



ÅRSMELDING 2015



NØKKELTALL

VIRKESOMSETNING

Omsetning	(m³)	2 200 000	1 775 000
-----------	------	-----------	-----------

OPPDRAKSVIRKSOMHET

Biobrenselomsetning	(lm³)	243 000	227 500
Sluttavvirkning	(m³)	1 572 569	1 330 000
Tynning	(m³)	37 126	21 500
Markberedning	(da.)	1 945	327
Planting	(ant.pl.)	5 836 608	4 400 000
Ungskogpleie	(da.)	18 907	14 000

ANDELSEIERE

Andelseiere	(antall)	9 648	10 021
Leverandører	(antall)	3 170	2 810
Skogområder	(antall)	27	27

ANSATTE

Årsverk totalt	(antall)	78	72
----------------	----------	----	----

ØKONOMI

Driftsinntekter	(1 000 kr)	1 246 202	1 039 936
Driftsresultat	(1 000 kr)	(39 883)	(31 225)
Finansresultat		44 645	43 504
Årsresultat	(1 000 kr)	3 362	10 787
Totalrentabilitet	(%)	1,7	2,4
Egenkapitalrentabilitet	(%)	0,9	2,4
Likviditetsgrad		1,18	1,45
Egenkapitalandel	(%)	70	66

Foto: Frank Holm / Terje Johannesen
Layout/grafisk utforming: Catch Media
Utforming: Linda Camilla Strømsod, Viken Skog

INNHold

Styrelederen har ordet	3
Hvorfor være andelsseier i Viken Skog?	5
Stolt av å være en Viken Skog andelseier	8
Styrets beretning	10
Regnskap	17
Tømmerkjøp og tjenester	36
Skogtjenester mengdetall	38
Miljørapport 2015	40
Tillitsvalgte	42
Virkesleveranser 2015	44
Treklyngen	46





STYRELEDEREN HAR ORDET

For et år! Og for en drive! Viken Skog omsatte 2,2 millioner kubikkmeter i fjor, nesten 400 000 kubikkmeter mer enn året før. Ikke mindre imponerende er det at selskapet har oppnådd denne økningen uten å øke bemanningen. Det førte til en omsetning i Viken-konsernet på 1,6 milliarder kroner, noe som er ca 500 millioner mer enn året før. 2015 var et «forandringens år» i Viken Skog.

Det er urolige tider ute i verden, og det er urolige tider her hjemme også - i skogbransjen. Jeg tenker spesielt på hvorledes vi som skogeiere må stå samlet, om vi skal nå resultater. Vi er en liten næring som har en mulighet til å øke verdiskapningen for oss selv, for landet og for samfunnet. Skog22 pekte blant annet på mulighetene til å øke verdiskapningen som ville kunne bli 3 600 milliarder kroner over en 20 årsperiode. En ren eksport vil kun gi ca. 80 milliarder kroner, samlet over de samme årene. Skal våre økonomiske rammer kunne endres, slik at kapitalkrefter ser seg tjent med å investere i vår bransje, må næringen stå samlet med myndighetene for å få til et felles løft. Flere sentrale politikere i Stortinget har gang på gang hevdet at bransjen er fragmentert – vi trenger ikke ytterligere fragmentering for særinteresser. Vi trenger mer enn noen gang å stå samlet for å kunne påvirke Storting og Regjering for å oppnå felles mål.

2015 var forandringens år i Viken Skog, hvor viktige veivalg ble tatt. Oppkjøp av SB Skog og dannelsen av Viken AT Market samt Viken Logistikk gjør at vi går inn i 2016 med økt konkurransekraft i alle våre geografier. Finansinntektene ble gode,

og dette gjorde at Viken Skog gikk med et overskudd på 5 millioner kroner. Driftsresultatet ble ikke like bra, driften gikk med et underskudd på flere millioner kroner. Et driftsresultat som skyldes opprydding og oppkjøp. En av årsakene er at vi tok en risiko ved å kjøpe oss opp et stort grønt-lager. Den andre grunnen er tap på eksporten. Det som er bra er at vi allerede nå ser at de tiltakene vi iverksatte i 2015 gir resultater i 2016.

Omsetningen i konsernet økte fra 1,1 milliarder kroner i 2014 til 1,6 milliarder kroner i 2015. Ekstra hyggelig er det at andelskapitalen fra oss eiere øker; det er et positivt signal fra skogeierne. Jeg er både stolt og ydmyk for det arbeidet som er lagt ned i vår bedrift av ansatte, entreprenører, transportører, forvaltning, industrien og oss andelseiere.

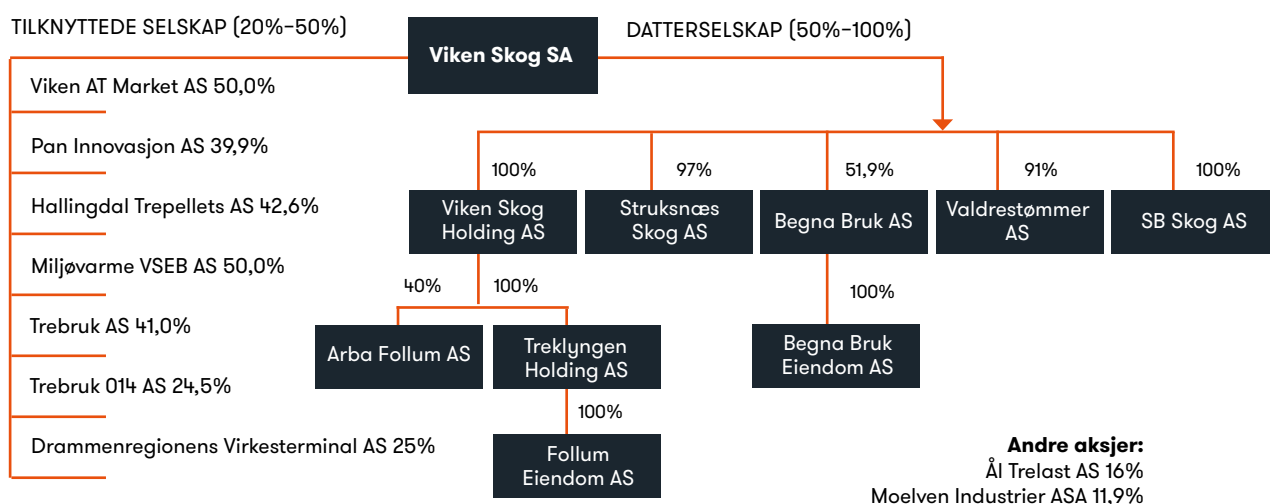
VELKOMMEN INN I 2016 – MED VIKEN SKOG FOR SKOGEIERNE PÅ KORT OG LANG SIKT.

Olav Breivik

STYRELEDER | VIKEN SKOG SA

- Viken Skog er Norges største skogsamvirke
- Ca. 9 700 andelseiere
- Andelseierne representerer ca 9,5 millioner dekar skog
- Har aktivitet i hele den skogrike delen av Norge
- Omsetter gjennom Viken AT Market 4 300 000 m³ (43% av totalmarkedet)
- Deltar i hele verdikjeden fra skog til industri
- 230 ansatte inklusive datterselskap
- Sertifisert etter ISO 9001/14001 (PEFC) og FSC

SELSKAPSKART VIKEN SKOG SA PR. 31.12.2015



SKOGNÆRINGEN I NORGE 2015

- DET BLE SOLGT 10,2 MILLIONER M³ TØMMER TIL INDUSTRIFORMÅL
- STØRSTE TØMMERHOGST PÅ 25 ÅR
- DEN GJENNOMSNITTLIGE SKOGEIER TJENTE 41 000 KR PÅ SKOGBRUK I 2014, EN ØKNING PÅ 4 000 KRONER (11%) FRA 2013
- 21 375 PERSONLIGE SKOGEIER I 2015
- I SNITT STO NÆRINGSINNTekten FRA SKOGBRUK PÅ 7% AV DEN TOTALE INNTekten TIL SKOGEIERE



HVORFOR VÆRE ANDELSEIER I VIKEN SKOG

Viken Skog er landets største tømmerkjøper, og som eier er du sikret fortrinnsrett i tider med avsetningsproblemer. Viken Skog har en solid kapitalbase, og garanterer rett oppgjør til riktig tid.

- SIKKERHET I TØMMERMARKEDET
- HØYEST MULIG TØMMERPRIS
- ANDELSEIERTILLEGG
- DYKTIGE LOKALE SKOGBRUKSLEDERE
- INFORMASJON OG VEILEDNING
- MEDLEM I DET LOKALE SKOGEIEROMRÅDET
- INVESTERE I VERDIKJEDEN
- NÆRINGSPOLITIKK FOR BEDRE RAMMEBETINGELSER
- GRATIS TILGANG TIL «DINSKOG»
- FORDELSAVTALER

SIKKERHET I TØMMERMARKEDET

Andelseiere i Viken Skog har fortrinnsrett til avsetning av tømmer, og er garantert en konkurransedyktig pris og korrekt tømmeroppgjør. For noen år siden var Norge nettoimportør av tømmer, men etter nedleggelse av viktige treforedlingsbedrifter er skogbruket avhengig av å eksportere store deler av massevirket. 4 av 10 tømmerstokker blir nå eksportert.

HØYEST MULIG TØMMERPRIS

Stort volum gir grunnlag for effektiv drift og innflytelse i tømmermarkedet. Viken Skog legger vekt på å ha avtaler med kjøpere i alle regioner slik at transportkostnadene blir så lave som mulig. For

effektiv eksport har Viken Skog sikret seg rettigheter og gjort investeringer i flere jernbaneterminaler og havner. Som den største aktøren i tømmermarkedet skal Viken Skog alltid være konkurransedyktig på pris. Skogeiere som selger tømmer til Viken Skog kan være trygge på at de får en konkurransedyktig pris, av en kjøper som ikke har andre interesser enn å betjene sine eiere - skogeierne. Stort volum gir grunnlag for:

- Innflytelse i markedet
- Effektiv drift og transport
- Nærhet og lokalkunnskap

Skogeiere kan velge mellom pris på avvirknings-tidspunktet eller fastpris. Andelseiere får i tillegg også tilgang til ulike andelseiertillegg.

ANDELSEIERTILLEGG 2016

- Eierskifte: kr 10,- pr. m³
- Treårskontrakt, min. 3 000 m³ totalt: kr 10,- pr. m³
- Rabatt 15% på plantekjøp sammen med tømmer salg
- Gratis DinSkog
- Barmarkstillegg: kr 10,- pr. m³
- Helårs driftstillegg (avvirkes uavhengig av vær og føre) kr 20,- pr. m³

DYKTIGE LOKALE SKOGBRUKSLEDERE

Viken Skog har ca. 30 skogbruksledere fordelt på 6 lokalkontorer. Skogbrukslederne har utdanning eller lang erfaring fra skogsektoren. En høy andel av tømmermarkedet gir grunnlag for større tetthet av skogbruksledere enn de som kjøper tømmer spredt over større områder. De fleste av våre skogbruksledere kjenner godt skogeierne i sin region, og har god lokalkunnskap. Skogbrukslederen er kontaktperson og rådgiver mot skogeier for hogst og andre skogtjenester. Han / hun er ansvarlig for planlegging av driftene og utarbeidelse av miljørapport før hogst. Skogbrukslederen sørger for god kontakt med en av våre 5 produksjonsplanleggere ved hvert lokalkontor, som er ansvarlig for å lage kjøreruter for entreprenørene og transport basert på henteklarmeldinger.

MEDLEM I DET LOKALE SKOGEIEROMRÅDET

Viken Skog er delt inn i 27 skogeierområder, som fungerer som valgkretser for representasjon til Viken Skogs årsmøte. Hvert skogeierområde ledes av et styre, som jobber for andelseiernes interesser lokalt. Dette innebærer blant annet å:

- Representere andelseierne i næringspolitiske spørsmål lokalt
- Sørge for god kontakt med Viken Skog
- Stå som arrangør av aktuelle kurs
- Arrangere møter og skogdager med faglige eller næringspolitiske tema
- Arrangere skogdager for skoleungdom
- Tilby turer med kombinert faglig og sosialt program

Som andelseier bidrar du til at skogbruket er synlig i lokalsamfunnet, og du har mulighet til å delta på en rekke faglige og sosiale arrangementer.

INVESTERE I VERDIKJEDEN

Viken Skog har gjennom flere år vist seg som den viktigste garantisten for hjørnesteinsbedrifter som Begna Bruk, Moelven Soknabruket, Moelven Numedalsbruket, Haslestad, Hellefoss og Hallingdal Trepellets. Eksport av tømmer er også viktig, og kan gi høyere pris, men over tid er vi helt avhengig av å ta vare på, styrke og utvikle den lokale verdiskapningen. Satsingen på Treklyngen er et eksempel på at Viken Skog tar grep for å sikre fremtiden etter bortfall av mer enn 3 millioner kubikkmeter innenlandsk forbruk av massevirke. Sammen med andre aktører jobber Viken Skog for etablering av ny og lønnsom skogindustri basert på fremtidsrettet teknologi.



GRATIS TILGANG TIL «DINSKOG»

Andelseiere i Viken Skog får gratis tilgang til sin skogbruksplan på internett, med løsningen Din-Skog. Denne gir deg tilgang til digitale bestandskart, bestandsinformasjon, eiendomsinformasjon, miljøregistreringer og detaljerte kart. Du kan skrive ut eller lagre kartutsnitt til bruk i hogstmaskin eller andre formål, slik som planlegging av skogkultur eller jakt. Skogbruksplanens levetid og brukervennlighet øker betydelig når den foreligger i digital form. Med DinSkog vil du til enhver tid kunne gå inn og se på din skogbruksplan. Du vil også kunne foreta oppdateringer når endringer er utført. Tjenesten er passordbeskyttet for å sikre deg mot uønsket innsyn.



EN ROBUST, EFFEKTIV OG RASJONELL VERDIKJEDE SIKRER KONKURRANSEKRAFT



Effektiv og rasjonell drift fra skog til industri krever tett dialog og samarbeid mellom aktørene og god infrastruktur

Skala gir forutsigbarhet og muligheter for bedre planlegging og utnyttelse av kapasitet

STOLT AV Å VÆRE EN VIKEN SKOG-ANDELSEIER



Live Margrethe Rognerud (26) er en av Viken Skogs mange andelseiere. For ett år siden overtok hun 1 600 mål med produktiv skog i Ådal på Ringerike etter sin mor, Anne Margrethe Rognerud. Hun jobber som seniorrådgiver i Statistisk sentralbyrå (Oslo) og har master i økonomi og ressursforvaltning (samfunnsøkonom) fra UMB, nå NMBU (Ås).

