselag mellom Innovasjon Norge, Fylkeskommunen, eierne og egeninnsats. I 2020 ble denne finansieringsordningen lagt om. Trebruk014 ble tildelt tredriverrollen for Vestfold og Telemark for en ny treårsperiode, mens Viken fylkeskommune valgte en ny modell.

Styrets arbeid

Styret i Viken Skog hadde 21 møter i 2020, de fleste på Teams på grunn av koronasituasjonen. Styret behandlet til sammen 108 saker. Kjøp av aksjer i Moelven Industrier ASA ble behandlet av styret i flere runder. Også oppkjøpet av RingAlm ble styrebehandlet flere ganger.



» Teknologi

Digitalisering

Å gjøre nytte av data fra verdikjeden øker profesjonaliteten og gir konkurransekraft i hverdagen gjennom bedre styring, kvalitet og presisjon. For Viken Skog er det avgjørende å ha verktøy til å registrere, overføre, samle, analysere og presentere data gjennom digitalisering av verdikjeden. Til dette arbeidet er det i løpet av de siste årene utviklet apper for skogbrukslederne, hogstentreprenørene og de som jobber med skogkulturoppdrag.

For å øke Viken Skogs konkurransekraft og bidra til en enklere hverdag for skog-eierne satser vi på flere digitale og brukervennlige tjenester. Teknologien skal gi mer effektive arbeidsprosesser og sørge for løsninger som er enklere og mer praktiske for alle parter.

Investeringer i teknologi er kostbart. Viken Skog har derfor besluttet å benytte fellesløsningen Virkeshandel fra Skog-Data fra desember 2020.

Viken Skog er i front i nordeuropeisk målestokk når det gjelder å benytte digitale data, og spesielt utvikling av produkter med laserdata. I 2014 lanserte vi DinSkog, Norges første app for skogbruksplaner. Kartdatabasetjenesten tilbys i dag på alle plattformer. DinSkog-appen er nå en godt innarbeidet del av DinSkog-systemet og brukes av nærmere 3 000 skogeiere. I 2020 nærmest eksploderte økningen med 1 000 nye brukere første halvår.

FeltAppen til skogbrukslederne i både SB Skog og Viken Skog henter og leverer kartdata i DinSkog-systemet. Dette gjelder også alle skogbruksplaner som skogeierne deler med sin skogbruksleder. I 2020 har skogkulturentreprenørene også brukt dataene i forbindelse med skogkulturoppdragene.



SKOGBRUKSLEDEREN
Felt APP



SKOGEIEREN
DinSkog.no



ENTREPRENØREN
Entreprenør APP

Regnskap og økonomi

Redusert aktivitet for Viken Skog og flere av datterselskapene i 2020 bidro til at driftsinntektene i konsernet ble redusert med 9 prosent til 2,23 milliarder kroner. Morselskapet reduserte inntektene med 13 prosent, til 1 441 millioner kroner. Dette skyldtes redusert tømmervolum og reduserte gjennomsnittspriser på tømmer fra 2019 til 2020.

Økningen i lønnskostnader henger sammen med en generell lønnsvekst. Økningen i andre driftskostnader er hovedsakelig knyttet til økt satsing på digitalisering og IT-utvikling.

Driftsresultatet for året ble 46,7 millioner kroner mot 32,4 millioner i 2019 for konsernet. For morselskapet ble driftsresultatet 7,9 millioner kroner mot 5,9 millioner i 2019.

Årets finansresultat ble 120,6 millioner kroner for konsernet og 26,5 millioner for morselskapet. Det positive finansresultatet i konsernet skyldes hovedsakelig innregning av resultatandel fra Moelven Industrier ASA etter egenkapitalmetoden. Det har også vært utbetalt utbytte fra Viken Logistikk, Norsk Skogrydding, Viken AT Market, Begna Bruk og SB Skog. I tillegg har realisasjoner i finansporteføljen gitt gevinster. Selskapet har i 2020 reversert tidligere nedskrivninger på aksjene i Struksnæs Skog som følge av positive resultater i dette selskapet.

Konsernet endte med et årsresultat på 162,4 millioner kroner i 2020 mot 64,3 millioner i 2019. Som følge av årsresultatet på 33,3 millioner kroner i morselskapet er egenkapitalen økt til 666 millioner kroner, hvor andelskapitalen utgjør 217 millioner kroner. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2020 var 66 prosent mot 79 prosent året før. Nedgangen skyldes låneopptak i forbindelse med oppkjøpet i Moelven Industrier ASA.

Kontantstrømoppstillingen viser en reduksjon i bankbeholdningen på

22,4 millioner kroner for morselskapet. Selskapet har gjennom året hatt god driftslikviditet, med netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på 18,6 millioner kroner. Negativ kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er hovedsakelig relatert til utbetaling ved kjøp av langsiktige aksjer. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter relaterer seg til opptak av ny langsiktig gjeld. Bankbeholdning og kortsiktige markedsbaserte investeringer utgjorde totalt 103 millioner kroner ved utløpet av året. Kontantstrømoppstillingen i konsernet viser en reduksjon i bankbeholdning på 5,3 millioner kroner, hvor netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er økt med 55,8 millioner kroner. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er redusert, hovedsakelig relatert til kjøp av langsiktige aksjer, mens netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er økt som følge av opptak av ny langsiktig gjeld.

Selskapet har en solid finansiell stilling. Styret mener derfor at forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er avlagt under denne forutsetningen.

Styret foreslår for årsmøtet å utbetale 6,5 millioner kroner i utbytte for 2020, dette gir 3 prosent på obligatorisk andelskapital og 3,5 prosent på tilleggskapital til andelseiere.

Styret foreslår for årsmøtet at årets overskudd disponeres slik:

Utbytte på andelskapital	TNOK 6 464
Overført til annen egenkapital	TNOK 26 819
Sum	TNOK 33 284

Operasjonell risiko

Viken Skog er sertifisert etter kvalitetsstandarden ISO 9001 og miljøstandarden ISO 14001. Internkontroll og avviksrapportering er sentrale elementer i kvalitets- og risikostyringen.

Selskapet arbeider kontinuerlig med å håndtere operasjonell risiko gjennom tiltak i verdikjeden. I løpet av de siste årene har vi gjennomført flere tiltak for å optimalisere verdikjeden og dermed redusere den operasjonelle risikoen. Blant tiltakene er oppbyggingen av grøntlager, etableringen av Viken AT Market for eksport, og etableringen av datterselskapet Viken Logistikk for samordning av logistikk.

Selskapets innstilling til finansiell risiko er at salg av tømmer og skogtjenester – sammen med verdiskaping i industrien via Viken Skogs strategiske eierposter – skal skape de nødvendige forutsetningene for lønnsomhet. Styret har vedtatt en plasseringsstrategi for Viken Skogs likvide kapital som sier at midlene til enhver tid skal forvaltes i prioritert rekkefølge etter kriteriene sikkerhet, risikospredning, likviditet og avkastning. Viken Skog har gjennom 2020 hatt en reduksjon i varelager, og finansporteføljen har økt på grunn av salg og reinvestering av gevinstene. Finansielle anleggsmidler har økt i 2020 som følge av oppkjøp av aksjer i Moelven Industrier ASA.

Finansporteføljen er plassert i rentebærende instrumenter, aksjefond, aktive eierfond, hedgefond og eiendom. Investeringene er dermed spredt på forskjellige instrumenter og bransjer for å redusere markedsrisikoen. En del av investeringene er i utenlandsk valuta, og det er inngått terminforretninger for å utligne valutarisikoen. Det er lav risiko for at plasseringene ikke kan gjøres om til kontanter. Viken Skog benytter finansiell rådgiver i plasseringsarbeidet.

Salg og kjøp av tømmer foregår hovedsakelig i norske kroner. Enkelte kunder stiller bankgaranti for leveransene fra Viken Skog.

Personal og HMS

Covid-19 – tiltak og tilpasninger

Ved inngangen til 2020 startet en verdensomspennende pandemi med bakgrunn i utbrudd av koronavirus, som forårsaker sykdommen covid-19. Ingen visste den gang hvordan dette ville utvikle seg. Etter vinterferien kom pandemien til Norge for fullt, og den 12. mars innførte myndighetene de strengeste og mest inngripende tiltakene Norge har hatt i fredstid. Store deler av landet ble stengt ned for å

hindre smittespredning i tråd med faglige råd. Viken Skog iverksatte umiddelbare tiltak i tråd med myndighetenes anbefalinger, samt interne regler og anbefalinger tilpasset arbeidsdagen. Alle kontorer ble stengt, og de fleste ansatte ble pålagt bruk av hjemmekontor.

Tiltakene og anbefalingene har variert gjennom året ut fra smittetrykk og anbefalinger fra myndighetene i de enkelte regioner.