– Å fortsette om andelseier var veldig naturlig da mine foreldre hadde hatt et langt og godt samarbeid med Viken Skog. I tillegg fikk vi mulighet til å overdra andelskapital til neste generasjon. Viken føltes om et trygt valg for meg som ny skogeier og at man kan fortsette relasjoner med nøkkelpersoner i Viken som kjenner skogeiendommen er viktig. Mitt inntrykk er at Viken Skog virkelig har satt inn støtet for å bli mer attraktive for skogeierne, og et aktivt fagmiljø med mulighet for kompetanseutvikling er særlig viktig når man er helt ny, sier Rognerud.

SER LYST PÅ FREMTIDEN

– Vi hogde 600 kubikkmeter i fjor. Det er mye mer enn tidligere. Eksport har vært en viktig faktor for å holde prisene på samme nivå, selv om det har vært nedleggelser i Norge. Man får mye mer engasjement rundt det når man har overtatt. Skognæringen er interessant, og skogen er en fantastisk ressurs, sier Live, som gleder seg til å drifte videre en av familiens skogeiendommer.

EN KOMBINASJON

For Live er det viktig å drive et bærekraftig skogbruk for kommende generasjoner, ha bærekraftige

– Jeg oppfatter Viken Skog som en seriøs aktør i markedet som ivaretar både skogeier og skogen. Selv om man tilsynelatende står alene som skogeier, så forvalter vi sammen naturarven for kommende generasjoner, og de tiltakene vi gjør kan få konsekvenser i lang tid fremover. Derfor er det en trygghet i å ha en organisasjon i ryggen som kan gi råd, og hvor vi kan samles om å tenke helhetlig om skogforvaltningen. Jeg er absolutt stolt av å være en Viken-andelseier, sier Live Margrethe Rognerud.

økonomiske betingelser for henne som en forvalter av skogen, og tenke på det grønne skiftet.

– Det finnes mange gode grunner til å holde aktivitetsnivået oppe i skogbruket. Det er helt klart at vi allerede nå må ta bedre i bruk fornybare ressurser, deriblant skogen, og ved det bidra til å lette trykket i de delene av verden hvor avskoging er et problem. Men som økonom så vet jeg jo også at det er de økonomiske insentivene som veier tyngst for de fleste, og derfor mener jeg man bør sørge for at det blir økonomisk attraktivt å drive skog. For de fleste er skogbruket bare en bi-næring, og det kan være krevende å tilegne seg nok kompetanse for å drive mest lønnsomt. Dette er en type rådgivning Viken Skog bør satse enda mer på fremover, om man ønsker å holde aktiviteten oppe. Rådgivning, kurs og nettverksbygging er viktig! Syntes kursene Viken Skog arrangerte gjennom 2015 var veldig bra. Det kan også gjerne være enda mer ute i felt. Kanskje rett og slett et kurs i noe så enkelt som hvordan bestemme seg for, bestille og gjennomføre en hogst, sier Rognerud.

NY TEKNOLOGI

For meg er tekniske løsninger veldig viktig, siden jeg ikke har mulighet til å være så mye ute i skogen som forrige generasjon. Jeg er rett og slett ikke godt nok kjent enda. Å kunne følge med elektronisk er nyttig og gøy. DinSkog er et steg i riktig retning. Viken Skog er veldig synlige for meg. Jeg syntes Viken Skog har en regionalt sterk profil. Viken Skog tilbyr en pakke som skogeieren trenger, og det er alltid veldig behagelig å forholde seg til kun én aktør, sier Live Rognerud fornøyd.



2015 - VIKEN SKOG ØKTE KONKURRANSEKRAFTEN

Viken Skog har gjennom 2015 hatt høy aktivitet og tatt nye skritt for å øke omsetningen og styrke konkurransekraften. Omsetningen av tømmer økte til 2,2 millioner m³, som er 23% høyere enn i 2014. Viken Skog SA økte omsetningen med 20% fra 2014 til 1,24 milliarder kroner, og oppnådde en rekordomsetning av planter på 5,8 millioner planter, opp 31% fra 2014.

Viken Skog opplever en gledelig økning i oppslutning om selskapet, og andelskapitalen har økt i 2015. Denne utgjør pr. utgangen av 2015, 225 millioner kroner. Viken Skog er i en krevende omstilling med mål om å markedsrette og modernisere forretningsmodellen. Dette krever vilje og evne til omstilling og de ansatte skal berømmes for den innsatsen de har lagt ned i selskapet gjennom året.

LEDELSE

24. april på Viken Skogs årsmøte ble konstituert daglig leder Tor Henrik Kristiansen offisielt ansatt som daglig leder i Viken Skog SA.

MARKEDSANDEL

Viken Skog viste stor fremgang i 2015 og er igjen Norges desidert største tømmerkjøper. Selskapet omsatte mer enn 2,2 millioner m³ (+ 23%), noe som gir en markedsandel i Norge på 21%. I tradisjonelt Viken Skog-område omsattes 6 av 10 tømmerstokker gjennom selskapet.

EFFEKTIVISERING

Lønnskostnadene i Viken Skog er i 2015 på samme nivå som i 2014, og andre direkte kostnader er redusert med hele 11 millioner kroner. Når omsetningen samtidig økte med 20% er det oppnådd en kraftig reduksjon i enhetskostnadene pr. kubikkmeter tømmer. Dette styrker konkurransekraften og betalingsevnen for tømmerstokken til skogeier.

KONSOLIDERING

Det pågår en konsolidering i det norske tømmermarkedet. I 2015 fusjonerte Sogn og Fjordane Skogeierlag med Vestskog, og Glommen Skog med Havass Skog. Mjøsen Skog arbeidet for en nasjonal løsning tilsvarende Tine og Nortura, og Viken Skog signaliserte tidlig vilje til å vurdere ulike modeller. Den foreløpige konklusjonen på denne prosessen var at tiden ikke er moden for en nasjonal løsning.

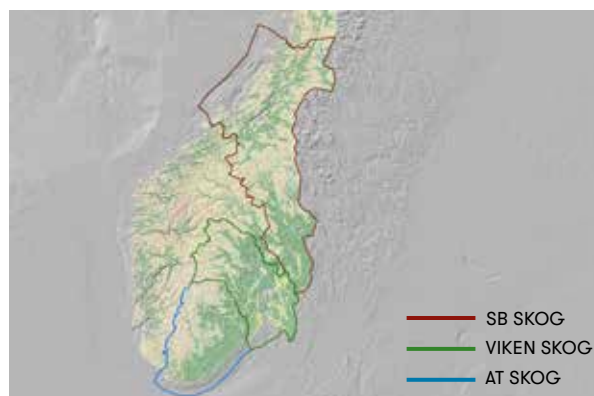
Viken Skog kjøpte i 2015 SB Skog fra Statskog, og etablerte salgsselskapet Viken AT Market sammen med AT Skog. Denne konstellasjonen vil ha aktivitet

i hele landet og omsette mer enn 4 millioner m³, tilsvarende hver 4. tømmerstokk i Norge. Tilgang og utnyttelse av infrastruktur som havner og terminaler, samt mer effektiv logistikk, vil styrke selskapenes konkurransekraft i et internasjonalt marked. AT Skog har i ettertid kjøpt 34% av aksjene i SB Skog.

EKSPORT

Tømmer er en internasjonal råvare og dagens kronekurs har muliggjort en vesentlig eksport av virke. I 2015 gikk fire av ti tømmerstokker ut av landet, mens Norge tidligere var nettoimportør av tømmer. Det meste av virke går til Sverige der industrien de siste årene har investert stort i sine massebruk. I all hovedsak er det massevirke, spon og flis som eksporteres med tog til Karlstad-industrien.

Viken Skog har eksportert rundt 0,5 mill m³ til Tyskland, Sverige, Belgia og Kina. Det meste er levert med båt og tog. I alt ble det lastet 110 båter og 160 tog. Snitt pr. tog 1 100 m³. Dette har vært krevende, både som følge av nye kompetansebehov, og en kompleks logistikk. Erfaringen er at båter og tog ikke alltid ankommer til avtalt tid. I tillegg har man erfart risikoen med store virkestømmer til utlandet med storm i Tyskland og børskrakk i Kina. Utfordringene for skogeierne med vedvarende høy eksportandel er at næringen kan bli svært konjunkturavhengig, slik at det over tid kan bli vanskelig å opprettholde en robust verdikjede.



VERDIKJEDE

Viken Skog har fortsatt arbeidet med å styrke tømmerstokkens konkurransekraft. Dette gjøres ved å bidra med en robust, forutsigbar og effektiv verdikjede. Forutsetningen for å lykkes er å skape større forutsigbarhet i tømmerleveransene fra skogeierne.

Viken Skog kaller dette for grøntlager og har i 2015 stabilisert dette på rundt 0,7 millioner m³, tilsvarende 3 måneders produksjon. Dette er blitt mulig gjennom bedre planlegging, bruk av økonomiske virkemidler, og kommunikasjon med skogeierne. Målet er at entreprenører, transportører og industrien til enhver tid skal vite at det er arbeid i morgen. Et resultat av denne satsningen, er at ingen av Viken Skogs samarbeidspartnere på hogst hadde stopp i produksjonen gjennom våren og sommeren. Samtidig medfører et grøntlager en risiko for prisfall. Dette er en risiko som over tid må deles mellom alle aktører i verdikjeden stubbe til industri.

På initiativ fra transportørene etablerte Viken Skog og transportørene mot slutten av året selskapet Viken Logistikk. Hensikten med etableringen er å øke transportkapasiteten gjennom bedre planlegging og utnyttelse av tømmerbilene. Dette skal føre til en høyere servicegrad mot skogeier og industri.

Viken Skog har bedret sin infrastruktur med egen togterminal på Follum og med selskapet Drammen-regionens Virkesterminaler, som drifter tømmerkaia på Lierstranda. Viken Skog benytter seg også av Moss Virkesterminal og havneterminalen på Alvim, Sarpsborg. Myndighetene har investert i infrastruktur og endret regelverket for nyttekjøretøy. Samtidig går mye av gevinsten med til å dekke de økte kostnadene ved å levere på stadig lengre avstander.

TEKNOLOGI

Teknologi har vært et satsningsområde og vil kunne være et konkurransefortrinn i markedet. Viken Skog lanserte derfor i 2015 DinSkog som app for smarttelefoner. I tillegg er DinSkog gjort gratis for andelseiere, slik at de lettere kan planlegge og gjennomføre aktiviteter på sin skogeiendom. Viken Skog opplever sterk vekst i antall brukere.

MILJØ

Et aktivt skogbruk er viktig for næringens renommé i samfunnet. Viken Skog har derfor hatt et særskilt fokus på tjenester som planting og ungskogpleie. Dette har resultert i et salg på mer enn 5,8 millioner planter, noe som er rekord. Et suksesskriterium var at skogeier fikk rabatt på plantekjøp ved inngåelse av kontrakt om hogst.

Samarbeidet med forvaltningen ved skogbruks-sjefene i kommunene og fylket er blitt styrket gjennom bedre planlegging, koordinering og kommunikasjon. Erfaringen er at dette samarbeidet har gitt resultater til glede for samfunnet og skogeierne.

Viken Skog mottok 3 politianmeldelser på miljø-saker, hvorav 1 ble henlagt. De 2 andre er fortsatt under etterforskning.

Viken Skog byttet i 2015 sertifiseringsselskap for miljø og kvalitet, og har gjennomført en vellykket resertifisering etter Norsk PEFC skogstandard.

STRATEGISKE EIERSKAP, FORRETNINGSUTVIKLING OG ETABLERING AV NY INDUSTRI

Skog22 slår fast at verdien av eksport over en tyveårsperiode er 80 milliarder kroner, mens ved foredling i landet vil verdien være 3 600 milliarder.

En av de største utfordringene for næringen har de siste årene vært avsetning av massevirke, flis og spon. Rundt 50% av tømmeret går til massevirke eller energivirke, det resterende er sagtømmer. Av sagtømmeret blir igjen 50% til flis og spon. Når etterspørselen etter den ene halvdel av virket blir borte, blant annet som følge av nedleggelsene av Norske Skog Follum, Norske Skog Union, Södra Cell Tofte og Peterson Moss, blir situasjonen utfordrende for næringen.

Samtidig gir fokuset fra samfunnet på miljø, bruk av fornybare ressurser og etablering av ny fastlandsindustri, bioøkonomien nye muligheter. Mange produkter som i dag er basert på fossilt råstoff kan og vil i fremtiden kunne erstattes med biomasse.

Treklyngen er merkenavnet til Viken Skogs industri-satsning på Follum. Målsettingen er å utvikle et biokombinat med skogen som råstoffkilde på det 1 700 dekar store arealet.

Arba Follum AS ble stiftet i 2015 med Arbaflame, Statskog og Viken Skog som eiere. Arba Follum har som forretningsidé å produsere biokull basert på norsk teknologi for et globalt marked. Ved full produksjon vil anlegget forbruke rundt 0,5 millioner m³ tømmer, i hovedsak lauv, flis og spon. Investeringen er kalkulert til 400 millioner kroner hvorav ENOVA har gitt tilsagn om støtte på 138 millioner kroner. Investeringsbeslutning forventes i 2016 med eventuell produksjonsstart i 2017.

I tillegg til Treklyngen har Viken Skog flere strategiske eierposter i verdikjeden. Viken Skog er største aksjonær med 51,9% i Begna Bruk. Dette sagbruket skar i 2015 rundt 180 000 m³ og fikk et årsresultat på + kr 71 000. Resultatet ble påvirket av valuta-tap i forbindelse med terminsikringer og valutilån.

Viken Skog eier 11,9% av Moelven Industrier ASA (Moelven). Moelven er et selskap der skogeierne eier 60%. Moelven har i 2015 bedret sin drift og utbetalte for første gang siden 2011 utbytte til aksjonærene. Selskapet fikk en omsetning på kr 9 690,4 millioner kroner, og et årsresultat på 117 millioner kroner.

Viken Skog eier 42,6% av Hallingdal Trepellets. Anlegget ligger i Ål og produserer pellets til det norske varmemarkedet. Selskapets finansielle stilling har vært betydelig bedre etter restruktureringen i 2014. Selskapets omsetning var 31,8 millioner kroner, og et årsresultat på 0,6 millioner kroner.

Miljøvarme VSEB var et joint venture med Energiselskapet Buskerud. Selskapet eide og var medeier i 4 varmeanlegg. Viken Skog trakk seg ut av selskapet i 2015.

Viken Skog eier 93% av Struksnæs Skog. Selskapet har hovedsete på Dokka, og driver 4 hogstlag i Randsfjord-regionen. Struksnæs Skog fikk et årsresultat på 105 191 kroner. Resultatet er påvirket av omstilling av selskapet, herunder salg av maskiner og nedleggelse av et hogstlag.

Viken Skog eier 91% av Valdrestømmer. Selskapet har hovedsete på Bagn og driver 7 tømmerbiler. Valdrestømmer fikk et årsresultat på 70 162 kroner.

Viken Skog etablerte Viken AT Market som et joint venture med AT Skog i 2015. Dette er et salgs- og markedsselskap med hovedkontor på Hønefoss. Hensikten er mer effektiv logistikk, økt kompetanse, og reduserte kostnader.

Viken Skog er medeier i 3 virksomheter som arbeider for økt bruk av tre. Dette er inkubatoren Pan Innovasjon (39,9%), Trebruk (41,0%) og Trebruk 014 (24,5%).

I tillegg har Viken Skog eierandeler i Ål Trelast, Skog-Data, Tømmerterminaler og Drammen-regionens Virkesterminaler.

STYRETS ARBEID

For styret har fokuset vært drift og omstilling av Viken Skog samt etablering og konsolidering av de nye selskapene. Det har vært 13 styremøter og blitt behandlet 178 saker.

MARKEDSSITUASJONEN FOR VIKEN SKOGS KUNDER

Skognæringen i Norge har også i 2015 hatt fordeler av rekordsvak norsk krone målt mot de fleste viktige valutaer. Dette er positivt for norsk skog-

industri og det er positivt for tømmereksporten fra Norge som vi er blitt helt avhengige av. Gjennom året svekket kronen seg med 6% mot euro, og 10% mot svenske kroner. Papir- og celluloseindustrien eksporterer nesten alle sine varer og selger det meste i dollar og euro. For sagbrukene betyr dette at eksporten av trelast blir mer lønnsom, og at det blir noe bedre vilkår for omsetning av flis på eksport. Samtidig bidrar den svake kronen til at import av trelast til Norge fra Sverige blir mindre lønnsom. Dette letter situasjonen for sagbrukene på hjemmemarkedet.

Trelastmarkedene i USA og Kina er fortsatt svake. I EU er byggeaktiviteten og importen av trelast stabil. Importen av trelast til Nord-Afrika har vært svak, men trenden er stigende. Trelastetterspørselen i England er god. Det er den også både i Sverige og i Norge. Det er i 2015 registrert igangsatt 30 927 boliger og 4,5 millioner kvadratmeter yrkesbyggareal. Dette er henholdsvis 14% høyere og 4% lavere enn i 2014. Trelastproduksjonen holder seg høy. I Sverige økte produksjonen med 2% til 18,1 millioner m³ i 2015. Trelastlagrene er 7% høyere enn for et år siden og eksporten økte med 5% i årets 10 første måneder. I Finland var eksportøkningen 3% i samme periode. I Norge økte trelastproduksjonen med drøyt 1% i 2015, og trelastlagrene økte med 4%.

Trelastprisene i Europa har vært fallende. Svenske eksportpriser har falt ca. 7% i løpet av 2015. Furu har falt mest, og særlig i Nord-Afrika. Svak valuta både i Sverige og Norge har dempet prisfallet i lokal valuta betydelig. Etterspørselen etter tømmer i Norge har i store trekk vært bra gjennom året. Høy avvirkning gjorde imidlertid at mange sagtømmertomter ble fulle inn mot ferien. I første halvår var også massevirkelagene velfylte. I andre halvår derimot har tømmerlagrene normalisert seg og mot slutten av året var lagrene av sagtømmer 30% lavere enn ved utløpet av 2014. Etterspørselen etter sagtømmer er fortsatt god også i Sør-Sverige, og sagtømmerlagrene er redusert med 3% i løpet av året. Det er også bra etterspørsel etter skurbart tømmer ellers i Europa, og det er fortsatt god tilgang på massevirke i Sverige. Tømmereksporten fra Norge utgjør nå nær 1/3 av det som avvirkres.

Sagtømmerprisene i Norge er noe redusert, men massevirkeprisene har vært stabile gjennom året.

SKOGEIERNES FØRSTEVALG

Viken Skog er inndelt i 27 skogeierområder, og har til sammen 146 lokale tillitsvalgte. Årsmøtet ble som vanlig avholdt i april. Det var stort engasjement og god oppslutning om styrets arbeid med omstilling og styrking av konkurranseevnen. Høstmøtene i skogeierområdene ble gjennomført i november, med påfølgende høstmøte i Sarpsborg. Hovedtema var strategiske veivalg for skogbruket og Viken Skog.

I tillegg ble høstmøtet i 2015 innkalt med årsmøtefunksjon for å behandle forslag om revidering av serviceavgiften. Den nye serviceavgiften ble med virkning fra 2016, satt ned til kr 400 pr. andelseier pluss kr 0,25 pr. andel. I tillegg innføres en næringspolitisk avgift med trekk i 2 kr pr. kubikkmeter omsatt tømmer. Forslag ble enstemmig vedtatt.

Gjennom året ble en egen kampanje gjennomført for å få tilbake tidligere utmeldte andelseiere. Det ble arrangert egne informasjonsmøter i hvert fylke for disse, med informasjon om rettigheter og fordeler de har som andelseier. For 2016 vil det bli arbeidet systematisk med tilbud til nye skogeiere.



Det er hvert år mer enn 700 skogeiere i Viken Skogs område som overtar en skogeiendom, og disse er en svært viktig målgruppe å nå frem til.

For en samvirkebedrift som Viken Skog er det viktig med løpende god kontakt med sine tillitsvalgte. I 2015 ble det innført en rutine med fylkesvise møter med lederne av skogeierområdene, og det ble avholdt tre slike møteserier. I løpet av året er det arrangert over 200 møter, skogkvelder, fagmøter og kurs i regi av skogeierområdene og Viken Skog. Aktiviteten i skogeierområdene er svært viktig for å opprettholde fokus på skogbruk i lokalsamfunnet, og de fleste arrangementer gjennomføres i nært samarbeid med kommunene.

I løpet av året ble det distribuert femten nyhetsbrev på e-post til andelseiere, andre kunder og samarbeidspartnere. I tillegg ble 8 utgaver av Viken Nytt sendt sammen med Magasinet Skog, til de av andelseierne som ønsket det. SMS-tjenester og e-post benyttes også aktivt for å minne om arrangementer og viktig informasjon som berører den enkelte skogeier.

Næringspolitisk ble året mye preget av oppfølgingen av SKOG22-rapporten som ble fremlagt i januar. De overordnede debattene har handlet om det grønne skiftet, skog og klima, og mange store ord om hva skogen kan bidra med i et lavutslippssamfunn. Norges Skogeierforbund har utnyttet muligheten til å påvirke stortingsbehandlingen av flere viktige spørsmål for skogbruket, og oppnådde blant annet å få til bedre rammevilkår for biodiesel-produksjon i Norge, videreføring av Tre-programmet, og reversering av forslaget om å skattlegge eiendomsoverdragelser innad i familien. Innføring av kapitalbeskatning for gevinst ved salg av landbrukseiendommer var et skritt i riktig

retning som vil bidra til økt omsetning av skog-eiendommer.

Regjeringen viste stor vilje til å satse på skogsbilveiene og tiltak for å bedre infrastrukturen gjennom en ytterligere økning av bevilgningene. Daværende Landbruks- og matminister Sylvi Listhaug var på besøk i Sør-Aurdal i forbindelse med åpningen av en ny bro. I forkant av lokalvalget fikk Viken Skog besøk av både næringsminister Monica Mæland, landbruksminister Sylvi Listhaug, og senere statsminister Erna Solberg sammen med leder av Venstre, Trine Schei Grande. Dette ga gode muligheter til å drøfte situasjonen i skog-

bruket, og hvilke tiltak Regjeringen kan iverksette for å bedre rammebetingelsene for ny norsk skogindustri.

Viken Skog og Norges Skogeierforbund har arbeidet på ulike fronter for å få satt fokus på en stadig mer omfattende naturtype- og artsregistrering av varierende kvalitet. Dette fører i mange tilfeller til store rådighetsinnskrenkninger og vesentlige kostnader for skogeier som ofte må engasjere biolog til å kvalitetssikre registreringene før hogst. Viken Skog mener dette er uakseptabelt, og er i dialog med miljøvernmyndighetene for å se på tiltak for å redusere disse ulempene. Skogeierforbundet fikk etter mange års arbeid i 2015 gjennomslag for at dagens skjønnspregede kartlegging av naturtyper nå skal avluses av NiN-systemet (Natur i Norge). Dette er et vitenskapelig og etterprøvbart system, og det er viktig at det settes av de midler som er nødvendig for å få ryddet opp i eksisterende registreringer.

ARBEIDSMILJØ, PERSONALE OG LIKESTILLING

Det var ingen alvorlige skader eller ulykker i 2015.

Sykefraværet i Viken Skog er fortsatt lavt, og hadde en betydelig nedgang fra foregående år og endte på 1,9% mot 4,2% foregående år. Det er ingen vesentlige endringer i fordelingen mellom langtids- og korttidsfravær. Helse-, miljø- og sikkerhetsarbeidet fungerer tilfredsstillende. Det et godt og kollegialt arbeidsmiljø i Viken Skog.

Viken Skog gjennomførte en ny arbeidsmiljøkartlegging blant alle fast ansatte i andre halvår 2015. Tilbakemeldingen viste en markant økning i trivsel. Ansatte melder om store endringer i arbeidsmetodikk, arbeidsform.

Viken Skog har på bakgrunn av tilbakemeldingen igangsatt et prosjekt som går gjennom 2016. Formålet med prosjektet er få ansatte til å tilpasse seg den endrede situasjonen, og å lære nye og mer effektive måter å jobbe på. Alle utøvende ansatte er deltagende i prosjektet. Kartleggingen ble utført av Viken Skog, og kvalitetssikret av Stamina Helse. Det planlegges ny arbeidsmiljøkartlegging høsten 2018. Viken Skog har gjennom 2015 gjennomført flere mindre organisasjonsendringer for tilpasning av selskapet til markedet.

Antall årsverk utført av ansatte for konsernet gjennom 2015 er 213 årsverk. Viken Skog SA (78), SB Skog AS (53 hvorav 6,1 årsverk inngår i Broberg Skog AB), Begna Bruk AS (52), Treklyngen Holding AS (4), Follum Eiendom AS (4,95), Struksnæs Skog AS (10,57) og Valdrestømmer AS (11,17). For selskapene Viken Skog SA, Treklyngen Holding AS og Follum Eiendom AS var antall ansatte ved utgangen av året 86,9 årsverk, mot 81,7 årsverk for samme periode 2014. En økning på 5,2 årsverk.

Andelen kvinner i Viken Skog utgjør følgende ved utløpet av året:

	2015	2014
Styremedlemmer Viken Skog	40%	40%
Ledere skogeierområder	11%	8%
Styremedlemmer skogeierområder	20%	13%
Medarbeidere konsern	10%	11%

Andelen for kvinnelig styrerepresentasjon i Viken Skog er beregnet blant de andelseiervalgte styrerepresentantene. Endring i tallene for konsern i 2014 og 2015 er i hovedsak en følge av at SB Skog har kommet inn som en del av konsernet.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Viken Skog har som mål å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet.

OPERASJONELL OG FINANSIELL RISIKO

Viken Skog er sertifisert etter kvalitetsstandarden ISO 9001 og miljøstandarden ISO 14001. Et sentralt element i kvalitets- og risikostyringen er internkontroll og avviksrapportering.

Selskapet har i løpet av 2015 økt andelen av eksport via havn. Verdikjeden knyttet til eksport har en del utfordringer som man ikke møter ved leveranser i innlandet. Problemstillinger relatert til sporbarhet, lagerbeholdninger på havn og tømmermåling i mottaksland medfører økt operasjonell risiko for Viken Skogs virksomhet. Selskapet jobber kontinuerlig for å redusere risikoen, og tiltak er iverksatt for å øke kompetansen innenfor eksport.

Selskapets innstilling til finansiell risiko er at det er salg av tømmer og skogtjenester fremfor finanstransaksjoner, som skal skape de nødvendige forutsetninger for lønnsomhet, sammen med verdiskapning i industrien via Viken Skogs strategiske eierposter. Styret har vedtatt en plasseringsstrategi for Viken Skogs likvide kapital som sier at midlene til enhver tid skal forvaltes i prioritert rekkefølge etter kriteriene sikkerhet, risikospredning, likviditet og avkastning. Viken Skog har gjennom 2015 redusert finansporteføljen, mens investeringer i datterselskaper og varelager har økt. Midlene er plassert i rentebærende instrumenter, aksjefond, private equity, hedgefond og eiendom. Investeringene er følgelig spredt på forskjellige instrumenter og bransjer for å redusere markedsrisikoen. En del av investeringene er i utenlandsk valuta, og det er inngått terminforretninger for å utligne valutarisikoen. Risikoen for at plasseringene ikke kan gjøres om til kontanter er liten. Viken Skog benytter finansiell rådgiver i sitt plasseringsarbeid.

Salg og kjøp av tømmer foregår hovedsakelig i norske kroner men selskapet har gjennom 2015 økt eksponering mot valuta. For salg av tømmer i utenlandsk valuta foretas det sikringsforretninger for å motvirke kursrisiko. Kundene stiller i stor grad bankgaranti for leveransene fra Viken Skog.

REGNSKAP OG ØKONOMI

Driftsinntektene økte med 19% til kroner 1 243 millioner i 2015. Dette skyldes økt volum i tømmeromsetningen, mens prisnedgang på sagtømmer fra industrikundene har redusert driftsinntekter per kubikk.

Økte varekostnader skyldes økt volum og oppbygging av grøntlager for å øke forutsigbarhet i verdikjeden. Driftskostnadene er redusert med 26% mot 2014. I hovedsak skyldes dette reduserte kostnader relatert til prosjekter og IT.

Driftsresultatet for året ble kroner -39,9 millioner. Dette er sterkt påvirket av lave marginer som følge av økt eksport, oppbygging av grøntlager i en periode med prisnedgang samt økte kostnader til transport.