Under pandemien der ledere og medarbeidere har måttet holde sammen på avstand, har fokuset vært å ivareta de ansatte, men samtidig kunne opprettholde tilnærmet normal drift. Bruk av digitale møteplattformer som Teams er blitt etablert for informasjon og oppfølging avdelingsvis og til allmøter.

Viken Skog hadde ingen smittetilfeller i 2020.

HMS, sykefravær og mangfold

Selskapet hadde ingen alvorlige skader eller ulykker i 2020. Sykefraværet anses som lavt og endte på 2,4 prosent, som er en økning på 0,2 prosent fra 2019. Sykefraværet for konsernet endte på 6,6 prosent, som er en økning på 2,7 prosent fra 2019.

Arbeidsmiljøet anses som godt og kollegialt. Med bakgrunn i pandemien har det ikke vært mulig å samle alle ansatte til fellessamlinger. Dette vil prioriteres når samfunnet på nytt åpnes opp, da dette anses som viktig for å styrke samholdet i selskapet.

Viken Skog gjennomfører systematisk årlige helsekontroller for sine ansatte. Kontrollene har fokus på helse, miljø og sikkerhet samt livsstil og livskvalitet.

Antall årsverk utført i konsernet gjennom 2020 var 260,9. Tallene fordeler seg på følgende måte for selskapene:

	2020	2019
Viken Skog SA	87,1	86,8
SB Skog AS	30,5	30,5
Begna Bruk AS	54,7	54,4
RingAlm AS	71	
Treklyngen Holding AS	2,5	2,5
Follum Eiendom AS	4,3	3,7
Struksnæs Skog AS	6,8	6,8
Viken Logistikk AS	3,9	3,9
Viken Skog – konsern	260,9	188,6

Endringene i antall årsverk i konsern skyldes oppkjøp av RingAlm AS.

Andelen kvinner i Viken Skogs styrende organer og konsern:

	2020	2019
Styremedlemmer Viken Skog	40 %	40 %
Ledere skogeierlag	20 %	18,5 %
Styremedlemmer skogeierlag	18,6 %	17,5 %
Medarbeidere konsern	13,2 %	15,8 %

Nedgangen i andelen kvinnelige medarbeidere skyldes at RingAlm kom inn i beregningen for 2020. Andelen kvinnelige styrerepresentanter i Viken Skog er beregnet blant de skogeivalgte representantene.

Skognæringen er tradisjonelt en mannsdominert bransje. Mangfold skaper resultater, og Viken Skog har de siste årene jobbet bevisst for å øke kjønnsbalansen og mangfoldet i selskapet. Dette spesielt blant selskapets ledende ansatte. Andelen kvinner har økt betydelig i løpet av de siste årene, og utgør 24 prosent i 2020. Kompetanse, ferdigheter, språk og egnethet vektet ved ansettelser ut fra den jobb som skal utføres, uavhengig av alder, kjønn, legning, etnisitet m.m. Viken Skog har ingen lønnsforskjeller mellom kvinner og menn. Lønn fastsettes og reguleres likt for alle ut fra ansvar, kompetanse, jobbutførelse og prestasjoner.

Selskapet har lav grad av deltidsstillinger, kun 8 prosent av selskapets ansatte har stillingsgrad under 100 prosent. 4 prosent av disse ønsker selv redusert stilling, og 4 prosent er bistillinger i forhold til annen jobb, eller at den særskilte jobben ikke krever 100 prosent stilling. Selskapet forsøker så langt det er mulig å imøtekomme ansatte som ønsker endring i sin stillingsprosent så lenge dette ikke har vesentlige ulemper for selskapets drift.

Viken Skog fremmer diskrimineringslovens formål innenfor vår virksomhet. Formålet med loven er å fremme likestilling, uavhengig av kjønn, etnisitet, religion og livssyn.

Sammen
er vi sterke





Rekruttering

Rekruttering og riktig kompetanse har hatt prioritet de siste årene. Det startet ni nye medarbeidere i 2020. Disse erstatter ansatte som har gått av med pensjon eller fratrådt stillingen av andre årsaker.

Det ble i 2020 ansatt én lærling fra Lena-Valle videregående skole. Formålet med lærlingeordning er rekruttering til stillinger som skogbruksleder. Læreplanen til skogsoperatør følges, men programmet vil ha spesialisering mot fagområdene til skogbruksleder gjennom lærlingeløpet. Lærlingordningen vil løpe ut 2021. Det vil deretter vurderes inntak av nye lærlinger etter behov.

Selskapet vurderer kontinuerlig hvilken kompetanse og egenskaper som er nødvendig for å fylle selskapets ulike stillinger.

Kompetanse, opplæring og arbeidsmetodikk

Alle nyansatte gjennomfører bedriftsinterne introduksjons- og opplæringsprogram. Disse tilpasses og videreutvikles kontinuerlig av bedriften.

I 2020 ble Vikenstandarden etablert. Denne har fokus på Viken-metodikken, skogtjenester, kvalitet og miljø og skogøkonomi. Formålet er å sikre de nyansatte forståelse for verdikjeden og en ensartet arbeidsmetodikk i bedriften.

Miljø

Å ivareta miljøet, men samtidig kunne drive et aktivt skogbruk, har høyeste prioritet i Viken Skog. Miljø er derfor definert som det høyeste risiko-elementet for selskapet. Viken Skog revideres hvert år og innehar sertifikater på Norsk PEFC, FSC og ISO 9001/14001. For ytterligere informasjon viser styret til Miljørapporten 2020 på viken.skog.no



LES MILJØRAPPORTEN HER >

Datterselskaper og tilknyttede selskaper

Viken Skog har regelmessige gjennomganger av våre strategiske eierposter med porteføljeoversikt, finansiell status og vurdering rundt eierskapet. Viken Skog-konsernet søker å utnytte synergier mellom selskapene, og flere av selskapene kjøper interne tjenester for økonomi og IT gjennom morselskapet. Samtidig er samlokalisering av enkelte funksjoner viktig for å optimalisere samarbeidet i verdikjeden.

SB Skog AS har hatt en reduksjon i omsetningen på 11 prosent. Selskapet leverte et positivt årsresultat på 8 millioner kroner mot 6,5 millioner kroner i 2019. Selskapet har i løpet 2020 lansert en ny merkevarestrategi der den overordnede visjonen er å være Norges mest effektive tømmerkjøper. Som følge av en ny strategi har selskapet også i løpet av året gjennomført endringer i sin kontorstruktur. Ved utgangen av 2020 hadde SB Skog kontorer på følgende steder: Elverum, Steinkjer, Støren, Kongsvinger, Biri og Kongsberg. SB Skog vant i 2020 anbudet på drift av Forsvarsbyggs eiendommer i fire år framover, noe som bidrar til å legge grunnlaget for fortsatt vekst for selskapet.

Viken AT Market AS hadde en omsetningsreduksjon i 2020 på 17 prosent sammenlignet med 2019. Selskapet leverte et årsresultat i 2020 på 0,7 millioner kroner i 2020 mot 1,9 millioner kroner i 2019. Viken AT Market har i 2020 inngått en samarbeidsavtale med det belgiske selskapet Sapin S.A. om videresalg og distribusjon av tømmer og flis i en nærmere definert geografi i Europa. Selskapet mener denne avtalen bidrar til nødvendig posisjonering i et tømmermarked preget av endret virkesbalanse og økt etterspørsel etter friskt tømmer.

Norsk Skogrydding AS er et selskap innen linje- og trasérydding av skog samt tilhørende tjenester. Selskapet hadde en omsetningsvekst på 1,3 prosent i 2020, og leverte et positivt årsresultat i 2020 på 3,3 millioner kroner mot 3,8 millioner kroner i 2019.

Viken Logistikk AS hadde en reduksjon i omsetning i 2020 på 17 prosent, og leverte et årsresultat på 9 800 kroner i 2020 mot 800 000 kroner i 2019.

Selskapet har fra 2021 fått Eidskog Stangeskovene og Moelven Virke Sverige som nye kunder.

Struksnæs Skog AS eier tre hogst-maskinlag og driver maskinell skogs-maskinhogst i Nordre Land, Søndre Land og Hadeland. Selskapet leverte et positivt årsresultat på 1,7 millioner kroner i 2020, mot et resultat på -0,4 millioner kroner i 2019.

Treklyngen samlet i 2020 all sin virksomhet i Follum Eiendom, både drift og forretningsutvikling. Videre ble det vedtatt ny strategi der målet er å etablere en industripark. Det er videre inngått en samarbeidsavtale med Norske Skog Saugbrugs og Begna Bruk om togtransport av flis via terminalen på Follum. I den forbindelse er det gjort investeringer i et nytt jernbanespor for å legge til rette for flisterminalen. Tømmerterminalen på Follum er viktig for en effektiv logistikkhåndtering. Herfra går det mer enn 300 000 kubikkmeter tømmer på tog i året. I begynnelsen av 2021 har selskapet gjort en avtale om salg av 60 mål tomt til Digiplex, som planlegger å bygge et nytt datasenter på området.