Årets finansresultat ble kroner 44,6 millioner. Det positive finansresultatet skyldes i hovedsak reversering av tidligere nedskrivning av selskapets strategiske aksjer i Moelven Industrier ASA, utbytte fra Moelven og Myren Eiendomsinvest, samt realisering av ulike fond. Selskapet har i tillegg nedskrevet aksjene i Miljøvarme VSEB AS, Struksnæs Skog AS, Valdrestømmer AS og Norske Skog ASA.

Som følge av årsresultatet på kroner 3,4 millioner ble egenkapitalen økt til kroner 516,5 millioner, herav utgjorde andelskapitalen kroner 225,0 millioner. Viken Skog opplevde en liten økning i andelskapitalen. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2015 var 70% mot 66% året før.

Kontantstrømoppstillingen viser en økning i bankbeholdningen på kroner 3,6 millioner. Bankbeholdning og kortsiktige markedsbaserte investeringer utgjør totalt kroner 85 millioner ved utløpet av året. Selskapet har en solid finansiell stilling. Styret mener derfor at forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er avlagt under denne forutsetning.

Styret foreslår for årsmøtet at det utbetales et utbytte på 1% på obligatorisk andelskapital og 2% på tilleggssandelskapital til andelseierne.

Styret foreslår for årsmøtet at årets overskudd disponeres slik:

Utbytte på andelskapital	Kr 2 545 000
Overført fra annen egenkapital	Kr 817 488
Sum	Kr 3 362 488

UTSIKTENE FOR 2016

Det forventes fortsatt høy aktivitet i tømmermarkedet. Målet for Viken Skog er å fortsette veksten slik at nødvendige skalafordeler oppnås. Dette for å øke selskapets konkurransekraft, og sikre andelseiernes interesser. Samtidig vil økt fokus på inntjening være drivende i hverdagen.

Viken Skog har en stor jobb å gjøre med å konsolidere konsernet slik at effektene tas ut til glede for skogeierne. Dette vil kreve hardt arbeid av de ansatte, samtidig som nødvendig utvikling sikrer arbeidsplassene og selskapets konkurranseevne.

Teknologi og utvikling må intensiveres for å tilby fremtidsrettede løsninger for skogeierne, og effektive arbeidsprosesser i hverdagen. Ulike skogeiere forventer og krever et tilbud tilpasset sitt behov.

Styret vil rette en stor takk til andelseiere, ansatte, tillitsvalgte og samarbeidspartnere for stor innsats og engasjement i 2015.

Hønefoss, 16. mars 2016
I styret for Viken Skog SA



Olav Breivik
OLAV BREIVIK
Styreleder



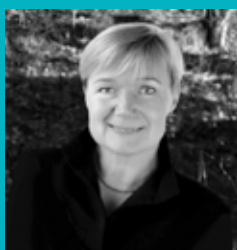
Gudbrand Gulsvik
GUDBRAND GULSVIK
Nestleder



Ann-Mari Skinne
ANN-MARI SKINNE
Styremedlem



Bjørn Sorteberg
BJØRN SORTEBERG
Styremedlem



Grete Sønstebj
GRETE SØNSTEBJ
Styremedlem



Hans Jørgen Tangevold
HANS JØRGEN TANGEVOLD
Styremedlem



Halvor Ulven
HALVOR ULVEN
Styremedlem



Tor Henrik Kristiansen
TOR HENRIK KRISTIANSEN
Daglig leder



RESULTATREGNSKAP

Alle tall i hele tusen

		MORSELSKAP		KONSERN	
	NOTE	2015	2014	2015	2014
DRIFTSINNTEKTER					
Salgsinntekt		1 227 967	1 022 771	1 547 927	1 110 853
Annen driftsinntekt		18 234	17 165	17 700	23 315
Sum driftsinntekter		1 246 202	1 039 936	1 565 626	1 134 168
DRIFTSKOSTNADER					
Beholdningsendring varer under tilvirkning og ferdigvarer				3 166	-9 118
Varekostnad		1 195 657	969 043	1 327 612	953 580
Lønnskostnad	2,3	56 545	56 941	118 684	102 238
Avskrivning	4	2 032	2 192	21 506	21 983
Nedskrivning	4				6 856
Annen driftskostnad	2	31 851	42 985	143 444	90 628
Sum driftskostnader		1 286 085	1 071 161	1 614 413	1 166 167
Driftsresultat		-39 883	-31 225	-48 787	-31 998
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER					
Inntekt/tap (-) på investering i tilknyttet selskap	7			56	-1 681
Aksjeutbytte		12 316	2 414	12 316	2 414
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 367	3 310		
Annen finansinntekt	5	13 782	20 818	14 593	21 643
Verdiendring finansielle instrumenter		-136	-26	-136	-26
Nedskrivning finansielle eiendeler	7,9	24 588	22 695	30 278	25 195
Rentekostnad til foretak i samme konsern			-59		
Annen finanskostnad	5	-8 272	-5 648	-11 456	-8 300
Netto finansposter		44 645	43 504	45 650	39 245
Ordinært resultat før skattekostnad		4 762	12 279	-3 137	7 247
Skattekostnad på ordinært resultat	15	1 399	1 491	947	34
Årsresultat		3 362	10 787	-4 084	7 213
Minoritetens andel				715	-571
Majoritetens andel				-4 799	7 783
OVERFØRINGER OG DISPONERINGER					
Utbytte	14	2 545	2 590		
Overføringer annen egenkapital	14	817	8 197		
Sum disponert		3 362	10 787		

BALANSE PER 31. DESEMBER

Alle tall i hele tusen

Alle tall i hele tusen

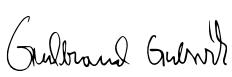
		MORSELSKAP		KONSERN	
	NOTE	2015	2014	2015	2014
ANLEGGSMIDLER					
Immaterielle eiendeler					
Datasystemer, lisenser og FoU	4	6 093	1 901	8 031	3 397
Goodwill	4			5 020	
Utsatt skattefordel	15			7 455	2 829
Sum immaterielle eiendeler		6 093	1 901	20 506	6 226
Varige driftsmidler					
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	45 582	46 916	186 644	188 763
Maskiner og anlegg	4			35 147	41 734
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol.	4	1 067	1 421	6 511	5 929
Sum varige driftsmidler		46 649	48 337	228 303	236 426
Finansielle anleggsmidler					
Investeringer i datterselskap	7	102 129	89 457		
Lån til foretak i samme konsern	13	103 520	96 220		
Investeringer i tilknyttet selskap	7	8 597	6 724	23 755	18 861
Investeringer i aksjer og andeler	9	199 695	164 600	200 212	165 074
Lån til andelseiere		11 321	10 879	11 321	10 879
Pensjonsmidler	3	113	1 667	113	1 667
Andre fordringer	12,13	5 793	6 138	11 828	11 462
Sum finansielle anleggsmidler		431 169	375 685	247 230	207 943
Sum anleggsmidler		483 912	425 924	496 039	450 596
OMLØPSMIDLER					
Beholdning av varer	8	63 894	57 111	100 316	88 878
Fordringer					
Kundefordringer	12,13	111 887	108 680	180 141	114 842
Andre fordringer		17 560	19 767	36 460	25 672
Sum fordringer		129 447	128 447	216 601	140 514
Investeringer					
Markedsbaserte aksjer		1 615	30 326	1 615	30 326
Markedsbaserte obligasjoner	10	12 538	91 410	12 538	91 410
Andre finansielle instrumenter		33 501	41 412	33 501	41 412
Sum investeringer		47 654	163 149	47 654	163 149
Bankinnskudd, kontanter og lignende	6	4 204	610	25 478	15 187
Sum omløpsmidler		245 199	349 317	390 049	407 728
Sum eiendeler		729 111	775 240	886 089	858 324

Alle tall i hele tusen

		MORSELSKAP		KONSERN	
	NOTE	2015	2014	2015	2014
EGENKAPITAL					
Innskutt egenkapital					
Andelskapital - obligatorisk	14	169 291	168 756	169 291	168 756
Andelskapital - tilleggskapital	14	44 475	45 406	44 475	45 406
Andelskapital - ikke innbetalt	14	11 321	10 879	11 322	10 879
Sum innskutt egenkapital		225 088	225 042	225 088	225 042
Opptjent egenkapital					
Etterbetalingsfond	14	102 500	102 500	102 500	102 500
Annen egenkapital	14	186 390	185 573	183 187	191 134
Sum opptjent egenkapital		288 890	288 073	285 687	293 634
Minoritetsinteresser	14			12 245	11 285
Sum egenkapital		513 978	513 115	523 020	529 961
GJELD					
Avsetninger for forpliktelser					
Pensjonsforpliktelser	3		1 587	4 412	5 378
Utsatt skatt	15			2 069	2 859
Sum avsetning for forpliktelser			1 587	6 481	8 238
Annen langsiktig gjeld					
Øvrig langsiktig gjeld	11	7 592	20 233	9 272	23 142
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	0	0	32 663	35 743
Sum annen langsiktig gjeld		7 592	20 233	41 935	58 884
Kortsiktig gjeld					
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	53 930	87 334	64 287	88 974
Leverandørgjeld	13	73 677	82 001	131 465	88 502
Betalbar skatt	15	1 355	1 515	1 545	1 637
Skyldige offentlige avgifter	6	4 219	798	9 693	4 079
Medlemsinnskudd		49 974	46 904	49 974	46 904
Utbytte og etterbetaling	14	2 587	2 626	2 587	2 626
Annen kortsiktig gjeld	12	21 799	19 128	55 102	28 520
Sum kortsiktig gjeld		207 541	240 305	314 653	261 241
Sum gjeld		215 133	262 125	363 069	328 363
Sum egenkapital og gjeld		729 111	775 240	886 089	858 324

Hønefoss, 16. mars 2016
I styret for Viken Skog SA


OLAV BREIVIK
Styreleder


GUDBRAND GULSVIK
Nestleder


ANN-MARI SKINNE
Styremedlem


BJØRN SORTEBERG
Styremedlem


GRETE SØNSTEBJ
Styremedlem


HANS JØRGEN TANGEVOLD
Styremedlem


HALVOR ULVEN
Styremedlem


TOR HENRIK KRISTIANSEN
Daglig leder


METTE T. BJØRGER
Økonomisjef

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Alle tall i hele tusen

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
KONTANTSTRØMMER FRA ÅRETS VIRKSOMHET				
Ordinært resultat før skattekostnad	4 763	12 279	-3 137	7 248
Periodens betalte skatt	-1 559	-1 787	-1 681	-2 102
Skattefradrag FoU				
Ordinære avskrivninger	2 032	2 192	21 506	21 983
Nedskrivninger (-reversering) av anleggsmidler og finansielle omløpsmidler	-29 165	-22 500	-30 278	-15 644
Nedskrivninger (-reversering) av utlån	3 400			
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalt i pensjonsordning	-34	791	587	791
Tap/gevinst ved salg av varige driftsmidler			-3 771	-2 024
Tap/gevinst ved salg av langsiktige aksjer og andeler	0	-252		-252
Tilført fra årets virksomhet	-20 563	-9 276	-16 773	9 999
KONTANTSTRØMMER FRA ARBEIDSKAPITAL				
Endring i varer	-6 783	-12 307	-2 371	-23 427
Endring i kundefordringer	-3 207	-24 876	1 749	-18 537
Endring i andre fordringer	2 415	-4 539	4 751	-3 642
Endring i leverandørgjeld	-8 325	26 887	-9 071	17 058
Endring i øvrig kortsiktig gjeld	214	-11 155	5 556	17 439
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-33 405	46 584	-41 696	
Tilført fra arbeidskapital	-49 091	20 593	-41 081	-11 109
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	-69 655	11 317	-57 854	-1 110
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGER				
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 264	-2 170	-15 705	-53 115
Utbetalinger ved salg av varige driftsmidler			8 515	
Innbetaling ved salg av langsiktige aksjer og andeler		1 737		
Utbetaling ved kjøp av langsiktige aksjer og andeler	-20 475	-59 908	-2 730	-556
Tilganger / avganger datterselskap			-12 894	-14 996
Endringer som følge av konsolidering av nye datterselskaper			-4 410	
Endring langsiktige fordringer	-6 955	5 330	-809	-981
Endringer i markedsbaserte investeringer	115 495	53 942	115 495	53 942
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	85 800	-1 069	87 460	-15 706
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
Økning (nedgang) langsiktig gjeld	-12 641	-3 018	-19 406	3 541
Økning (nedgang) medlemsinnskudd	3 070	-83	3 070	-83
Økning (nedgang) innbetalt egenkapital	-396	-10 395	-396	-14 137
Utbytte på andelskapital	-2 584		-2 584	
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-12 551	-13 497	-19 316	-10 679
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	3 594	-3 249	10 290	-27 496
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende per 01.01.	610	3 858	15 187	42 683
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende per 31.12.	4 204	610	25 478	15 187



NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2015

Alle tall i hele tusen

Note 1 - regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge (NGAAP)

KONSOLIDERING

Konsernregnskapet består av morselskapet og datterselskaper, hvor morselskapet direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50% av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. I konsolideringen er bokført verdi av aksjer i morselskapet eliminert mot egenkapitalen i datterselskapene på kjøpstidspunktet.

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet, og minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Viken Skog SA og datterselskapene Viken Skog Holding AS, Treklyngen Holding AS, Follum Eiendom AS, Begna Bruk AS, Begna Bruk Eiendom AS, Valdres-tømmer AS, Struksnæs Skog AS, SB Skog, Broberg Skogs AB og Viken Logistikk AS. SB Skog AS er konsolidert inn fra 01.09.15.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås, og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20% og 50%). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper, regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås, og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null, og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

DATTERSELSKAP / TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

SALGSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer etter følgende prinsipper:

- Salg av tømmer og andre varer inntektsføres ved leveringstidspunktet.
- Skogplanprosjekter vurderes som tjenesteleveranser over tid, og inntektene regnskapsføres over leveransetiden.
- Salg av skogsdriftsoppdrag, transport- og andre tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel / langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Beholdning av tilvirkede varer og ferdigvarer er vurdert til full tilvirkningskost.

KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Investeringer blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

MARKEDSBASERTE FINANSIELLE INVESTERINGER (OMLØPSMIDLER)

Markedsbasert finansielle investeringer føres i balansen når selskapet blir part i de kontraktsmessige vilkårene til investeringen. Selskapet har ikke verdipapirer som klassifiseres som handelsportefølje. Markedsbaserte investeringer klassifisert som omløpsmidler er vurdert etter laveste verdis prinsipp.

Investeringene i rentebærende investeringer, egenkapitalinvesteringer og alternative investeringer vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Gevinst og tap ved salg av markedsbaserte finansielle investeringer inngår i andre finansinntekter og kostnader.

For å minimere forvaltningsrisikoen foretas en diversifisering av porteføljen. Diversifiseringsprinsippene anvendes for å fordele porteføljens plasseringer innen og mellom ulike aktivaklasser / markeder med formål å redusere risikoen og / eller øke avkastningen i porteføljen.

Investeringer i utenlandsk valuta blir valutasikret. Hensikten med valutasikringsstrategien er å forsøke å eliminere valutaelementet i avkastningen, slik at avkastningen kun avspeiler utviklingen i de underliggende plasseringene i porteføljen. Det benyttes valutaterminkontrakter som sikringsinstrument der valutasikringen ikke gjøres direkte i produktet. Gevinster og tap på valutatermin-

kontraktene inngår i andre finansinntekter og kostnader.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlets levetid. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

FORSKNING OG UTVIKLING

Konsernet er engasjert i forskning og utvikling innen skognæringen. Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over eiendelens økonomiske levetid.

IMMATERIELLE EIENDELER

Lisens og andel av utviklingskostnader vedrørende dataprogrammer er aktivert og blir avskrevet over den perioden bruksretten varer.

AVSETNINGER

En avsetning regnskapsføres når selskapet har en forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig.

PENSJONER

Konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger. Premier for de innskuddsbaserte ordningene blir løpende kostnadsført. Tidligere ytelsesbaserte pensjonsordninger er avviklet. Forpliktelsene vedrørende ytelsesbaserte førtidspensjonsordninger er oppfylt i løpet av 2015.



SKATTER

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 25% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort. Viken Skog SA må svare formuesskatt (0,15%).

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 - lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
LØNSSKOSTNADER				
Lønninger	46 193	46 539	97 974	86 406
Arbeidsgiveravgift	6 706	6 967	13 135	9 917
Pensjonskostnader	1 557	3 536	4 470	5 583
Andre ytelser	2 089	-100	3 106	331
Sum	56 545	56 941	118 684	102 238
Gjennomsnittelig antall årsverk	78	71,9	190	154
Godtgjørelse til årsmøtet	443	417	443	417
Godtgjørelse til styret	1 504	734	1 504	734
Lønn til daglig leder	1 334	2 129		
Pensjonskostnader daglig leder	64	83		
Annen godtgjørelse daglig leder	11	46		
Sum	3 355	3 409	1 947	1 151
GODTGJØRELSE TIL REVISOR ER FORDELT PÅ FØLGENDE:				
Lovpålagt revisjon	262	263	703	447
Andre tjenester	163	128	462	343
Sum	425	391	1 165	791

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

LÅN OG SIKKERHETSSTILLELSE TIL LEDENDE ANSATTE, TILLITSVALGTE OG AKSJEEIERE MV.

Ansatte har lån i morselskapet på tilsammen TNOK 3 263 pr. 31.12. Beløpet inngår i Andre fordringer under Finansielle anleggsmidler. Boliglån avdras over inntil 15 år. Renten tilsvare 75% av skattefri rentesats fastsatt av myndighetene. Lånene er sikret ved pant i fast eiendom. Billån avdras over inntil 5 år. Renten tilsvare skattefri rentesats fastsatt av myndighetene. For ansatte som kjører over 8 000 km i tjeneste i året, er renten 2 prosentpoeng lavere enn skattefri

rentesats fastsatt av myndighetene. Lånene er sikret ved salgspant i motorvogn.

Ved en eventuell oppsigelse har administrerende direktør krav på ni måneders etterlønn. Administrerende direktør inngår i selskapets ordinære låneordning til de ansatte. Administrerende direktør har ikke lån i selskapet pr 31.12.15.

Administrerende direktør inngår i selskapets ordinære pensjonsordning.

Note 3 - pensjoner

MORSELSKAP

Den ytelsesbaserte pensjonsordningen opphørte i 2013. Det ble opprettet et innskuddsfond hvor bokførte midler pr 31.12.15 er TNOK 113. Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Den gamle AFP-ordningen som omfattet 5 personer og førtidspensjonsordning for tidligere administrerende direktør er avviklet i løpet av 2015. Premien for den innskuddsbaserte pensjonsordningen utgjorde TNOK 678 i 2015, og er ikke inkludert i tabellen for pensjonskostnader. Dagens AFP-ordning er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig

foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Premien er fastsatt til 1,4% av samlede utbetalinger mellom 1 G og 7,1 G til bedriftens arbeidstakere. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen, og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

KONSERN

Syv av datterselskapene har ansatte. Disse selskapene har innskuddsbaserte pensjonsordninger. Selskapene er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapenes pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

PENSJONSFORPLIKTELSE

MORSELSKAP

	2015 SIKREDE ORDNINGER	2015 USIKREDE ORDNINGER	2014 SIKREDE ORDNINGER	2014 USIKREDE ORDNINGER
Påløpte pensjonsforpliktelser	0	0	18	153
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	0	0	0	0
Netto påløpte pensjonsforpliktelser ekskl. AGA	0	0	-18	-153
Arbeidsgiveravgift	0	0	-3	-22
Netto påløpte pensjonsforpliktelser inkl. AGA	0	0	-21	-175
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	0	0	-52	93
Netto balanseført pensjonsforpliktelse inkl. AGA	0	0	-73	-82

ØKONOMISKE FORUTSETNINGER

	2015	2014
Diskonteringsrente	2,70 %	2,30 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	0,00 %	0,00 %
Årlig forventet lønnsvekst	2,50 %	2,75 %
Årlig forventet G-regulering	2,25 %	2,50 %
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	2,25 %	2,50 %

DEMOGRAFISKE FORUTSETNINGER

Anvendt dødelighetstabell	KR2013 BE
Anvendt uføretariff	IR02
Frivillig avgang (alle aldre)	

ANTALL PERSONER SOM OMFATTES AV PENSJONSORDNINGEN

	31.12.15 KOLLEKTIV YTelsesBASERT ORDNING	31.12.15 KOLLEKTIV INNSKUDDSBASERT ORDNING	31.12.14 KOLLEKTIV YTelsesBASERT ORDNING	31.12.14 KOLLEKTIV INNSKUDDSBASERT ORDNING
Aktive		77		74
Pensjonister			1	
Totalt		77	1	74

KONSERN

Pensjonsforpliktelse knytter seg til avtalt førtidspensjon for daglig leder og økonomisjef i Begna Bruk AS.



Note 4 - varige driftsmidler**MORSELSKAP**

	DATASYSTEMER, LISENSER	TOMTER OG BYGNINGER	DRIFTSLØSØRE OG INVENTAR	SUM
Anskaffelseskost 01.01.	4 609	63 644	8 793	77 046
Tilgang kjøpte driftsmidler	4 352		184	4 536
Anskaffelseskost 31.12.	8 961	63 644	8 977	81 582
Akk.avskrivning 31.12.	-2 868	-12 063	-7 909	-22 839
Akk.nedskrivninger 31.12		-6 000		
Balanseført pr. 31.12.	6 093	45 582	1 067	52 743
Årets avskrivninger	160	1 334	538	2 032
Økonomisk levetid	5 år	25-50 år	4-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

TOMTER OG BYGNINGER

BELIGGENHET	TYPE	BRUK	2015
Hønefoss	Kontorbygg	Eget bruk	44 576
Gardermoen	Lagerbygg	Eget bruk	90
Ski	Lagerplass	Eget bruk	917
Sum			45 582

KONSERN

	DATASYSTEMER, LISENSER	TOMTER OG BYGNINGER	MASKINER OG ANLEGG	DRIFTSLØSØRE OG INVENTAR	SUM
Anskaffelseskost 01.01.	8 520	634 964	2 039 929	45 392	2 728 805
Tilgang kjøpte driftsmidler	7 853	602	16 104	6 484	31 043
Avgang solgte driftsmidler	-175	-56	-11 910	-71	-12 213
Anskaffelseskost 31.12.	16 198	635 510	2 044 123	51 804	2 747 635
Akk.avskrivning 31.12.	-7 302	-442 866	-2 008 977	-45 293	-2 504 438
Akk.nedskrivninger 31.12	-864	-6 000	0	0	-6 864
Balanseført pr. 31.12.	8 031	186 644	35 147	6 511	236 333
Årets avskrivninger	1 967	3 634	13 479	2 068	21 148
Økonomisk levetid	5 år	20-50 år	5-10 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Mottatte investeringstilskudd har redusert investeringen det gjelder (nettoføring).

Goodwill knytter seg til merverdier ved oppkjøp av SB Skog AS og avskrives over 5 år. Årets avskrivninger knyttet til Goodwill utgjør TNOK 359.

Note 5 - poster som er slått sammen i regnskapet

MORSELSKAP

	2015	2014
ANNEN FINANSINNTEKT		
Renteinntekt på bankinnskudd	75	209
Renteinntekt på kortsiktige obligasjoner	92	0
Renteinntekt på fond	613	2 112
Renteinntekt på lån til ansatte	58	69
Kurs og valutagevinst kortsiktige plasseringer	12 351	17 200
Gevinst ved salg av aksjer	0	252
Andre renteinntekter / finansinntekter	593	975
Sum annen finansinntekt	13 782	20 818

ANNEN FINANSKOSTNAD

Renter annen langsiktig gjeld	122	170
Renter medlemsinnskudd	1 421	1 372
Renter til leverandør og kjøpere	87	28
Andre rentekostnader	2 415	2 508
Kurstap kortsiktige plasseringer	166	0
Garantiprovisjoner	32	31
Valutatap, finans	4 031	1 540
Sum annen finanskostnad	8 272	5 648



Note 6 - bankinnskudd

MORSELSKAP

Selskapet har ingen bundne skattetrekksmidler. Det er stilt bankgaranti for trekkansvaret. Totalt garantiansvar pr. 31.12. er TNOK 4 000.

KONSERN

Bundne skattetreksmidler i konsernet utgjør
TNOK 1 278. Totalt garantiansvar i konsernet utgjør
TNOK 7 900.

Note 7 - datterselskap og tilknyttede selskap

MORSELSKAP

DATTERSELSKAP	ERVERVET	KONTOR	EIERANDEL	STEMME-ANDEL	RESULTAT 2015	EGEN-KAPITAL PR. 31.12	BOKFØRT VERDI PR. 31.12
Viken Skog Holding AS	27.03.2012	Hønefoss	100,0 %	100,0 %	-35	49 927	50 120
Begna Bruk AS	01.01.2012	Begna	51,9 %	51,9 %	-71	53 905	8 950
Valdrestømmer AS	01.01.2014	Bagn	91,0 %	91,0 %	70	8 225	9 962
Struksnæs Skog AS	01.01.2014	Bjoneroa	97,0 %	97,0 %	105	7 372	15 342
SB Skog AS	01.09.2015	Elverum	100,0 %	100,0 %	-9 818	8 632	17 500
Viken Logistikk AS	07.12.2015	Hønefoss	51,0 %	51,0 %			255
Sum							102 129

I løpet av 2015 har Viken Skog SA kjøpt 100% av aksjene i SB Skog AS og 51 % av aksjene i Viken Logistikk AS.

Viken Skog SA kontrollerer gjennom Viken Skog Holding AS også Treklyngen Holding AS og Follum

Eiendom AS og gjennom SB Skog AS kontrollerer Viken Skog SA Broberg Skogs AB.

Selskapet har i 2015 nedskrevet aksjene i Valdres-tømmer AS med TNOK 1 000 og Struksnæs Skog AS med TNOK 4 083.

MORSELSKAP

TILKNYTTETE SELSKAP	STIFTET / ERVERVET	KONTOR	EIERANDEL	STEMME- ANDEL	RESULTAT 2015	EGEN- KAPITAL PR. 31.12	BOKFØRT VERDI PR. 31.12
Miljøvarme VSEB AS	29.12.2004	Hønefoss	50,0%	50,0%	-3 665	-2 031	0
Hallingdal Trepellets AS	08.07.2004	Ål	42,6%	42,6%	606	37 854	3 938
Trebruk AS	28.06.2012	Vestby	41,0%	41,0%	161	1 569	420
Trebruk 014 AS	10.07.2014	Vestby	24,5%	24,5%	24	233	53
Pan Innovasjon AS	14.09.2011	Hønefoss	39,9%	39,9%	-481	2 085	984
Drammensregionens Virkesterminaler AS	25.08.2014	Lierstranda	25,0%	25,0%	-193	1 811	503
Viken AT Markets AS	10.08.2015	Hønefoss	50,0%	5,0%			2 700
Sum							8 597

I løpet av 2015 har Viken Skog SA kjøpt 50% av aksjene i Viken AT Market AS.

NEDSKRIVNINGER

Den bokførte verdien på aksjene i Miljøvarme VSEB AS er nedskrevet med TNOK 827 i regnskapsåret.

KONSERN

Tilknyttede selskap er regnskapsført etter egenkapitalmetoden i konsernselskapet

	KONSERNETS ANDEL AV RESULTATET I 2014	AKSJEVERDI ETTER EK- METODEN 01.01.2015	AKSJEVERDI ETTER EK- METODEN 31.12.2015
Miljøvarme VSEB AS	-817	817	0
Hallingdal Trepellets AS	258	15 860	16 118
Trebruk AS	37	606	643
Trebruk 014 AS	4	53	57
Pan Innovasjon AS	-192	1 023	831
Drammensregionens Virkesterminaler AS	-99	503	906
Kistefos Skogtjenster AS	363	0	1 913
Sikker Skogrydding AS	502	0	557
Viken AT Market AS	0	0	2 700
Arba Follum AS	0	0	30
Sum	56	18 861	23 755

Note 8 - varer

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
Beholdning tømmer	16 847	15 611	29 340	19 389
Trelastbeholdning			23 929	27 989
Beholdning rotkontrakter	22 855	19 426	22 855	19 426
Beholdning råvarer flis	24 192	22 074	24 192	22 074
Sum	63 894	57 111	100 316	88 878

Viken Skog SA kjøper tømmer på rot. Beholdningen består av kontrakter inngått med skogeier som selger og Viken Skog SA som kjøper. Verdien av rotkontrakten tilsvarer anslått volum multipliseres

med en beregnet nettoverdi pr. m³. Inntil 80% av denne verdien kan utbetales ved kontraktsinngåelse. Endelig oppgjør finner sted på grunnlag av ordinær måling utført av tømmermålingen.