Begna Bruk AS har hatt god etterspørsel etter sine produkter, som følge av et godt marked for tremekaniske produkter i 2020. Selskapet hadde i 2020 salgsrekord med over 100 000 kubikkmeter omsatt trelast. Selskapet leverte et positivt årsresultat på 7,7 millioner kroner i 2020 mot 6,0 millioner i 2019.

RingÅlm AS eier og driver sagbruk på Hauerseter på Romerike og på Næroset i Ringsaker, med et årlig tømmer-

forbruk på cirka 160 000 kubikkmeter. I 2020 benyttet en eierkonstellasjon bestående av Almenningssaga, Viken Skog og Borregaard å kjøpe 100 prosent av aksjene i selskapet. Selskapet har merket effekten av et godt trelastmarked, og leverte et positivt resultat på 2,5 millioner kroner i 2020 mot et resultat på -28,8 millioner kroner i 2019.

Hallingdal Trepellets AS hadde en reduksjon i omsetningen på 13 prosent i 2020, og leverte et årsresultat på 0,5 millioner kroner i 2020 mot -4,1 millioner kroner i 2019. Selskapet har i løpet av 2020 inngått avtaler med flere nye kunder, noe som legger grunnlag for vekst.

Moelven Industrier ASA

Viken Skog økte i begynnelsen av 2020 sin eierandel i Moelven Industrier ASA fra 11,9 prosent til 20,8 prosent. 2020 ble et godt år økonomisk for Moelven Industrier med totale driftsinntekter på 11 665 millioner kroner og et årsresultat på 471 millioner kroner, en økning på 150 prosent. Selskapet økte sine inntekter og resultater som følge av gode markedsforhold for tremekanisk industri, både internasjonalt og i Skandinavia. I begynnelsen av 2021 har Viken Skog økt eierandelen i Moelven Industrier ytterligere, til 32,8 prosent. Viken Skog vil jobbe for å få til en god løsning sammen med Glommen Mjøsen Skog SA, for å sikre en fremtidsrettet eierstruktur i Moelven Industrier.



2021 – en usikker tid

Ved inngangen på året er markedet for trelast sterkt og inntjeningen hos sagbrukene rekordhøy. Markedet for tremasse er i bedring, mens nedleggelser av produksjonskapasitet innen grafisk papir vil påvirke avsetningen av massevirke i 2021. Arbeidet med å utvikle nye eksportkanaler av virke og flis gjennom Viken AT Market vil fortsatt prioriteres. Dette skal sikre skogeierne avsetning av alle sortiment til konkurransedyktige priser og hogstentreprenøren og transportøren aktivitet 365 dager i året.

Strategien med fokus på profesjonalisering, konkurransekraft og kompetanse fortsetter, og spesielt vil arbeidet med å digitalisere verdikjeden prioriteres. Dette vil gi bedre oversikt og beslutninger i tømmerstrømmen, effektivisere arbeidsprosesser og bidra til en enklere hverdag for ansatte og samarbeidspartnere. I tillegg vil

videreutvikling av DinSkog med nytt brukergrensesnitt og ny funksjonalitet få stor oppmerksomhet i tiden som kommer.

Arbeidet med å sikre at skogen blir en viktig leverandør til den grønne økonomien – der fokus på klima og bærekraft er essensielt – vil kreve både nytenking og entusiasme hos aktørene i skognæringen. Vi i Viken Skog vil bidra til å skape en forutsigbar, fleksibel og effektiv verdikjede hver dag, hele året og hvert år. Bare dette muliggjør en verdikjede i verdensklasse.

Samtidig er det uvisst når samfunnet får kontroll med den pågående pandemien. Denne vil også kunne påvirke aktiviteten i skognæringen i 2021, men vi følger situasjonen nøye og iverksetter nødvendige tiltak etter myndighetenes anbefalinger.

Styret vil takke andelseiere, ansatte og samarbeidspartnere for innsatsen i et krevende år.

Hønefoss, 19. mars 2021

I styret for Viken Skog SA



Olav Breivik
OLAV BREIVIK
Styreleder



Erland Lundby
ERLAND LUNDBY
Nestleder



Steinar Fretheim
STEINAR FRETHEIM
Styremedlem



Ragnhild Hallenstvedt
RAGNHILD HALLENSTVEDT
Styremedlem



Kristine Nore
KRISTINE NØRE
Styremedlem



Hallgeir Thorsen
HALLGEIR THORSEN
Styremedlem



Halvor Ulven
HALVOR ULVEN
Styremedlem



Tor Henrik Kristiansen
TOR HENRIK KRISTIANSEN
Daglig leder

Resultatregnskap

Alle tall i hele tusen

NOTE	MORSELSKAP		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
DRIFTSINNTEKTER				
Salgsinntekt	2	1 417 462	1 683 523	2 178 616
Annen driftsinntekt		23 958	19 223	47 450
Sum driftsinntekter		1 441 420	1 702 746	2 226 066
DRIFTSKOSTNADER				
Beholdningsendring varer under tilvirkning og ferdigvarer				
Varekostnad		1 313 783	1 573 412	1 885 096
Lønnskostnad	3,4	70 734	72 343	151 295
Avskrivning	5	4 306	4 399	20 155
Nedskrivning	5			8 138
Annen driftskostnad	3	44 618	46 701	122 827
Sum driftskostnader		1 433 440	1 696 854	2 179 373
DRIFTSRESULTAT		7 980	5 891	46 693
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER				
Inntekt/tap (-) på investering i tilknyttet selskap	8			124 539
Inntekt på andre investeringer		26 702	31 045	4 093
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 470	2 506	
Annen finansinntekt	6	4 256	7 034	6 133
Verdiendring finansielle instrumenter		-71	661	-71
Nedskrivning finansielle eiendeler	8,10	1 550	-224	376
Rentekostnad til foretak i samme konsern				
Annen finanskostnad	6	-8 411	-1 555	-13 903
Netto finansposter		26 497	39 467	120 591
Ordinært resultat før skattekostnad		34 477	45 358	167 284
Skattekostnad på ordinært resultat	16	1 193	1 318	4 873
ÅRSRESULTAT		33 284	44 040	162 411
Minoritetens andel				11 696
Majoritetens andel				150 715
OVERFØRINGER OG DISPONERINGER				
Utbytte	15	6 464	6 321	
Overføringer annen egenkapital	15	26 819	37 719	
Sum disponert		33 284	44 040	



Balanse pr. 31. desember

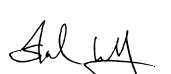
Alle tall i hele tusen

		MORSELSKAP		KONSERN	
	NOTE	2020	2019	2020	2019
ANLEGGSMIDLER					
Immaterielle eiendeler					
Datasystemer, lisenser og FoU	5	3 662	3 994	5 478	5 180
Goodwill	5				717
Utsatt skattefordel	16			1 631	3 267
Sum immaterielle eiendeler		3 662	3 994	7 109	9 164
Varige driftsmidler					
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	39 573	40 898	185 816	158 975
Maskiner og anlegg	5			74 909	54 192
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l	5	1 756	2 261	6 142	2 346
Sum varige driftsmidler		41 329	43 158	266 868	215 513
Finansielle anleggsmidler					
Investeringer i datterselskap	8	97 430	81 690		
Lån til foretak i samme konsern	14	80 400	90 400		
Investeringer i tilknyttet selskap	8	435 848	41 475	625 374	58 320
Lån til TS og FKV	14		625		1 250
Investeringer i aksjer og andeler	10	497	199 448	800	199 951
Lån til andelseiere		8 551	9 127	8 551	9 127
Andre fordringer	13,14	2 135	3 409	2 208	3 556
Sum finansielle anleggsmidler		624 861	426 174	636 933	272 204
SUM ANLEGGSMIDLER		669 852	473 326	910 910	496 881
OMLØPSMIDLER					
Beholdning av varer	9	50 377	59 898	123 952	111 679
Fordringer					
Kundefordringer	13,14	159 348	139 433	246 461	210 974
Andre fordringer		20 893	17 877	34 902	22 525
Sum fordringer		180 241	157 309	281 363	233 499
Investeringer					
Markedsbaserte aksjer		9 442	9 442	9 442	9 442
Markedsbaserte obligasjoner	11	48 525	41 908	48 525	41 908
Andre finansielle instrumenter		14 686	17 146	14 686	17 146
Sum investeringer		72 653	68 496	72 653	68 496
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	30 282	52 724	70 901	76 220
SUM OMLØPSMIDLER		333 553	338 427	548 869	489 894
SUM EIENDELER		1 003 405	811 754	1 459 778	986 775

		MORSELSKAP		KONSERN	
	NOTE	2020	2019	2020	2019
EGENKAPITAL					
Innskutt egenkapital					
Andelskapital - obligatorisk	15	168 274	169 455	168 274	169 455
Andelskapital - tilleggskapital	15	40 464	41 244	40 464	41 244
Andelskapital - ikke innbetalt	15	8 551	9 127	8 551	9 127
Sum innskutt egenkapital		217 289	219 826	217 289	219 826
Opptjent egenkapital					
Etterbetalingsfond	15	102 500	102 500	102 500	102 500
Annen egenkapital	15	346 284	318 965	538 883	326 229
Sum opptjent egenkapital		448 784	421 465	641 383	428 729
Minoritetsinteresser	15			51 444	26 117
SUM EGENKAPITAL		666 073	641 291	910 116	674 672
GJELD					
Avsetninger for forpliktelser					
Utsatt skatt	16			3 764	3 050
Sum avsetning for forpliktelser				3 764	3 050
Annen langsiktig gjeld					
Øvrig langsiktig gjeld	12	3 049	2 744	3 049	2 744
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	175 000		278 456	39 734
Sum annen langsiktig gjeld		178 049	2 744	281 506	42 478
Kortsiktig gjeld					
Gjeld til kredittinstitusjoner	12			13 822	33 245
Leverandørgjeld	14	84 587	87 618	140 802	134 587
Betalbar skatt	16	1 093	1 326	1 813	1 585
Skyldige offentlige avgifter	7	7 331	8 164	16 408	12 663
Medlemsinnskudd		34 888	37 671	34 888	37 671
Annen kortsiktig gjeld	13	31 385	32 940	56 661	46 823
Sum kortsiktig gjeld		159 283	167 719	264 393	266 574
SUM GJELD		337 332	170 463	549 662	312 103
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 003 405	811 754	1 459 778	986 775

Hønefoss, 19. mars 2021 – i styret for Viken Skog SA


OLAV BREIVIK
Styreleder


ERLAND LUNDBY
Nestleder


RAGNHILD HALLENSTVEDT
Styremedlem

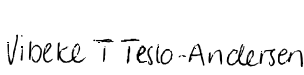

STEINAR FRETHEIM
Styremedlem


KRISTINE NORE
Styremedlem


HALLGEIR THORSEN
Styremedlem


HALVOR ULVEN
Styremedlem


TOR HENRIK KRISTIANSEN
Daglig leder


VIBEKE T. TESLO-ANDERSEN
Økonomisjef

Kontantstrømoppstilling

Alle tall i hele tusen

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
KONTANTSTRØMMER FRA ÅRETS VIRKSOMHET				
Ordinært resultat før skattekostnad	34 477	45 358	167 284	69 043
Periodens betalte skatt	-1 153	-757	-925	-513
Ordinære avskrivninger	4 306	4 399	20 133	17 331
Nedskrivninger (-reversering) av anleggsmidler og finansielle omløpsmidler	-1 550	224	200	8 538
Tap/gevinst ved salg av varige driftsmidler		153	-1 664	-25 359
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	-13 426	-8 801	43 214	-20 988
Endring i andre fordringer	-1 742	-603	-8 869	-1 800
Endring i øvrig kortsiktig gjeld	-2 559	1 957	-4 198	-10 725
Endring i andre tidsavgrensningsposter	226	139	-159 376	17 363
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	18 579	42 069	55 799	52 891
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGER				
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 145	-1 107	-17 652	-11 055
Innbetaling er ved salg av varige driftsmidler			2 253	25 589
Innbetaling ved salg av langsiktige aksjer og andeler		8 395		8 395
Utbetaling ved kjøp av langsiktige aksjer og andeler	-209 613	-15 981	-202 533	-16 806
Endring langsiktige fordringer	10 625	13 445	1 250	-1 250
Endringer i markedsbaserte investeringer	-4 156	-5 665	-4 156	-5 665
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-205 289	-913	-220 838	-793
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
Økning (nedgang) langsiktig gjeld	175 305	506	172 619	-2 694
Økning (nedgang) medlemsinnskudd	-2 784	-5 752	-2 784	-5 752
Økning (nedgang) innbetalt egenkapital	-1 961	-858	-1 961	-858
Utbetalt utbytte	-6 293	-8 388	-8 154	-10 117
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	164 268	-14 491	159 721	-19 420
Netto endring i bankinnskudd, kontanter o.l.	-22 442	26 664	-5 319	32 678
Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 1/1	52 724	26 060	76 220	43 542
Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 31/12	30 282	52 724	70 901	76 220
<i>Kjøp av aksjer i RingAlm AS er inkludert i kontantstrømmen ved netto kontantutbetaling. Netto kontantutbetaling defineres som kontantutlegg fratrukket kontantbeholdningen i datterselskapet på oppkjøpstidspunktet.</i>				
Kontantvederlag	14 190			
Kontantbeholdning 1.9.2020 RingAlm AS	7 114			
Netto kontantutbetaling	-7 076			



Noter til regnskapet for 2020

Alle tall i hele tusen

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge (NGAAP)

KONSOLIDERING

Konsernregnskapet består av morselskapet og datterselskaper hvor morselskapet direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. I konsolideringen er bokført verdi av aksjer i morselskapet eliminert mot egenkapitalen i datterselskapene på kjøpstidspunktet.

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet og minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Viken Skog SA og datterselskapene Viken Skog Holding AS, Treklyngen Holding AS, Follum Eiendom AS, Begna Bruk AS, Begna Bruk Eiendom AS, Struksnæs Skog AS, SB Skog AS, Viken Logistikk AS og RingAlm AS.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året, inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null. Ytterligere tap regnskapsføres ikke, med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

DATTERSELSKAP/TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

SALGSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer etter følgende prinsipper:

- » Salg av tømmer og andre varer inntektsføres ved leveringstidspunktet.
- » Skogplanprosjekter vurderes som tjenesteleveranser over tid, og inntektene regnskapsføres over leveransetiden.
- » Salg av skogsdriftsoppdrag, transport- og andre tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balanse dagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Beholdning av tilvirkede varer og ferdigvarer er vurdert til full tilvirkningskost.

KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Investeringer blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

MARKEDSBASERTE FINANSIELLE INVESTERINGER (OMLØPSMIDLER)

Markedsbasert finansielle investeringer føres i balansen når selskapet blir part i de kontraktsmessige vilkårene til investeringen. Selskapet har ikke verdipapirer som klassifiseres som handelsportefølje. Markedsbaserte investeringer klassifisert som omløpsmidler er vurdert etter laveste verdis prinsipp.

Investeringene i rentebærende investeringer, egenkapitalinvesteringer og alternative investeringer vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Gevinst og tap ved salg av markedsbaserte finansielle investeringer inngår i andre finansinntekter og kostnader.

For å minimere forvaltningsrisikoen foretas en diversifisering av porteføljen. Diversifiseringsprinsippene anvendes for å fordele porteføljens plasseringer innen og mellom ulike aktivaklasser/markeder med formål å redusere risikoen og /eller øke avkastningen i porteføljen.

Investeringer i utenlandsk valuta blir valutasikret. Hensikten med valuta-sikringsstrategien er å forsøke å eliminere valutaelementet i avkastningen, slik at avkastningen kun avspeiler utviklingen i de underliggende plasseringene i porteføljen. Det benyttes valutaterminkontrakter som sikringsinstrument der valutasikringen ikke gjøres direkte i produktet. Gevinster og tap på valutaterminkontraktene inngår i andre finansinntekter og -kostnader.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmiddelets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

FORSKNING OG UTVIKLING

Konsernet er engasjert i forskning og utvikling innen skognæringen. Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over eiendelens økonomiske levetid.

IMMATERIELLE EIENDELER

Lisens og andel av utviklingskostnader for dataprogrammer er aktivert og blir avskrevet over den perioden bruksretten varer.

AVSETNINGER

En avsetning regnskapsføres når selskapet har en forpliktelse som følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig.

PENSJONER

Konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger. Premier for de innskuddsbaserte ordningene blir løpende kostnadsført. Tidligere ytelsesbaserte pensjonsordninger er avviklet.

SKATTER

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattemeduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Viken Skog SA må svare formuesskatt (0,15 %).

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

NOTE 2

SALGSINNTEKTER

PER VIRKSOMHETSOMRÅDE

Tømmersalg	912 288	1 140 261
Salg av andre varer	43 768	51 545
Salg av skogtjenester	352 848	369 419
Salg av andre tjenester	108 558	122 298
Sum	1 417 462	1 683 523

GEOGRAFISK FORDELING

Tømmersalg Norge	912 288	1 140 261
Annet salg i Norge	505 174	543 262
Sum	1 417 462	1 683 523

MORSELSKAP

2020 2019

912 288	1 140 261
43 768	51 545
352 848	369 419
108 558	122 298
1 417 462	1 683 523

Styret i Viken Skog:

Styremedlem Ragnhild Hallenstvedt,
styreleder Olav Breivik,
styremedlem Hallgeir Thorsen,
nestleder i styret Erland Lundby,
styremedlem Kristine Nore,
styremedlem Halvor Ulven,
styremedlem Steinar Fretheim.