Note 9 - aksjer og andeler i andre selskaper**MORSELSKAP**

SELSKAP	EIERANDEL	BOKFØRT VERDI	MARKEDSVERDI/ ANSLÅTT VERDI
Norske Skogindustrier ASA	0,1%	0	267
Moelven Industrier ASA	11,9%	198 950	209 100
Ål Trelast AS	16%	120	399
Øvrige foretak		624	624
Sum		199 695	210 390

NEDSKRIVNING

Det er i 2015 delvis reversert TNOK 35 544 av tidligere gjennomført nedskrivning knyttet til Moelven Industrier ASA slik at bokført verdi nå

tilsvare anskaffelseskost. Aksjene i Norske Skogindustrier ASA er nedskrevet med TNOK 469 i 2015.

KONSERN

SELSKAP	EIERANDEL	BOKFØRT VERDI	MARKEDSVERDI/ ANSLÅTT VERDI
Norske Skogindustrier ASA	0,1%	0	267
Moelven Industrier ASA	11,9%	198 950	209 100
Ål Trelast AS	16,0%	120	399
Woodwool AS	12,4%	396	396
Øvrige foretak		746	745
Sum		200 212	210 907



Note 10 - obligasjoner

MORSELSKAP / KONSERN	VALUTA	BALANSEFØRT VERDI	MARKEDSVERDI
Obligasjonsfond	NOK	12 538	15 534

Obligasjonsfond omfatter plassering i 10 ulike fond, både pengemarkeds- og obligasjonsfond.

Note 11 - pant og garantier

MORSELSKAP

Viken Skog SA er deltaker i oppgjørs- og drifts-kredittordningen for landbruket og er derved forpliktet til å dekke vår andel av eventuelt fremtidige tap som måtte oppstå innenfor den gjeldende ordning. Vårt regnskapsmessige tap vedrørende driftskredittordningen har de siste årene vært ubetydelig. Øvrig garantiansvar utgjør TNOK 500 pr. 31.12. Viken Skog SA har en permanent bevilget kredittramme i bank på TNOK 80 000.

Som sikkerhet for kreditten er det inngått factoring-avtale med pant i enkle pengekrav.

KONSERN

I konsernets langsiktige gjeld inngår ansvarlig lån fra medlemmene i morselskapet på TNOK 7 592. Begna Bruk AS har en trekkfasilitet med en trekkramme på TNOK 25 000.

Note 12 - kundefordringe / annen kortsiktig gjeld

MORSELSKAP

I kundefordringer inngår fordringer vedrørende skogsdriftsoppdrag m.m. med TNOK 7 812 og skogplanprosjekter med TNOK 7 105. Forskudd på skogplanprosjekter inngår i annen kortsiktig gjeld med TNOK 274.

Selskapet har gitt et ansvarlig lån til Norges Skogeierforbund på TNOK 2 530, inkludert i posten andre langsiktig fordringer.

Note 13 - transaksjoner og mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
OMSETNING				
Tømmersalg	119 136	91 255		
Tjenestesalg	4	1 615		
Sum	119 140	92 870	0	0
FORDRINGER				
Lån til foretak i samme konsern	103 520	96 220		
Kundefordringer datterselskap / tilknyttet selskap	12 139	9 534	2 627	1 003
Lån til tilknyttet selskap	40	3 150		3 150
Sum	115 699	108 904	2 627	4 153
GJELD				
Leverandørgjeld datterselskap / tilknyttet selskap	2 044	2 752	2 973	
Annen kortsiktig gjeld datterselskap / tilknyttet selskap				
Sum	2 044	2 752		

Det er gitt lån fra Viken Skog SA til Miljøvarme VESB AS. Lånet er i 2015 nedskrevet med TNOK 3 150.

Note 14 - egenkapital

MORSELSKAP	ANDELSKAPITAL			OPPTJENT EGENKAPITAL		
	OBLIGA-TORISK	TILLEGGS-KAPITAL	IKKE INNBETALT	ETTERBETA-LINGSFOND	ANNEN EGENKAPITAL	SUM
Egenkapital 01.01.	168 756	45 406	10 879	102 500	185 573	513 115
Årsrets kapitalendringer	535	-931	442		0	45
Årets resultat					3 362	3 362
Utbytte på andelskapital					-2 545	-2 545
Egenkapital 31.12.	169 291	44 475	11 321	102 500	186 390	513 978

Ikke innbetalt andelskapital er ført opp som en fordring i balansen. Den innbetales ved trekk i tømmeroppgjør, utbytte, etterbetalinger eller ved kontantoppgjør.

Obligatoriske andeler kan ikke omsettes. Tilleggsandeler kan overdras til andre andelseiere i andelslaget, men disse gir ingen rettigheter utover rett til eventuelt utbytte.

Obligatorisk andelskapital er økt med innbetalt andelskapital fra andelseiere og redusert med uttatt kapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, booppgjør og utmeldelser. Tilleggskapital er redusert med uttatt kapital i forbindelse med overdragelse og salg av eiendommer, booppgjør, utmeldelser og oppsigelser. Ikke innbetalt andelskapital er økt ved innmelding av nye andelseiere og redusert ved innbetalt andelskapital fra andelseiere og utmeldelser.

KONSERN

	ANDELSKAPITAL			OPPTJENT EGENKAPITAL			SUM
	OBLIGA-TORISK	TILLEGGS-KAPITAL	IKKE INNBETALT	ETTERBETA-LINGSFOND	ANNEN EGEN-KAPITAL	MINORI-TET	
Egenkapital 01.01.	168 756	45 406	10 879	102 500	191 134	11 285	529 961
Årets kapitalendringer	535	-931	442				46
Utbytte på andelskapital					-2 545		-2 545
Årets resultat					-4 084		-4 084
Endring i minoritets-interesser					-960	960	0
Endringer i forbindelse med oppkjøp					-359		-359
Egenkapital 31.12	169 291	44 475	11 321	102 500	183 545	12 245	523 020

Note 15 - skatt

MORSELSKAP

Viken Skog SA er omfattet av fritaksmodellen. Selskapet skal som hovedregel beskattes etter ordinære skatteregler, men skal i tillegg betale formuesskatt (satsen pt 1,5%).

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da det ikke forventes tilstrekkelig skattepliktig overskudd i overskuelig fremtid til å nyttiggjøre fordelene. Det er ingen tidsbegrensning på fremførbart underskudd på TNOK 210 709.

KONSERN

Utsatt skattefordel i konsernet gjelder Begna Bruk AS, Begna Bruk Eiendom AS, Valdrestømmer AS og SB Skog AS. Begna Bruk AS og Begna Bruk Eiendom AS inngår ikke i skattemessig konsern. Selskapene forventer skattepliktig overskudd som gjør det mulig å benytte skattefordelene.

Alle tall i hele tusen

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SLIK:				
Betalbar inntektsskatt			190	122
Endring i utsatt skatt			-704	-1 579
Skatteeffekt av endret ligning for 2014			62	
For mye avsatt tidligere år	44	-23	44	-23
Formuesskatt	1 355	1 515	1 355	1 515
Årets totale skattekostnad på ordinært resultat	1 399	1 491	947	34
BETALBAR SKATT I ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SLIK:				
Resultat før skattekostnad	4 762	12 279	-2 353	7 247
Permanente forskjeller	0	327	-40 781	-41 710
Verdireduksjon finansielle instr. vurdert til virkelig verdi	0	26		
Nedskrivning på aksjer og andre verdipapir kostnadsført i året	-29 165	-22 695		
Regnskapsmessig tap realisasjon av aksjer og andre verdipapir	0			
3% av skattefrie inntekter etter fritaksmetoden	358	72		
Skattemessig overskudd på andel i deltakerliknet selskap	0			
Tilbakeføring av inntektsført utbytte	-12 073	-2 414		
Verdiøkning finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	0			
Regnskapsmessig gev. realisasjon av aksjer og andre verdipapir	0	-17 340		
Skattemessig underskudd på andel i deltakerliknet selskap	0			
Endring i midlertidige forskjeller	2 050	-11 669	-1 759	-30 682
Grunnlag betalbar skatt i resultatregnskapet	-34 069	-41 414	-44 893	-65 144
Anvendt fremførbart underskudd				
Skatt, 27%, som utgjør sum betalbar skatt på årets resultat	0	0	0	0
Skattepliktig i overskudd i datterselskap som ikke inngår i skattekonsern				
Betaltbar skatt i resultatregnskap	0		0	0
BETALBAR SKATT I BALANSEN FREMKOMMER SLIK:				
Betalbar formuesskatt	1 355	1 515	1 355	1 515
Betalbar inntektsskatt	0	0	190	122
Sum betalbar skatt	1 355	1 515	1 545	1 637
UTSATT SKATT FREMKOMMER SLIK:				
<i>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt</i>				
<i>Forskjeller som inngår i utligning</i>				
Anleggsmidler	-29 726	-22 857	-12 485	-5 862
Varebeholdning	0	0	0	0
Omløpsmidler	-1 100	-700	-1 694	-700
Gevinst- og tapskonto	2 931	3 664	2 757	3 446
Avsetninger	0		0	-2 614
Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen	0	-1 587	0	-1 587
Netto pensjonsmidler	113	1 667	113	1 667
Sum	-27 782	-19 814	-11 309	-5 650
Akkumulert fremførbart underskudd	-210 709	-187 503	-598 525	-544 304
Netto midlertidige forskjeller pr. 31.12	-238 491	-207 317	-609 834	-549 954
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt / skattefordel	238 491	207 317	590 046	549 954
Utsatt skatt (+) / skattefordel (-)	0	0	-4 947	0
<i>Forskjeller som ikke inngår i utligning</i>				
Anleggsmidler (merverdi konsern)			10 589	5 011
Utsatt skatt			2 859	1 403
<i>Midlertidige forskjeller i selskap som ikke inngår i skattemessig konsern (Begna Bruk AS og Begna Bruk Eiendom AS)</i>			-10 478	9 293
Utsatt skattefordel			-2 829	2 509



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Søndre Torv 3, NO-3510 Hønefoss
Postboks 316, NO-3502 Hønefoss

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 32 17 15 80
Fax: +47 32 12 64 43
www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

Til årsmøtet i
Viken Skog SA

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Viken Skog SA, som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2015, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styrets og administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet

Styret og administrerende direktør er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og administrerende direktør finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon om selskapsregnskapet og vår konklusjon om konsernregnskapet.



Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet for Viken Skog rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningene for den, og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningene for den, og i samsvar med lov og forskrifter, mener vi at styret og administrerende direktør har gjennomført registrering og dokumentasjon av selskapets økonomiske forhold og god bokføringsskikk i Norge.

Hønefoss, 16. mars 2016
ERNST & YOUNG AS

Eli Vik
statsautorisert revisor

2

g SA avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et
ansielle stilling per 31. desember 2015 og av deres
som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med
Norge.

krevet ovenfor, mener vi at opplysningene i
gen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet

krevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet
attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000
ørnket revisorkontroll av historisk finansiell
de direktør har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig
elskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov



KONTROLLKOMITEENS ÅRSBERETNING 2015

Viken Skog SA sine vedtekter og instruks for kontrollkomiteen er grunnlaget for arbeidet gjennom året. Det er i 2015 avholdt seks møter. Det er Kontrollkomiteens oppfatning at administrasjon og styre legger godt til rette for at komiteen kan utøve sin funksjon.

Kontrollkomiteen har en årsplan for sitt arbeid og har hatt fokus på følgende områder:

Risikostyring, tiltak og resultater

- Viken Skog sin kjernevirksomhet
- Aktuelle markedstilpasninger og strukturelle endringer (Viken AT Market, oppkjøp av SB Skog)
- Gjennomførte tiltak i forbindelse med ledelse, omorganiseringer og kompetanseheving
- Skogbrukslederne som suksessfaktor
- Tømmeromsetning – konkurransesituasjon, marked og tømmermarginer
- Oppfølging av risikovurdering
- HR-arbeidet inkl. kompetansebehov i en ny markedssituasjon
- Kvalitet og miljø

Økonomi

- Løpende gjennomgang av økonomi og regnskap med økonomileder
 - Fokus på likviditetsstyring, risiko og lønnsomhet
 - Likviditetssituasjon og kapitalforvaltning
- Lønnsomhet i datterselskaper
- Serviceavgift
- Gjennomgang av årsberetning og regnskap. Herunder møte med revisor – fokus på anvendte regnskapsprinsipper

I tillegg har vi gjennomgått årsmøteprotokoll, høstmøteprotokoll samt løpende gjennomgang av styreprotokoller.

Kontrollkomiteen anbefaler at det fremlagte årsregnskap fastsettes som Viken Skog SA sitt regnskap for året 2015.

Hønefoss, 17. mars 2016

Steinar Fretheim

Turid Berglund Ekeberg

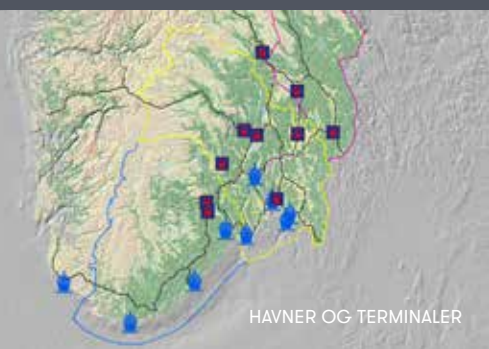
Olav O. Evju

TØMMERKJØP OG TJENESTER

Viken Skog har gjennom hele 2015 jobbet med å øke forutsigbarheten i verdikjeden fra stubbe til industri. En av bærebjelkene i dette er grøntlager (virkeskontrakter hvor avvirkningen ikke er startet). Omsetningen av tømmer økte med 23% til 2,2 millioner m³ og det ble rekordomsetning av planter på 5,8 millioner planter, opp 31% fra 2014.

Grøntlageret er en forutsetning for planlegging av hele verdikjeden. Grøntlageret har gjennom 2015 vært i størrelsesorden 550–700 000 kubikk. Erfaringene og resultatene fra 2015 underbygger at fokus på forutsigbarhet og grøntlager er det som har bidratt mest til volumveksten i 2015. Organisering av tømmertransport har hatt stor fokus i 2015. Dette har resultert i etableringen av Viken Logistikk AS ved utgangen av året. Dette nyopprettede selskapet skal utføre transportledelse av tømmer og er eid av tømmertransportørene (49%) og Viken Skog (51%). Målsettingen med selskapet er å øke konkurransekraften til næringen og aktørene i verdikjeden ved å utøve mer fleksibel, effektiv og rasjonell tømmertransport.