NOTE 3

LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, LÅN TIL ANSATTE OG GODTGJØRELSE TIL REVISOR

LØNNSKOSTNADER

Lønninger	55 389	54 454
Arbeidsgiveravgift	8 351	8 766
Pensjonskostnader	4 730	4 647
Andre ytelser	2 263	4 476
Sum	70 734	72 343

Gjennomsnittlig antall årsverk	87	87
Godtgjørelse til årsmøtet		
Godtgjørelse til styret	1 201	1 121
Lønn til daglig leder	1 926	1 969
Pensjonskostnader til daglig leder	102	98
Annen godtgjørelse daglig leder	44	78
Sum	3 273	3 266

GODTGJØRELSE TIL REVISOR ER FORDELT PÅ FØLGENDE:

Lovpålagt revisjon	466	363
Andre tjenester	132	220
Sum	598	521

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.
Andre tjenester er kostnadsført gjennom året.

MORSELSKAP

2020 2019

55 389	54 454
8 351	8 766
4 730	4 647
2 263	4 476
70 734	72 343

KONSERN

2020 2019

122 953	106 019
15 589	14 015
8 653	7 881
4 100	6 383
151 295	134 299

87	87	261	189
Godtgjørelse til årsmøtet			
Godtgjørelse til styret	1 201	1 121	1 201
Lønn til daglig leder	1 926	1 969	1 121
Pensjonskostnader til daglig leder	102	98	
Annen godtgjørelse daglig leder	44	78	
Sum	3 273	3 266	1 201
Lovpålagt revisjon	466	363	1 038
Andre tjenester	132	220	763
Sum	598	521	1 406

LÅN OG SIKKERHETSSTILLELSE TIL LEDENDE ANSATTE, TILLITSVALGTE OG AKSJEEIERE MV.

Ansatte har lån i morselskapet på til sammen TNOK 1 515 pr. 31.12.20. Beløpet inngår i *Andre fordringer* under *Finansielle anleggsmidler*. Boliglån nedbetales over inntil 10 år. Lånene er sikret ved pant i fast eiendom. Billån nedbetales over inntil 5 år. Renten tilsvare skattefri rentesats fastsatt av myndighetene. For ansatte som kjører over 8 000 km i tjeneste i året, er renten 2 prosentpoeng lavere enn skattefri rentesats fastsatt av myndighetene. Lånene er sikret ved salgspant i motorvogn.

Ved en eventuell oppsigelse har daglig leder krav på ni måneders etterlønn. Daglig leder inngår i selskapets ordinære låneordning til de ansatte. Daglig leder har ikke lån i selskapet pr. 31.12.20. Daglig leder inngår i selskapets ordinære pensjonsordning.

NOTE 4

PENSJONER

MORSELSKAP

Den ytelsesbaserte pensjonsordningen opphørte i 2013. Det ble opprettet et innskuddsfond hvor bokførte midler pr. 31.12.20 er TNOK 112. Selskapet har nå en innskuddsbasert pensjonsordning. Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne loven. Dagens AFP-ordning er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert

pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Premien er fastsatt til 2,5 % av samlede utbetalinger mellom 1 G og 7,1 G til bedriftens arbeidstakere. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen, og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

KONSERN

Seks av datterselskapene har ansatte. Disse selskapene har innskuddsbaserte pensjonsordninger. Selskapene er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapenes pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

NOTE 5
VARIGE DRIFTSMIDLER

MORSELSKAP	DATASYSTEMER, LISENSER	TOMTER OG BYGNINGER	DRIFTSLØSØRE OG INVENTAR	SUM
Anskaffelseskost 01.01.	14 304	64 312	12 472	91 088
Tilgang driftsmidler	1 911		233	2 145
Anskaffelseskost 31.12.	16 215	64 312	12 705	93 232
Akk. avskrivning 31.12.	-12 553	-18 738	-10 950	-42 241
Akk. nedskrivninger 31.12.		-6 000		-6 000
Balanseført pr. 31.12.	3 662	39 574	1 756	44 991
Årets avskrivninger	2 243	1 325	738	4 306
Økonomisk levetid	5 år	25–50 år	4–10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

TOMTER OG BYGNINGER

BELIGGENHET	TYPE	BRUK	2020
Hønefoss	Kontorbygg	Eget bruk	39 484
Ski	Lagerplass	Eget bruk	90
Sum			39 574

KONSERN	DATASYSTEMER, LISENSER	TOMTER OG BYGNINGER	MASKINER OG ANLEGG	DRIFTSLØSØRE OG INVENTAR	SUM
Anskaffelseskost 01.01.	21 294	205 324	170 791	14 269	411 678
Tilgang driftsmidler	2 838	82 973	78 414	394	164 618
Avgang driftsmidler	-5 613		-7 103	-31	-12 747
Anskaffelseskost 31.12.	18 519	288 297	242 102	14 631	563 549
Akk. avskrivning 31.12.	-13 042	-106 325	-145 070	-11 541	-275 978
Akk. nedskrivninger 31.12.		-6 000	-9 226		-15 226
Balanseført pr. 31.12.	5 476	175 972	87 806	3 090	272 345
Årets avskrivninger	2 542	4 608	11 382	908	19 439
Økonomisk levetid	5 år	20–50 år	5–10 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Tilgang driftsmidler for konsern inkluderer også oppkjøpet av driftsmidler i RingAlm AS. Anskaffelseskost og akkumulerte avskrivninger er tillagt konsernets verdier pr. 31.12.20. Mottatte investeringstilskudd har redusert investeringen det gjelder (nettoføring). Goodwill knyttet til merverdier ved oppkjøp av SB Skog AS ble ferdignedskrevet i 2020. Årets avskrivninger knyttet til goodwill utgjør TNOK 717.

NOTE 6
POSTER SOM ER SLÅTT
SAMMEN I REGNSKAPET

MORSELSKAP	2020	2019
ANNEN FINANSINNTEKT		
Renteinntekt på bankinnskudd	157	238
Renteinntekt på kortsiktige obligasjoner		2
Renteinntekt på fond	1 403	101
Renteinntekt på lån til ansatte	24	42
Kurs og valutagevinst kortsiktige plasseringer	2 001	5 441
Gevinst ved salg av aksjer		80
Andre renteinntekter/finansinntekter	671	1 129
Sum annen finansinntekt	4 257	7 034
ANNEN FINANSKOSTNAD		
Pantelånsrenter	5 556	
Renter annen langsiktig gjeld	27	30
Renter medlemsinnskudd	268	302
Renter til leverandør og kjøpere	9	14
Andre rentekostnader	123	19
Garantiprovisjoner	24	27
Valutatap, finans	591	429
Tap ved salg aksjer	113	233
Diverse finanskostnader	1 699	501
Sum annen finanskostnad	8 411	1 555

NOTE 7
BANKINNSKUDD

MORSELSKAP
Selskapet har ingen bundne skattetreksmidler. Det er stilt bankgaranti for trekkansvaret. Totalt garantiansvar pr. 31.12. er TNOK 4 000.

KONSERN
Bundne skattetreksmidler i konsernet utgjør TNOK 3 131. Totalt garantiansvar i konsernet utgjør TNOK 6 450.

NOTE 8
DATTERSELSKAP OG
TILKNYTTETE SELSKAP

MORSELSKAP							
DATTERSELSKAP	ERVERVET	KONTOR	EIERANDEL	STEMME- ANDEL	RESULTAT 2020	EGEN- KAPITAL PR. 31.12.	BOKFØRT VERDI PR. 31.12.
Viken Skog Holding AS	27.03.2012	Hønefoss	100,0 %	100,0 %	-37	50 880	50 120
Begna Bruk AS	01.01.2012	Begna	53,9 %	53,9 %	7 651	65 397	9 378
Struksnæs Skog AS	01.01.2014	Bjoneroa	100,0 %	100,0 %	1 691	8 169	10 269
SB Skog AS	17.04.2015	Elverum	66,0 %	66,0 %	8 062	19 608	13 218
Viken Logistikk AS	07.12.2015	Hønefoss	51,0 %	51,0 %	10	1 682	255
RingAlm AS	01.09.2020	Ringsaker	51,0 %	51,0 %	2 473	37 820	14 190
Sum							97 430

Viken Skog SA kontrollerer gjennom Viken Skog Holding AS også Treklyngen Holding AS og Follum Eiendom AS. Viken Skog SA har i 2020 kjøpt 51 % av aksjene i RingAlm AS. I 2020 er TNOK 1 550 av tidligere nedskrivninger knyttet til aksjene i Struksnæs Skog AS reversert.



MORSELSKAP

TILKNYTTEDE SELSKAP	STIFTET/ ERVERTET	KONTOR	EIERANDEL	STEMME- ANDEL	RESULTAT 2020	EGEN- KAPITAL PR. 31.12	BOKFØRT VERDI PR. 31.12
Hallingdal Trepellets AS	08.07.2004	Ål	42,6 %	42,6 %	509	35 211	8 500
Trebruk AS	28.06.2012	Vestby	41,0 %	41,0 %	38	1 485	420
Trebruk 014 AS	10.07.2014	Vestby	24,5 %	24,5 %	1	263	53
Drammensregionens Virkesterminaler AS	25.08.2014	Lierstranda	25,0 %	25,0 %	79	4 489	1 075
Viken AT Market AS	10.08.2015	Hønefoss	50,0 %	50,0 %	684	30 943	13 700
Norsk Skogkapital AS	23.11.2017	Oslo	29,3 %	29,3 %	-20	20 081	5 938
Skog Holdco AS	02.07.2018	Lillestrøm	50,0 %	50,0 %	0	0	14
Norsk Skogrydding AS	24.05.2018	Skien	50,0 %	50,0 %	3 333	33 114	15 100
Moelven Industrier ASA	21.01.2020	Ringsaker	20,8 %	20,8 %	471 000	2 865 000	390 695
Tømmerterminaler Hauerseter AS	12.06.2020	Hønefoss	33,3 %	33,3 %	0	0	353
Sum							435 848

Viken Skog SA har i 2020 kjøpt ytterligere 8,9 % av aksjene i Moelven Industrier ASA. Det har medført at selskapet nå klassifiseres som et tilknyttet selskap. Videre har Viken Skog SA kjøpt 33 % av aksjene i Tømmerterminal Hauerseter AS. Det er gjennomført en kapitalforhøyelse i Norsk Skogkapital AS hvor Viken Skog SA har tilført selskapet TNOK 3 325. Kapitalforhøyelse medførte også en økning i eierandel på 6,03 %.

KONSERN

Viken Skog SA har gjennomført et oppkjøp av 51 % av aksjene i RingAlm AS med overtakelsestidspunkt fastsatt til 1. september 2020. Resterende aksjepost ble kjøpt av Borregaard AS og Almenningssaga AS. Oppkjøpet betraktes som et virksomhetskjøp og er bokført etter oppkjøpsmetoden i henhold til NRS 17 *Virksomhetskjøp og konsernregnskap*. Kjøpsprisallokering (PPA) er benyttet for å allokere vederlaget til virkelig verdi av eiendeler og forpliktelser fra RingAlm AS. Viken Skog SA sin anskaffelseskost er TNOK 14 190, hvorav TNOK 912 er transaksjonskostnader. Det er ingen betingede vederlag knyttet til anskaffelseskost. Ved gjennomføring av PPA er det identifisert mindreverdier knyttet til

varelager på oppkjøpstidspunktet på til sammen TNOK 5 467. Disse er realisert innen utgangen av regnskapsåret 2020, og det er dermed ikke bokført utsatt skatt som følge av mindreverdiene.

Viken Skog konsern hadde pr. 31.12.20 et resultat før skatt på TNOK 168 075, RingAlm AS sitt bidrag til dette resultatet var et overskudd på TNOK 9 872 etter konsern-elimineringer. Totale inntekter var TNOK 2 226 066, av dette bidro RingAlm AS med inntekter på TNOK 86 376. Dersom overtakelsestidspunktet hadde vært 1.1.2020 ville inntektene i konsernet økt med TNOK 157 231, og resultatet ville vært TNOK 2 058 lavere.

TILKNYTTEDE SELSKAP ER REGNSKAPSFØRT ETTER EGENKAPITALMETODEN

	KONTOR	EIERANDEL	STEMMEANDEL
Hallingdal Trepellets AS	Ål	42,6 %	42,6 %
Trebruk AS	Vestby	41,0 %	41,0 %
Trebruk 014 AS	Vestby	24,5 %	24,5 %
Skog Holdco AS	Lillestrøm	50,0 %	50,0 %
Drammensregionens Virkesterminaler AS	Lierstranda	50,0 %	50,0 %
Kistefos Skogtjenster AS	Dokka	49,6 %	49,6 %
Sikker Skogrydding AS	Namsos	50,0 %	50,0 %
Viken AT Market AS	Hønefoss	50,0 %	50,0 %
Norsk Skogkapital AS	Oslo	29,3 %	29,3 %
Norsk Skogrydding AS	Skien	50,0 %	50,0 %
Moelven Industrier ASA	Ringsaker	20,8 %	20,8 %
Tømmerterminal Hauerseter AS	Hønefoss	33,3 %	33,3 %

MOELVEN INDUSTRIER ASA	ANDRE	TOTALT
Aksjeverdi etter EK-metoden 01.01	58 320	58 320
+/- tilgang/avgang i perioden	353	391 048
+ resultatandel	2 680	124 539
+ internfortjenester	-375	-9 977
- utbytte	-4 640	-24 037
+/- egenkapitaljustering ført direkte mot egenkapital		82 155
+/- innbetalt/tilbakebetalt egenkapital i perioden	3 325	3 325
= aksjeverdi etter EK-metoden 31.12	59 663	625 374

I løpet av 2020 er det gjennomført emisjon i Norsk Skogkapital AS. Som følge av kjøp av aksjer i Moelven Industrier ASA er aksjene innregnet etter egenkapitalmetoden fra januar 2020. Det er identifisert mindreverdier knyttet til oppkjøpet av aksjene i Moelven Industrier ASA. Pr. 31.12.20 er de bokførte mindreverdiene TNOK 20 489. Viken Skog SA har kjøpt aksjer i Tømmerterminal Hauerseter AS i 2020.

NOTE 9
VARER

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
VARER				
Beholdning tømmer	14 092	18 323	25 523	29 844
Trelastbeholdning			61 848	40 010
Beholdning rotkontrakter	11 401	23 382	11 697	23 633
Beholdning råvarer flis	24 883	18 193	24 883	18 193
Sum	50 377	59 898	123 952	111 679

Viken Skog SA og SB Skog AS kjøper tømmer på rot. Beholdningen består av kontrakter inngått med skogeier som selger og Viken Skog SA eller SB Skog AS som kjøper. Verdien av rotkontrakten tilsvarer anslått volum multipliseres med en beregnet nettoverdi pr. m³. Inntil 80 % av verdien for en rotavtale kan utbetales ved kontraktsinngåelse. Endelig oppgjør finner sted på grunnlag av ordinær måling utført av tømmermålingen.

NOTE 10
AKSJER OG ANDELER
I ANDRE SELSKAPER

MORSELSKAP			
SELSKAP	EIERANDEL	BOKFØRT VERDI	MARKEDSVERDI/ ANSLÅTT VERDI
Øvrige foretak		497	497
Sum		497	497
KONSERN			
SELSKAP	EIERANDEL	BOKFØRT VERDI	MARKEDSVERDI/ ANSLÅTT VERDI
Termowood AS	1,13%	300	300
Øvrige foretak		500	500
Sum		800	800

Aksjene i Termowood AS er i 2020 nedskrevet med TNOK 200.

NOTE 11
OBLIGASJONER

MORSELSKAP/KONSERN	VALUTA	BALANSEFØRT VERDI	MARKEDSVERDI
Obligasjonsfond	NOK	48 525	48 525

Obligasjonsfond omfatter plassering i 6 ulike fond, både pengemarkeds- og obligasjonsfond.

NOTE 12

PANT OG GARANTIER

MORSELSKAP

Viken Skog SA er deltaker i oppgjørs- og driftskreditt-ordningen for landbruket, og er derved forpliktet til å dekke sin andel av eventuelt fremtidige tap som måtte oppstå innenfor den gjeldende ordningen. Regnskapsmessige tap knyttet til driftskreditt-ordningen har de siste årene vært ubetydelig. Viken Skog SA har en bevilget kredittamme i bank på TNOK 50 000. Det er ikke trukket på denne kreditten pr. 31.12. Som sikkerhet for kreditten er det inngått factoringavtale med pant i enkle pengekrav.

Viken Skog SA har stilt sikkerhet i factoring, fonds-aktiver og fast eiendom for ethvert mellomværende i tillegg til kausjonserklæring for konsernkontoordning for inntil TNOK 116 500. Det er gitt kausjonserklæring inntil TNOK 30 000 for ethvert mellomværende mellom banken og SB Skog AS.

KONSERN

I konsernets langsiktige gjeld inngår ansvarlig lån fra medlemmene i morselskapet på TNOK 3 049.

Konsernet er innvilget en kredittamme på til sammen TNOK 116 500 pr. 31.12.20. Viken Skog SA har stilt sikkerhet ved kausjonserklæring inntil TNOK 116 500 og SB Skog AS har stilt sikkerhet ved kausjons-erklæring. Det er stilt følgende covenantskrav til kredittrammen:

- *Totalt trekk på kassekreditt skal maksimalt utgjøre 60 % av bokført verdi på utestående fordringer og varelager i konsernet*
- *EBIT for konsernet skal utgjøre TNOK 20 000 innen 31.12.2020*

Selskapet har gitt et ansvarlig lån til Norges Skog-eierforbund på TNOK 506, inkludert i posten *andre langsiktig fordringer*.