I slutten av september ble den nye kailøsningen på Lierstranda tatt i bruk. Dette medførte at det kan tas i mot langt større båter. To båter kan legges til samtidig. Lierstranda driftes av Drammen-regionens Virkesterminaler AS. I 2015 ble det lastet 360 000 m³ flis og tømmer på Lierstranda.



Det har vært gitt et ekstra barmarkstillegg til andelseiere som har kommet med tømmerpartier der det er mulig å drive uavhengig av værforholdene på tider av året hvor markas bæreevne er begrenset. Som tidligere år har skogeier hatt valget om tømmerkontrakt for leveranse enten med pris på kontrakts- eller på avvirkningstidspunktet, og oppgjør for tømmeret har skjedd på grunnlag av prislister med kommunevis priser.

Skogbrukslederne har jobbet målrettet for å informere den enkelte skogeier, slik at flest mulig innenfor et driftsområde får tilbud om å gjøre avtaler før det flyttes maskiner og hogstmannskap til området. Slik områdeplanlegging gir langt færre flyttinger av tungt maskinelt utstyr, det kan redusere vei- og brøytekostnader pr. kubikk, og miljøverdier og andre nødvendige hensyn blir enklere å følge opp. Selv om driftsforholdene til tider har vært utfordrende har produksjonen gått som normalt, og det totale årskvantum nådd opp mot tidligere rekordnoteringer. En viktig forutsetning er at alle involverte aktører forstår og aksepterer at stopp i et ledd forplanter seg negativt i hele kjeden, samtidig som urimelige merkostnader som følge av vanskelige driftsforhold ikke kan belastes skogeier alene.

Foryngelse og tiltak i fremtidsskogen har vært et fokusområde i 2015. Skogkulturtjenester utført av Viken Skog viser for de fleste tiltak en betydelig økning av areal. Planteralg og arbeid med utplanting har satt ny rekord, med en økning på om lag 30% sammenliknet med 2014. Viken Skog innførte en ordning der andelseier får 15% rabatt på plantekjøpet, dersom bestilling foretas samtidig med at hogstaktiviteten blir planlagt. Dette gir mulighet for å planlegge flere tiltak samtidig, plantebestillingen blir mer korrekt, og ikke minst vil plantearbeidet kunne utføres raskere etter at hogst er gjort. Denne ordningen vil bli videreført, da den gir betydelig effektivisering for Viken Skog, og fordeler både for skogeier og for framtidsskogens utvikling.

Andelseier tilbys fra 2015 gratis tilgang til skogbruksplanverktøyet «DinSkog», og mange har meldt seg på og tatt systemet i bruk. Ved kommunikasjon mellom skogeier og skogbruksleder har man her et felles dataverktøy som gjør informasjonen enklere og mer presis. I 2015 ble det igangsatt et arbeid for å utvikle en data-applikasjon «Feltapp» som gjør at skogbruksleder kan hente opp alle relevante data fra blant annet skogbruksplanen, miljøopplysninger og Viken Skogs egne registre mens befaringen foregår.

Løsningen vil også gjøre det mulig å fylle ut avtaler og ulike notater direkte i verktøyet mens man er til skogs. Dette er et verktøy som effektiviserer hverdagen for skogbruksleder, samtidig som tjenestehåndteringen blir raskere og mer presis.

Antall ansatte i drifts- og produksjonsavdelingen har i all hovedsak vært uforandret i 2015. Skogavdelingen har 40 ansatte, hvorav 8 er ansatt i avdeling for strategisk planlegging. Distrikskontoret, som var etablert på Hokksund, ble i løpet av fjoråret flyttet tilbake til Kongsberg, mens de øvrige er beliggende i: Revetal (Vestfold), Hønefoss, Dokka, Nannestad og Slitu (Østfold).

Produksjonsavdelingen har 13 årsverk. Endringene i det norske tømmermarkedet går raskere og raskere. Dette gir et økt behov for presisjon og forutsigbarhet.

OPPLÆRING

For å etterleve de miljøkrav som skogbruket gjennom Norsk PEFC Skogstandard er pålagt å følge, er det viktig at den enkelte skogsentreprenør kjenner regelverket. Skogsentreprenørene har en viktig rolle når jobben skal utføres, og etter oppfordring fra Viken Skog har over 200 entreprenører i løpet av 2015 gjennomført kursopplegget fra Skogkurs. Selv om det ved all næringsmessig aktivitet er skogeier og skogeiersamvirke sin oppgave å planlegge og dokumentere at alt foregår innenfor regelverket, må det gjøres mange avgjørende vurderinger mens aktiviteten forgår. Det er derfor viktig at man overlater jobben til godt kvalifisert mannskap, slik at deres forståelse og kompetanse bidrar til at skogeier oppnår et godt resultat.

Skogbruksledere har i løpet av året gjennomført et kursopplegg fra Skogkurs som har som formål å øke kunnskapen om hvordan skogfondsordningen kan utnyttes best mulig. Bevisst planlegging og bruk av skogfond til finansiering av tiltak gir skogeier betydelige besparelser når skogskjøtsel skal gjennomføres.



Det drives et målrettet arbeid for at all transport skal ha nyttelast begge veier. Planlegging i driftsområder og etablering av omlastingsterminaler vil også gi mindre kjøring med tunge biler.

DINSKOG WEB OG MOBIL

- EN KOMMUNIKASJONSPLATTFORM

Internettportalen for digitale skogbruksplaner DinSkog.no er løpende vedlikeholdt og utviklet igjennom året. Der siste skudd på utviklingsstigen er DinSkog-appen som sørger for at skogeier kan ha med skogbruksplan på telefon eller nettbrett ute i skogen. Både skogbruksplan og bakgrunnskart kan lastes ned, og alt fungerer «offline». Et av flere mål er å etablere en digital kommunikasjonskanal for Viken Skogs andelseiere med skogeiendommen som utgangspunkt. DinSkog-appen er utviklet både iOS og Android, og DinSkog web er nå også tilgjengelig i en HTML-versjon i tillegg til den eksisterende løsningen.

Som andelseier i Viken Skog har du kostnadsfri tilgang til din skogbruksplan igjennom DinSkog web og mobil. Dette ble godt mottatt og over tusen andelseiere benytter seg av tilbudet. I tillegg har over to hundrede betalende skogeiere valgt å ha sin skogbruksplan tilgjengelig i Viken Skogs løsninger.

Takstprosjekter avsluttet i 2015

Skogbruksplanene i fra fellestaksten i Ytre-Vestfold for kommunene Horten, Tønsberg, Nøtterøy og Tjøme ble levert i mars måned. Områdetaksten i Asker og Bærum ble ferdigstilt og skogbruksplanene ble levert kundene i prosjektet i juni måned.

Pågående takstprosjekter

Områdetaksten på Romerike for kommunene Hurdal, Nannestad, Ullensaker, Gjerdrum og Nittedal ble produsert igjennom året 2015, og leveres første kvartal 2016. I dette oppdraget har det vært gjennomført en revisjon av miljøregistre-ringene som eget delprosjekt, - kostnadseffektivt for både kundene og for oss som oppdragstager. Områdetaksten i Våler kommune ble i all hovedsak gjennomført i 2015 med fototakst og omfattende feltarbeid både for bestand- og prøveflatetakst. Prosjektet avsluttes første kvartal 2016 med leveranser til skogeiere i prosjektet.

Kommende takstprosjekter

Viken Skog vant tilbudsrunderen for nye skogbruksplaner i Drammen og Kongsberg og dette prosjektet ble startet opp i november 2015 og vil pågå frem til andre kvartal 2017.

SKOGTJENESTER MENGDETTALL

2015	Akershus	Østfold	Buskerud	Oppland	Vestfold/Tel.	SUM
Markberedning daa			47	1 898		1 945
Plantesalg stk.	128 770	188 250	449 286	356 090	511 585	1 633 981
Planting stk.	487 755	452 472	741 600	2 028 200	492 600	4 202 627
Sum planter stk.	616 525	640 722	1 190 886	2 384 290	1 004 185	5 836 608
Sprøyting daa	22	420	76	29	852	1 399
Ungskogpleie daa	3 054	1 542	4 727	7 371	2 213	18 907
Sluttavvirkning m³	268 430	245 604	508 022	303 567	229 975	1 572 569
Tynning m³	11 932	1 694	18 164	5 144	193	37 126
Sum skogsdrifter m³	280 362	247 297	526 185	308 711	230 168	1 609 696

2014	Akershus	Østfold	Buskerud	Oppland	Vestfold/Tel.	SUM
Markberedning daa	90		327			417
Plantesalg stk.	72 000	189 900	416 995	230 830	222 500	1 132 225
Planting stk.	388 000	230 050	690 840	1 643 430	381 430	3 333 750
Sum planter stk.	460 000	419 950	1 107 835	1 874 260	603 930	4 465 975
Sprøyting daa	57	250	430	54	1 462	2 253
Ungskogpleie daa	1 128	1 318	4 175	3 970	1 410	12 001
Sluttavvirkning m³	210 932	181 075	426 833	298 434	169 128	1 286 402
Tynning m³	9 050	4 800	26 400	11 950	1 850	54 050
Sum skogsdrifter m³	219 982	185 875	453 233	310 384	170 978	1 340 452

2013	Akershus	Østfold	Buskerud	Oppland	Vestfold/Tel.	SUM
Markberedning daa			99	1667	71	1 837
Plantesalg stk.	181 900	228 400	432 900	195 100	230 500	1 268 800
Planting stk.	471 700	387 200	788 800	1 752 200	418 600	3 818 500
Sum planter stk.	653 600	615 600	1 221 700	1 947 300	649 100	5 087 300
Sprøyting daa	85	440	454	64	3 520	4 563
Ungskogpleie daa	1 988	2 344	6 106	4 983	2 558	17 979
Sluttavvirkning m³	171 500	201 300	385 900	300 300	176 400	1 235 400
Tynning m³	15 900	11 800	27 300	13 200	800	69 000
Sum skogsdrifter m³	187 400	213 100	413 200	313 500	177 200	1 304 400



MILJØRAPPORT 2015

Viken Skog jobber kontinuerlig med å forbedre seg både når det gjelder kvalitet på utført arbeid i virkeskjeden, og i forhold til hvordan vi tar vare på miljøet ved skogbehandling. Viken Skog retter seg etter ISO 9001, ISO 14001 og Norsk PEFC™ Skogstandard. I tillegg har Viken Skog en gruppesertifiseringsavtale for FSC™.

Nytt for 2015 var to nye sertifikater PEFC COC og FSC COC/CW. Krav fra nye utenlandske tømmerkjøpere gjorde dette nødvendig.

HOVEDMÅL

1. Ta vare på mennesker og miljøverdier, og unngå skader
2. Oppnå høyest mulig avkastning til andelseierne over tid
3. Utvikle skognæringens omdømme og øke dens innflytelse for å ivareta andelseiernes interesser
4. Opprettholde en solid økonomi og høy markedsandel som basis for virksomheten
5. Videreutvikle kompetanse hos våre medarbeidere, andelseiere, tillitsvalgte og forretningspartnere

Viken Skog fortsatte arbeidet med å gjennomføre kurs for entreprenørene i Norsk PEFC Skogstandard. Det er et absolutt krav at alle skogsoperatører har gjennomført nettkurs og utedag for å være godkjent i Viken Skog.

REGISTRERTE AVVIK/FORBEDRINGSTILTAK.

Alle hendelser, klager og eksterne henvendelser registreres i styringssystemet TOM. I 2015 ble det registrert 41 avvik og 33 forbedringsforslag, som er en forbedring fra 2014.

Registrerte avvik i hele organisasjonen:

Hovedområde	2015	2014
Økonomi og administrasjon	0	1
Informasjon og Kommunikasjon	0	2
Innkjøp av virke og salg av tjenester	17	30
IT-Drift og Support	0	1
Kvalitet og Miljø	11	0
Ledelse	0	10
Måling	1	0
Personal og HMS	0	2
Planlegging, avvikning og transport	9	8
Produktidentifikasjon og sporbarhet	1	0
Salg av virke	2	1
Strategisk Skogplan	0	1
Sum avvik	41	56

Antall avvik i 2015 er i de områdene hvor aktiviteten er størst. De fleste avvik registreres i forbindelse med eksterne og interne revisjoner. Det ble registrert en alvorlig sak i forbindelse med hogst i regulert område, to som gjelder dårlig kvalitet på granplanter, tre som gjelder hogst nær rovfugleir, en hogst i kulturminne og to rapporter om hogst i nøkkelbiotoper.

INTERNE REVISJONER.

Feltrevisjoner 2015, Norsk PEFC Skogstandard. I 87 reviderte oppdrag ble det registrert følgende avvik.

Avvik	2015		2014	2013	
	ANTALL	%	%	%	
Miljørapport	24	37	42	45	↗
Livsløpstrær	0	0	10	8,5	↗
Foryngelse og ungsogpleie	1	1	7	2	↗
Kantsone	1	1	9	3,5	↗
Hogstform	0	0	0	0	↘
Terrengtransport	8	9	23	8,5	↗
Brudd på lover og forskrifter	0	0	2	0	↗
Feil kontrakt, manglende underskrift	3	3	1	12	↘
TREND					↗

De fleste områder viser en forbedring i forhold til tidligere år





Symbolet for bærekraftig skogbruk



I 2015 gjennomførte Viken Skog spesielt revisjon på oppdrag knyttet til rovfuglreir og tiurleiker. Det ble revidert i alt 19 oppdrag. 9 avvik ble registrert, hvor tre gjaldt hogst litt for nær rovfuglreir, og seks for manglende dokumentasjon.

INTERN REVISJON FSC FM (FOREST MANAGEMENT)

Inneværende år fikk ni skogeiere besøk av intern revisor. Viken Skog har fortsatt fokus på om skogeierne oppfyller krav i forhold til bruk av entreprenøravtaler og fyller ut pålagte skjemaer. Revisjonen viser at skogeierne har blitt flinkere. Et avvik ble registrert i forhold til manglende entreprenøravtale, tre manglende utfylt skjema, og to gjelder andre forhold.