MORSELSKAP		KONSERN	
2020	2019	2020	2019
564 485	282 841	592 187	180 828
111	238	676	552
564 596	283 079	592 863	181 380
80 400	90 400		
57 160	27 943	41 368	20 959
	625		1 250
137 560	118 968	41 368	22 209
2 658	3 700	2 185	2 811
	374		
2 658	4 074	2 185	2 811

NOTE 14

TRANSASJONER OG MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN OG TILKNYTTET SELSKAP

OMSETNING

Tømmersalg
Tjenestesalg

Sum

FORDRINGER

Lån til foretak i samme konsern
Kundefordringer datterselskap/tilknyttet selskap
Lån til tilknyttet selskap

Sum

GJELD

Leverandørgjeld datterselskap/tilknyttet selskap
Annen kortsiktig gjeld datterselskap/tilknyttet selskap

Sum

NOTE 15

EGENKAPITAL

MORSELSKAP	ANDELSKAPITAL			OPPTJENT EGENKAPITAL		
	OBLIGA-TORISK	TILLEGGS-KAPITAL	IKKE INNBETALT	ETTERBETA-LINGSFOND	ANNEN EGENKAPITAL	SUM
Egenkapital 01.01.	169 455	41 244	9 127	102 500	318 965	641 291
Årets kapitalendringer	-1 181	-780	-576		500	-2 038
Årets resultat					33 284	33 284
Utbytte på andelskapital					-6 464	-6 464
Egenkapital 31.12.	168 274	40 464	8 551	102 500	346 284	666 073

Ikke innbetalt andelskapital er ført opp som en fordring i balansen. Den innbetales ved trekk i tømmeroppgjør, utbytte, etterbetalinger eller ved kontantoppgjør.

Obligatoriske andeler kan ikke omsettes. Tilleggsandeler kan overdras til andre andelseiere i andelslaget, men disse gir ingen rettigheter utover rett til eventuelt utbytte. Obligatorisk andelskapital er økt med innbetalt andels-

kapital fra andelseiere og redusert med uttatt kapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, booppgjør og utmeldelser. Tilleggskapital er redusert med uttatt kapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, booppgjør, utmeldelser og oppsigelser. Ikke innbetalt andelskapital er økt ved innmelding av nye andelseiere og redusert ved innbetalt andelskapital fra andelseiere og utmeldelser.

KONSERN	ANDELSKAPITAL			OPPTJENT EGENKAPITAL			
	OBLIGA- TORISK	TILLEGGS- KAPITAL	IKKE INNBETALT	ETTERBE- TALINGS- FOND	ANNEN EGEN- KAPITAL	MINORITET	SUM
Egenkapital 01.01.	169 455	41 244	9 127	102 500	326 229	26 117	674 671
Årets kapitalendringer	-1 181	-780	-576		500		-2 038
Utbytte					-8 867		-8 867
Årets resultat					162 411		162 411
Endring i minoritetsinteresser					-25 328	25 328	
Omregningsdifferanse m.m.					83 937		83 937
Egenkapital 31.12.	168 274	40 464	8 551	102 500	538 883	51 444	910 115

Andre endringer omfatter ikke bokført resultatandel knyttet til aksjer eid i Moelven Industrier ASA før oppkjøp gjennomført i 2020 med TNOK 82 155, mindreverdier identifisert ved oppkjøp av aksjer i

Moelven Industrier ASA på TNOK -20 489, oppkjøp av RingAlm AS med TNOK 33 289 og ikke realisert fortjeneste knyttet til varelager i tilknyttede selskaper med TNOK -9 977.

NOTE 16
SKATT

MORSELSKAP

Viken Skog SA er omfattet av fritaksmodellen. Selskapet skal som hovedregel beskattes etter ordinære skatte-regler, men skal i tillegg betale formuesskatt (satsen pt 1,5 %).

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da Viken Skog SA sitt formål medfører at det ikke genereres tilstrekkelig skattepliktig overskudd i overskuelig fremtid til å nyttig-gjøre fordelene. Det er ingen tidsbegrensning på fremførbart underskudd på TNOK 88 598.

KONSERN

Utsatt skattefordel i konsernet gjelder Begna Bruk Eiendom AS, Viken Logistikk AS og SB Skog AS. Selskapene forventer skattepliktig overskudd som gjør det mulig å benytte skattefordelene.

SB Skog AS, Begna Bruk AS, Begna Bruk Eiendom AS, RingAlm AS og Viken Logistikk AS inngår ikke i skatte-messig konsern.

Begna Bruk AS har bokført tilgode betalbar skatt som følge av godkjent Skattefunn-prosjekt. Det er bokført TNOK 611 som er nettet mot skyldig betalbar skatt.

Alle tall i hele tusen

ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SLIK:

	2020	2019	2020	2019
Betalbar inntektsskatt			1 331	260
Endring i utsatt skatt			2 349	3 190
For mye avsatt tidligere år	101	-7	101	-7
Formuesskatt	1 093	1 326	1 093	1 326
Årets totale skattekostnad på ordinært resultat	1 193	1 319	4 873	4 768

BETALBAR SKATT I ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SLIK:

Resultat før skattekostnad	34 477	45 358	167 284	68 462
Permanente forskjeller	859	1 975	-131 084	2 166
Verdireduksjon finansielle instr. vurdert til virkelig verdi	71	56	71	56
Nedskrivning på aksjer og andre verdipapir kostnadsført i året	-1 550	224	200	-376
Regnskapsmessig tap realisasjon av aksjer og andre verdipapir	113	233	113	0
3 % av skattefrie inntekter etter fritaksmetoden	795	924	795	841
Skattemessig overskudd på andel i deltakerliknet selskap				
Tilbakeføring av inntektsført utbytte	-26 702	-30 945	-2 322	-33 707
Verdiøkning finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		-949		-949
Regnskapsmessig gev. realisasjon av aksjer og andre verdipapir	-1 056	-80	-1 056	-1 304
Skattemessig underskudd på andel i deltakerliknet selskap				
Endring i midlertidige forskjeller	-3 811	-5 037	-1 691	-1 576
Grunnlag betalbar skatt i resultatregnskapet, i skattekonsern	3 196	11 759	7 821	23 782
Anvendt fremførbart underskudd, i skattekonsern	3 196	11 759	-7 821	-23 782
Grunnlag betalbar skatt i resultatregnskapet, utenfor skattekonsern			24 491	9 831
Anvendt fremførbart underskudd, utenfor skattekonsern			-18 441	-8 651
Skatt, 22 %, som utgjør sum betalbar skatt på årets resultat			1 331	4 251
Skattepliktig i overskudd i datterselskap som ikke inngår i skattekonsern				
Betalbar skatt i resultatregnskap			1 331	4 251

BETALBAR SKATT I BALANSEN FREMKOMMER SLIK:

Betalbar formuesskatt	1 093	1 326	1 093	1 326
Betalbar inntektsskatt			1 331	260
Skattefunn			-611	
Sum betalbar skatt	1 093	1 326	1 813	1 585

Alle tall i hele tusen

UTSATT SKATT FREMKOMMER SLIK:

Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt

Forskjeller som inngår i utligning

	2020	2019	2020	2019
Anleggsmidler	-26 736	-30 210	9 007	-5 846
Varebeholdning	-255		85	2 150
Omløpsmidler	-842	-1 371	-1 680	-1 951
Gevinst- og tapskonto	960	1 200	829	1 271
Avsetninger			-1 506	-71
Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen				
Netto pensjonsmidler	113	113	113	113
Sum	-26 759	-30 267	6 850	-4 334
Akkumulert fremførbart underskudd	-88 598	-92 185	-534 860	-476 047
Ubenyttet godtgjørelse aksjeutbytte/kreditfradrag til fremføring				
Netto midlertidige forskjeller pr. 31.12.	-115 357	-122 452	-528 011	-480 380
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/skattefordel	115 357	122 452	537 704	479 397
Utsatt skatt (+) /skattefordel (-)			2 133	-216

Forskjeller som ikke inngår i utligning

Anleggsmidler (merverdi konsern)

Utsatt skatt

Midlertidige forskjeller i selskap som ikke inngår i skattemessig konsern

Utsatt skatt

Utsatt skattefordel

har gjort at det har vært nødvendig å markedstilpasse avirkningen gjennom å tildele hogstentreprenørene et ukesevolum (kvote) siden høsten 2019.