EKSTERNE REVISJONER

Siden 1998 har DNV GL (VERITAS) vært Viken Skogs revisor. I 2015 ble det besluttet å si opp avtalen med DNV GL og inngå avtale med INTERTEK. INTERTEK er et stort internasjonalt revisjonsfirma. Overgangen til INTERTEK gikk bra, og Viken Skog føler seg godt ivaretatt.

INTERTEK

INTERTEK reviderer Viken Skog etter standardene ISO 9001, ISO 14001, Norsk PEFC Skogstandard, PEFC COC og FSC COC/CW PEFC COC og FSC COC/CW fra og med sommeren 2015.

INTERTEK foretok omsertifisering / revisjon i september. Resultatet ble fem mindre avvik. I tillegg foretok INTERTEK revisjoner i forbindelse med to nye sertifikater, hvor det ble noen mindre avvik. Planer for lukking av avvikene er levert INTERTEK og godkjent. Organisasjonen har fått bedre kontroll med terrengtransport og sporskader, som har vært et fokusområde i over to år. Viken Skog må bedre kontrollen med entreprenører som leies inn.

FSC EKSTERN REVISJON.

ORBICON reviderte Viken Skog etter standarden FSC FM og FSC COC. FSC COC ble avsluttet i 2015. I april ble det gjennomført ekstern revisjon (FSC). Resultatet ble tre større og tre mindre avvik, som alle ble lukket innen fristen.



KLAGER

Viken Skog har mottatt seks klager i 2015. Gjenganger er for sen henting av tømmer. Det har også vært en klage som gjelder skade på annenmanns eiendom.

EKSTERNE HENVENDELSER

Viken Skog har mottatt syv eksterne henvendelser i 2015. Flere er fra Naturvernhold og gjelder påstått «ulovlig» hogst ved rovfuglreir. En sak er politianmeldt.

UTFORDRINGER

Ny Norsk PEFC Skogstandard gjelder fra 1. februar 16. Økt fokus på vannbeskyttelse gjør at planlegging av skogsdrifter for å unngå erosjon, og avrenning til vassdrag blir viktig fremover. Viken Skog har utarbeidet kartløsning for å gjøre planleggingen enklere for skogbrukslederen. Dette blir et viktig verktøy for å imøtekomme de etter hvert strenge kravene samfunnet stiller. Skogstandarden har også økt fokus på skogbrukets rolle i forhold til friluftslivet. Etter ny skogstandard vil skogeiere også bli kontrollert om foryngelsesplikten overholdes.

TILLITSVALGTE

Skogeierområder:

Skogeierområdenes ledere pr. 31.12.2015:

Akershus og Østfold

Asker og Bærum
Follo
Hessa
Nedre Romerike
Sarpsborg - Ytre Østfold
Smaalenene
Våler og Svinndal
Østre Romerike
Øvre Romerike

Helge Lindstad
Christian Aschjem
Ole Thorvald Riiser
Jon Arild Huseby
Einar Høstbjør
Ole-Martin Rognerud
Hans Løken
Lars Henrik Sundby
Thomas Øvrum

Buskerud

Drammen og Hurum
Eiker
Hallingdal
Krødsherad og Modum
Numedal
Ringerike
Sandsvær/Kongsberg
Sigdal-Eggedal

Einar Beheim
Knut Sønju
Karin Kvarteig
Eivind Skaug
Nils Peter Undebakke
Thrine-Lise Tryterud
Anders Wåla
Per Lyder Frøvoll

Oppland

Hadeland
Nordre Land - Etnedal
Søndre Land og Fluberg
Sør-Aurdal
Øvre Valdres

Anders M. E. Hohle
Hans Chr. Endrerud
Kristen Granum
Marit Hougsrud
Andris J. Kvam

Vestfold og Telemark

Lardal og Siljan
Midtre Vestfold
Nedre Lågen
Nordre Vestfold
Tønsbergdistriktet

Tor Erik Hustuft Riis
Magne Gran
Kennet Carlsen
Hans E. Aamodt
Lars Sollie

Almenninger

Hadeland
Romerike

Lars Olav Jensen
Espen Aasakskogen

STYRET I VIKEN SKOG

Leder

Olav Breivik, Hessa (2012)

Nestleder

Gudbrand Gulsvik, Hallingdal (2009)

Styremedlemmer

Ann-Mari Skinne, Smaalenene (2013)
Bjørn Sorteberg, Krødsherad-Modum (2014)
Grete Sønsteby, Numedal (2011)
Hans Jørgen Tangevold, skogbruksleder (2012)
Halvor Ulven, regnskapssjef (2015)

Varamedlemmer (skogeiervalgte, i rekkefølge)

1. Kristine Nore, Krødsherad-Modum (2015)
2. Magne Gran, Midtre Vestfold (2015)
3. Gunnar Fjeld, Follo (2015)

Varamedlemmer (ansattevalgte)

Atle Veddegjerde, konsulent frivillig vern /anbud (2015)

Innvalgt år i parentes.

KONTROLLKOMITÉ

Medlemmer

Steinar Fretheim, Søndre Land og Fluberg, leder
Turid Berglund Ekeberg, Hallingdal
Olav O. Evju, Numedal

Varamedlemmer

Tone Aa. Granerud, Follo
Vegard Tønsberg, Østre Romerike

Ordfører

Marit Hougsrud, Sør-Aurdal

Varaordfører

Lars Sollie, Tønsbergdistriktet

VALGKOMITÉ

Representanter

Kari Marie Engnæs, Oppland, leder
Ole Semming Wiig, Akershus
Anne Andvik, Vestfold
Karin Kvarteig, Buskerud
Trond Anstensrud, Østfold

Varamedlemmer

Gunnar Berg, Oppland

Revisor

ERNST & YOUNG AS, Hønefoss

Æresmedlemmer

Torkel Wetterhus
Per Stamnes

[utnevnt 1991]
[utnevnt 2000]



VIRKESLEVERANSER

Skogeierområder	Antall leve- randører	Antall an- delseiere	MASSEVIRKE			SAGTØMMER*	
			Gran m³	Barr m³	Annet m³	Gran m³	Furu m³
Asker og Bærum	25	103	5 999	126	1	9 785	474
Drammen - Hurumlandet	103	298	18 886	4 723	0	30 622	2 233
Eiker	64	291	10 063	4 103	0	12 580	7 847
Follo	96	399	27 971	2 514	9	31 294	4 018
Hadeland	103	453	39 823	13 989	0	54 575	16 780
Hallingdal	270	773	10 058	45 605	0	32 247	28 250
Hessa	131	465	37 444	2 690	8	39 596	3 559
Krødsherad-Modum	191	408	36 007	17 472	0	49 654	28 224
Lardal og Siljan	55	161	10 547	135	0	12 206	1 341
Midtre Vestfold	150	375	19 908	683	0	28 723	3 135
Nedre Lågen	130	386	19 830	361	0	25 437	2 505
Nedre Romerike	26	181	7 708	571	0	8 841	596
Nordre Land og Etnedal	141	343	21 428	23 105	0	50 998	2 670
Nordre Vestfold	129	335	30 978	1 117	0	34 029	2 837
Numedal	198	582	19 358	17 317	0	48 754	25 853
Ringerike	189	493	39 460	28 609	0	49 815	38 926
Sandsvør-Kongsberg	84	263	11 727	6 052	0	16 862	9 457
Sarpsborg - Ytre Østfold	115	400	25 049	5 360	0	27 281	6 242
Sigdal-Eggedal	133	273	19 453	6 185	0	18 894	15 387
Smaalenene	117	378	36 113	11 645	0	38 970	13 816
Søndre Land og Fluberg	119	153	15 063	34 822	0	72 664	5 853
Sør Aurdal	107	322	25 069	9 030	6	33 479	10 796
Tønsbergdistriktet	120	390	19 520	74	14	17 379	1 938
Våler-Svinndal	24	107	4 317	976	0	5 186	1 769
Østre Romerike	122	473	36 836	14 965	0	41 836	26 540
Øvre Romerike	117	405	25 198	4 815	0	27 661	3 185
Øvre Valdres	111	438	17 745	23 038	0	29 077	9 054
Div. lev. Viken Skog			28 891	16 265	0	32 382	26 382
SUM	3 170	9 648	620 452	296 346	38	880 825	299 665
SUM 2014	2 810	10 021	503 612	269 982	62	721 632	195 649

*) SAGTØMMER omfatter også spesialtømmer

**) Grot / heltre er ikke med i TØMMERKJØP og GJENNOMSNITSPRIS

SAGTØMMER*		ENERGIVIRKE		TØMMERKJØP**				GJENNOMSNIITSPRIS**	
Annet m³	Gj.snitt kr/ m³	Tømmer m³	Grot/hel- tre m³	2015		2014		2015	2014
				m³	Kroner	m³	Kroner	kr/m³	kr/m³
0	463	1 424	0	17 809	6 462 463	13 618	5 290 360	363	388
28	470	9 046	0	65 539	22 400 800	42 684	14 909 359	342	349
324	480	1 645	0	36 561	13 541 166	23 593	8 466 065	370	359
0	470	8 727	0	74 533	25 427 373	70 948	25 704 195	341	362
414	459	2 966	0	128 547	44 624 527	146 016	51 229 557	347	351
1 555	400	1 768	0	119 484	35 783 754	127 962	41 237 989	299	322
0	500	4 003	0	87 300	32 737 547	89 980	32 767 201	375	364
676	457	11 105	0	143 137	49 336 792	103 722	36 733 358	345	354
74	448	1 643	0	25 946	8 936 633	32 214	12 099 328	344	376
95	448	12 905	0	65 449	21 452 183	51 702	18 247 894	328	353
0	433	5 524	0	53 656	17 826 801	27 757	9 526 459	332	343
0	468	804	0	18 520	6 516 098	22 860	8 174 184	352	358
72	427	628	0	98 900	31 997 981	91 065	30 704 363	324	337
0	463	8 844	0	77 805	26 382 281	49 561	18 085 465	339	365
1 405	421	4 351	0	117 037	39 898 959	97 124	34 825 860	341	359
720	461	7 958	0	165 489	57 196 432	135 348	46 503 863	346	344
487	452	2 210	0	46 795	16 472 655	23 562	8 792 700	352	373
0	493	1 619	0	65 550	25 906 324	54 829	20 930 017	395	382
417	448	3 091	0	63 427	21 363 784	51 450	17 908 103	337	348
0	507	2 685	0	103 230	42 107 686	62 799	25 820 227	408	411
0	435	5 199	0	133 602	45 148 610	123 473	43 765 362	338	354
335	442	4 360	0	83 075	27 450 188	70 303	24 761 156	330	352
13	443	11 035	1 492	49 973	15 278 756	35 139	11 566 879	306	329
0	515	657	0	12 906	5 003 104	10 160	4 049 483	388	399
182	490	7 465	3 240	127 823	48 462 786	56 272	21 312 085	379	379
0	465	5 134	11 060	65 993	22 044 939	69 831	25 773 900	334	369
140	408	179	0	79 232	23 189 413	66 127	19 306 679	293	292
0		2 878	360	70 139		23 947			
6 937	454	129 854	16 152	2 197 457	732 950 036			345	
5 999	462	77 106	34 247			1 774 042	618 492 090		349

TREKLYNGEN 2015

Det siste året har vært det første året for Treklyngen hvor man begynner å se konkrete resultater av satsingen. I februar åpnet tømmerterminalen på Follum, og de første togene med massevirke begynte å rulle ut til Viken Skogs kunder fra egen terminal.

I april ble Statskog med som investor i biopellets-prosjektet sammen med de opprinnelige partnerne Arbaflame og Treklyngen, og det store planleggings-arbeidet startet sammen med ingeniører og leverandører. Forprosjektet var ferdig i november, samtidig som Enova gav tilsagn om 138 millioner kroner i investeringsstøtte. Ved utgangen av 2015 planlegges det for en endelig investeringsbeslutning i andre kvartal 2016, forutsatt at man har fått Enova-støtten godkjent i ESA.

Biokull-anlegget på Follum skal produsere 200 000 tonn med svart pellets pr. år. Dette er produsert fra trevirke som er varmet i damp til over 200 grader og 20 atmosfærers trykk, før det blir presset sammen til pellets. Resultatet er en svart, vannfast og hard trepellet som kan brukes direkte inn i kullkraftverk. Hovedkundene er europeiske kullkraftverk som skal legge om fra fossil til fornybar energi. Klimagassutslippet i Europa vil reduseres med 400 000 tonn pr. år ved bruk av biokull fra Follum, tilsvarende 4% av utslippene fra veitrafikken i Norge. Anlegget er basert på norsk teknologi utviklet av Arbaflame.

Arbeidet i Treklyngen har stor politisk interesse. Prosjektene som planlegges passer godt inn i samfunnets ønske om et grønt skifte, og mer verdiskaping i fastlands-Norge. Gjennom året har næringsminister, landbruksminister og statsminister vært på besøk, og blitt inspirert av det arbeidet som Viken Skog gjør på Follum. Dessverre er det ikke like aktiv oppfølging fra myndighetene i praksis.

Oppfølging av strategiarbeidet Skog22, som bransjen leverte til LMD i januar, har blitt liggende i departementet, og det har ikke vært noen reelle tiltak eller initiativ for å fremme industri-siden av skogsektoren så langt. Treklyngen og samarbeidspartnere arbeider likevel for fullt med å få opp ytterligere prosjekt som kan realiseres i årene framover. Gjennom siste halvdel av 2015 var det betydelig arbeid med prosjektskisser som har potensiale for industriell realisering innen 2-5 år.

De lokale partnere Pan Innovasjon og Vardar Varme har også styrket samarbeidet med Treklyngen. Pan Innovasjon har bidratt til å utvikle fire nye spennende oppstartbedrifter innen sektoren. Vardar Varme (tidligere Hønefoss fjernvarme) er samlokalisert med Treklyngen på Follum, noe som gir grunnlag for både praktisk og strategisk samarbeid i årene fremover.





Treklyngen

ÅPNING AV FOLLUM TØMMERTERMINAL FEBRUAR 2015.
ORDFØRER I RINGERIKE KJELL B. HANSEN MED STYRELEDER I
VIKEN SKOG OLAV BREIVIK OG HELGE NORDBY FOR
FYLKESMANNEN I BUSKERUD.





Besøksadresse: Hvervenmovn. 47, 3511 Hønefoss

Postadresse: Pb 500 sentrum, 3504 Hønefoss

Telefon: 32 10 30 00 | Faks: 32 10 30 01

e-post@vikenskog.no

vikenskog.no