Som følge av nye avtaler og kunder på leveranser av massevirke vil selskapet i det korte bildet opprettholde tilnærmet normal aktivitet og vil i liten grad være påvirket av den pågående pandemien, forutsatt at markedene for trelast, tremasse og trykkipapir ikke endres vesentlig i 2021 som følge av covid-19.

NOTE 17
COVID-19

MORSELSKAP

Viken Skog har i forbindelse med koronapandemien fortløpende vurdert og innført tiltak i tråd med Folkehelseinstituttets råd og anbefalinger. Det har ikke vært smittetilfeller blant de ansatte, og selskapet har derfor klart å opprettholde tilnærmet normal drift slik at permitteringsordningene ikke har vært benyttet i 2020.

Reduksjon i aktiviteten i 2020 skyldes en nedadgående etterspørsel etter massevirke som følge av det globale fallet i etterspørselen etter grafisk papir. Det



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS
Amemannsveien 3, NO-3510 Hønefoss

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00
www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til årsmøtet i Viken Skog SA

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Viken Skog SA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde;
- ▶ innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Hønefoss, 19. mars 2021
ERNST & YOUNG AS

H. A. Norstrøm
Håvard Norstrøm
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Viken Skog SA

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Skogeierlag	Antall leverandører	Antall andelseiere	TØMMERKJØP*				GJENNOMSNIITSPRIS*	
			2020		2019		2020	2019
			m³	Kroner	m³	Kroner	kr/m³	kr/m³
Asker og Bærum	26	100	17 469	5 874 770	20 500	8 140 751	336	397
Eiker	82	268	40 268	14 782 500	47 333	19 892 314	367	420
Etnedal	23	122	10 653	3 461 323	14 447	5 657 401	325	392
Follo	84	373	63 534	24 878 776	84 639	35 312 137	392	417
Hadeland	120	444	121 285	48 530 347	134 724	60 501 452	400	449
Hallingdal	265	745	129 087	45 330 117	134 428	52 343 046	351	389
Indre Østfold og omegn	104	435	82 146	30 688 424	83 310	37 300 602	374	448
Hole	29	77	13 734	4 816 019	12 335	4 941 372	351	401
Hurdal	47	99	24 116	9 424 958	23 656	9 905 270	391	419
Hurum og Røyken	19	117	18 548	6 520 458	16 173	6 718 760	352	415
Krødsherad - Modum	174	385	103 140	37 290 636	129 640	54 623 590	362	421
Lardal og Siljan	50	148	35 831	13 281 539	29 955	12 379 065	371	413
Lier	33	120	28 628	10 288 602	32 094	13 524 020	359	421
Midtre Vestfold	118	358	71 508	23 763 415	94 932	37 801 296	332	398
Nedre Lågen	97	369	36 278	12 540 114	50 650	20 106 795	346	397
Nedre Romerike	37	170	25 969	9 569 518	28 864	11 953 184	368	414
Nes	120	200	112 699	43 857 977	123 272	52 367 679	389	425
Nordre Land	59	104	45 422	16 599 791	55 013	23 579 311	365	429
Nordre Vestfold	119	324	64 462	22 488 544	82 073	33 334 206	349	406
Numedal	205	571	105 241	37 119 490	104 482	41 806 403	353	400
Ringerike	168	402	192 883	74 661 603	205 754	88 316 472	387	429
Sandsvær/Kongsberg	81	257	43 353	15 524 772	50 706	21 184 065	358	418
Sarpsborg	41	173	17 986	7 247 871	34 374	15 909 000	403	463
Sigdal-Eggedal	101	271	45 059	16 345 692	62 535	26 682 835	363	427
Skoger	7	40	3 926	1 322 271	5 108	2 100 439	337	411
Smaalenene	123	349	81 830	33 324 483	130 904	61 015 476	407	466
Søndre Land og Fluberg	79	167	87 464	33 476 351	107 865	48 093 138	383	446
Sør-Aurdal	72	306	55 399	20 465 393	90 864	37 833 345	369	416
Torpa	49	94	47 397	17167190	38 398	16 496 398	362	430
Tønsbergdistriktet	118	365	57 437	18 698 443	51 685	18 994 412	326	368
Våler og Svinndal	20	96	18 517	6 893 149	34 266	14 791 553	372	432
Valdres	110	414	60 956	19 823 154	63 180	23 826 346	325	377
Ytre Østfold	59	203	52 414	22 483 250	43 959	20 706 392	429	471
Østre Romerike	155	279	127 423	50 980 039	124 975	55 155 852	400	441
Øvre Romerike	77	296	56 414	20 673 341	65 441	27 202 515	366	416
Div lev. Viken Skog	12	6	17 354	6 991 580	11 011	2 232 413		
SUM 2020	3 083	9 247	2 115 832	787 185 899			372	
SUM 2019	3 353	9 364			2 423 545	1 022 729 306		423

*) Grot/heltre er ikke med i TØMMERKJØP og GJENNOMSNIITSPRIS

Tillitsvalgte

SKOGEIERLAG

Asker og Bærum
Eiker
Etnedal
Follo
Hadeland
Hallingdal
Hole
Hurdal
Hurum og Røyken
Indre Østfold og omegn
Krødsherad-Modum
Lardal og Siljan
Lier
Midtre Vestfold
Nedre Lågen
Nedre Romerike
Nes
Nordre Land
Nordre Vestfold
Numeda
Ringerike
Sandsvær/Kongsberg
Sarpsborg
Sigdal-Eggedal
Skoger
Smaalenene
Søndre Land og Fluberg
Sør-Aurdal
Torpa
Tønsbergdistriktet
Valdres
Våler og Svinndal
Ytre Østfold
Østre Romerike
Øvre Romerike

LEDERE PR. 31.12.2019:

Helge Lindstad
Kristoffer Røren
Fredrik Holte Breien
Hanne Granerud
John-Anders Strande
Karin Kvarteig
John Fekjær
Ola Ruud
Hans T. Gjersøyen
Katharina Kirkerød
Steinar Skinnæs
Svend Ole Øverbø
Pål Svere
Magne Gran
Kristian Fredrik Gudem
Jon Arild Huseby
Ole Einar Bakke
Hans Chr. Endrerud
Nils Erland Aasnæs
Lars Simensen
Thrine-Lise Tryterud
Petter Bøe Bjerknes
Lars Talberg
Per Lyder Frøvoll
Hans Eid Grøholt
Ole Petter Holene
Mona Tønnesland Tholin
Lars Elsrud
Knut Kind
Arne Petter Christensen
Andris J. Kvam
Gerd G. Corneliussen
John Lilleborge
Morten Haugerud
Anni D. Fladby

ALMENNINGER

Hadeland
Romerike
Lars Olav Jensen
Ole David Aas

STYRET I VIKEN SKOG

Leder
Olav Breivik, Indre Østfold og omegn (2012)

Nestleder
Erland Lundby, Hurdal (2018)

Styremedlemmer
Steinar Fretheim, Søndre Land og Fluberg (2019)
Ragnhild Hallenstvedt, Midtre Vestfold (2017)
Kristine Nore, Krødsherad-Modum (2016)
Hallgeir Thorsen, skogbruksleder (2016)
Halvor Ulven, prosjektleder IT og økonomi (2015)

Varmedlemmer (skogeievalgte, i rekkefølge)
1. Lars Henrik Sundby, Østre Romerike (2020)
2. Katharina Kirkerød, Indre Østfold og omegn (2020)
3. Lars Fredrik Stuve, Ringerike (2020)

Varmedlem (ansattvalgt)
1. Hans Jørgen Tangevold, skogbruksleder (2020)

Innvalgt år i parentes.

Ordfører
Lars Sollie, Tønsbergdistriktet

Varaordfører
Mona Tønnesland Tholin, Søndre Land og Fluberg

VALGKOMITÉ

Representanter
Thrine-Lise Tryterud, Viken (tidl. Buskerud), leder
Einar Høstbjør, Viken (tidl. Østfold)
Hans Chr. Endrerud, Innlandet (tidl. Oppland)
Ingvild Evju, Vestfold-Telemark (tidl. Vestfold)
Helge Lindstad, Viken (tidl. Akershus)

Varmedlem (i rekkefølge)
1. Grete Sønsteby, Viken (tidl. Buskerud)
2. Thomas Riiser, Viken (tidl. Østfold)

REVISOR
ERNST & YOUNG AS, Hønefoss





Tlf. 32 10 30 00
e-post@viken.skog.no
www.viken.skog.no

FOR OSS HANDLER DET IKKE BARE OM Å OMSETTE TØMMER,
MEN OM Å TENKE HELHET — FRA PLANTING TIL FOREDLING AV RÅVARE.
VI GIR VÅRE EIERE KONKURRANSEKRAFT OG KUNNSKAP, SLIK AT VI SAMMEN
SKAPER EN LANGSIKTIG, BÆREKRAFTIG OG LØNNSOM NÆRING.
VI JOBBER FOR Å UTVIKLE EN VERDIKJEDE I VERDENSKLASSE!